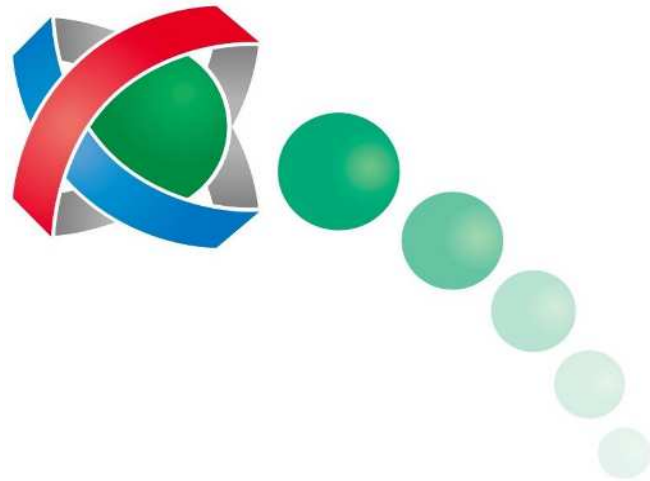


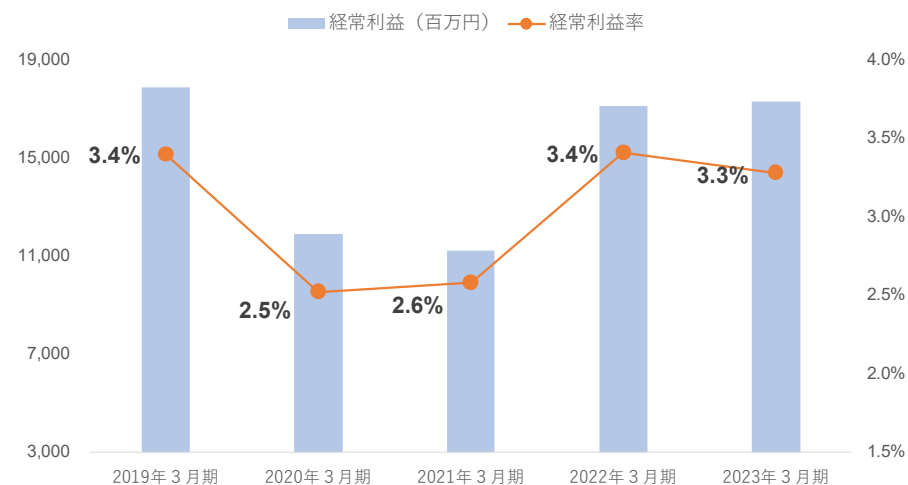
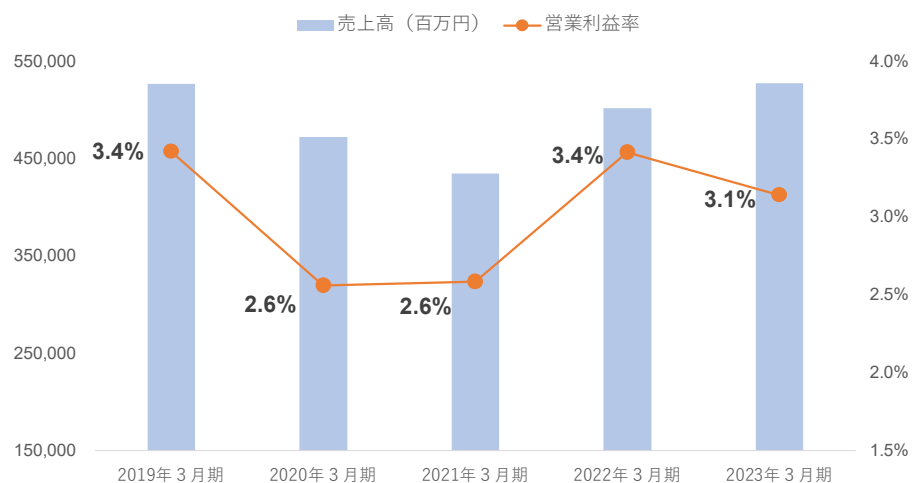
# 2023年3月期 Fact Book



# 目 次

財務ハイライト (1)	売上高・経常利益	-----	1
財務ハイライト (2)	ROA・ROE	-----	2
財務ハイライト (3)	その他の財務指標	-----	3
連結貸借対照表		-----	6
連結損益計算書		-----	7
連結キャッシュ・フロー計算書		-----	8

## 財務ハイライト (1)



(単位：百万円)

	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期
売上高	526,364	472,191	434,744	501,872	<b>527,263</b>
営業利益	17,997	12,091	11,234	17,133	<b>16,563</b>
経常利益	17,859	11,895	11,209	17,093	<b>17,280</b>
親会社株主に帰属する当期純利益	12,184	8,088	7,572	12,023	<b>12,527</b>
基礎的営業キャッシュ・フロー	10,869	9,397	12,007	15,468	<b>14,427</b>

※ 「収益認識に関する会計基準」等を2022年3月期から適用しておりますが、  
2021年3月期以前に係る数値については、当該会計基準等の適用前の数値となっております。

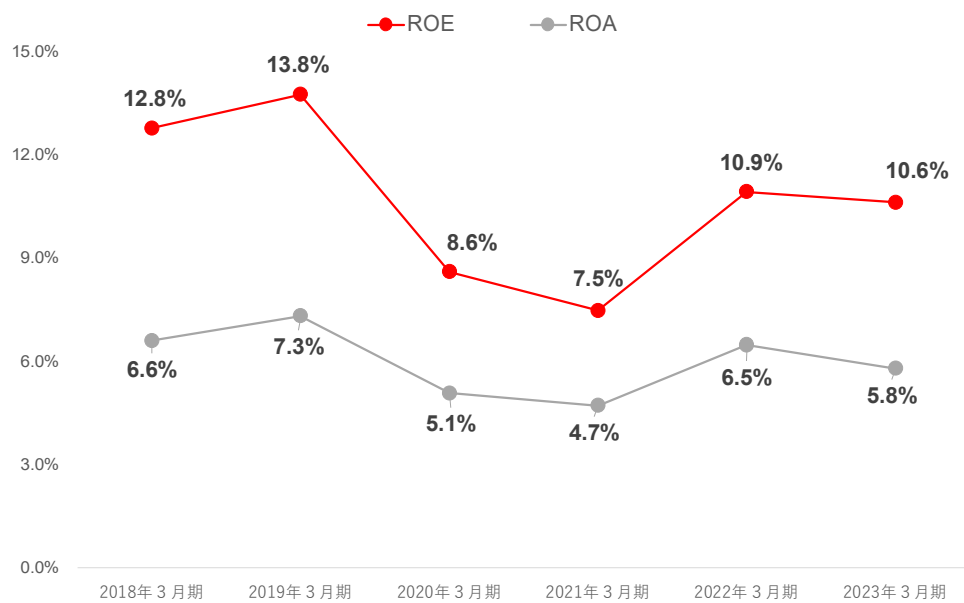
	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期
1株当たりの当期純利益 (円)	128.80	85.60	80.25	133.74	<b>141.00</b>
1株当たりの配当金 (うち1株当たり中間配当金)	36.0	30.0	20.0	35.0	<b>40.0</b>
配当性向	28.0%	35.0%	24.9%	26.2%	<b>28.4%</b>
発行済み株式総数 (千株)	95,305	95,305	95,305	95,305	<b>95,305</b>

※1 2019年3月期より、東邦工業株式会社及び、Yamazen Machinery&Tools Philippines Inc.を連結の範囲に含めております。

※2 2021年3月期より、株式会社 石原技研及び、Yamazen Mexicana S.A. de C.V.を連結の範囲に含めております。

※3 2023年3月期より、Yamazen Hong Kong Ltd.は清算終了したため、連結の範囲から除外しております。

財務ハイライト (2)

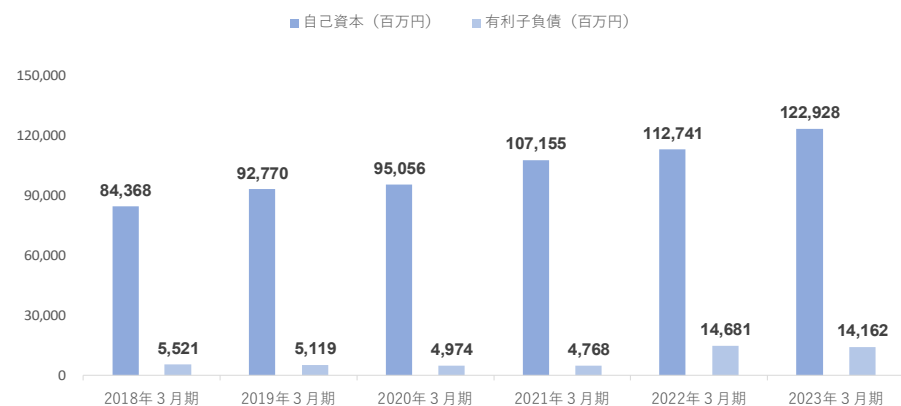


(単位：百万円)

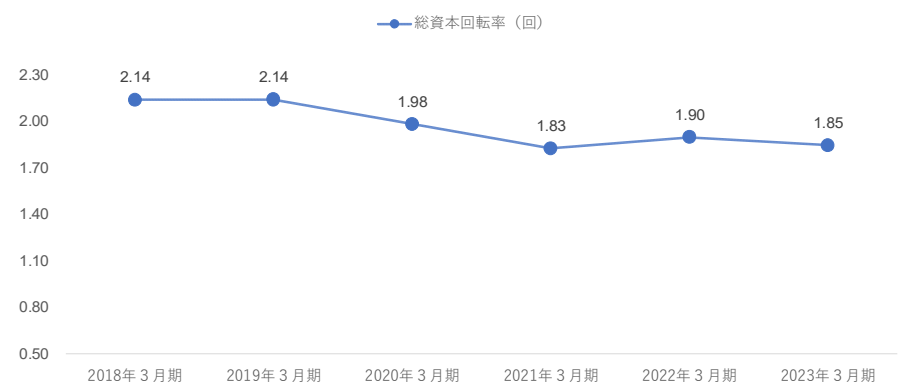
	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期
総資産	245,795	245,595	230,320	245,937	282,654	<b>288,888</b>
総資産営業利益率 (ROA)	6.6%	7.3%	5.1%	4.7%	6.5%	<b>5.8%</b>
自己資本	84,368	92,770	95,056	107,155	112,741	<b>122,928</b>
自己資本純利益率 (ROE)	12.8%	13.8%	8.6%	7.5%	10.9%	<b>10.6%</b>

	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期
1株当たりの純資産 (円)	891.87	980.69	1,007.30	1,135.52	1,268.98	<b>1,383.65</b>

その他財務指標（1）



	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期
R O A	6.6%	7.3%	5.1%	4.7%	6.5%	<b>5.8%</b>
R O E	12.8%	13.8%	8.6%	7.5%	10.9%	<b>10.6%</b>



	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期
自己資本比率	34.3%	37.8%	41.3%	43.6%	39.9%	<b>42.6%</b>
負債比率	191.0%	164.4%	141.9%	129.1%	150.2%	<b>134.3%</b>
流動比率	140.5%	148.9%	155.8%	158.5%	158.4%	<b>165.5%</b>
固定比率	37.6%	32.8%	34.3%	40.6%	41.4%	<b>40.9%</b>

(単位：百万円)

	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期
短期借入金	-	-	174	29	29	<b>21</b>
リース債務	442	448	394	423	539	<b>539</b>
1年内償還転換社債	-	-	-	-	-	-
長期借入金	-	-	-	135	106	<b>85</b>
リース債務	5,079	4,670	4,405	4,179	3,965	<b>3,485</b>
転換社債型新株予約権付社債	-	-	-	-	10,040	<b>10,030</b>
有利子負債合計	5,521	5,119	4,974	4,768	14,681	<b>14,162</b>

	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期
売上債権回転期間 (月)	2.67	2.62	2.72	2.72	2.48	<b>2.45</b>
棚卸資産回転期間 (月)	0.67	0.72	0.74	0.72	0.74	<b>0.93</b>
仕入債務回転期間 (月)	3.50	3.43	3.56	3.64	3.33	<b>3.33</b>
固定資産回転率 (回)	16.30	16.94	14.98	11.43	11.14	<b>10.87</b>
総資本回転率 (回)	2.14	2.14	1.98	1.83	1.90	<b>1.85</b>

※1 売上債権回転期間は、前受金を控除して算出しておりません。

※2 仕入債務回転期間は、前渡金を控除して算出しておりません。

その他財務指標（2）

部門別従業員の状況

（単位：百万円）

	2018年3月期			2019年3月期			2020年3月期			2021年3月期			2022年3月期			2023年3月期		
	売上高	従業員数 (人)	一人当たり 売上高	売上高	従業員数 (人)	一人当たり 売上高	売上高	従業員数 (人)	一人当たり 売上高	売上高	従業員数 (人)	一人当たり 売上高	売上高	従業員数 (人)	一人当たり 売上高	売上高	従業員数 (人)	一人当たり 売上高
生産財関連事業	348,810	1,753	199.0	370,676	1,912	193.9	315,210	1,947	161.9	265,059	1,991	133.1	330,942	2,070	159.9	<b>353,203</b>	<b>2,120</b>	<b>166.6</b>
住建事業	58,415	260	224.7	58,965	277	212.9	60,054	274	219.2	58,741	286	205.4	62,169	275	226.1	<b>68,031</b>	<b>284</b>	<b>239.5</b>
家庭機器事業	82,156	336	244.5	87,095	334	260.8	87,521	360	243.1	103,379	354	292.0	104,866	351	298.8	<b>100,711</b>	<b>354</b>	<b>284.5</b>
消費財関連事業計	140,572	596	235.9	146,060	611	239.1	147,576	634	232.8	162,121	640	253.3	167,036	626	266.8	<b>168,742</b>	<b>638</b>	<b>264.5</b>
その他	8,581	193	44.5	9,627	193	49.9	9,404	204	46.1	7,563	204	37.1	3,893	145	26.9	<b>5,317</b>	<b>147</b>	<b>36.2</b>
全社共通	—	270	—	—	274	—	—	292	—	—	314	—	—	316	—	<b>—</b>	<b>310</b>	<b>—</b>
合計	497,963	2,812	177.1	526,364	2,990	176.0	472,191	3,077	153.5	434,744	3,149	138.1	501,872	3,157	159.0	<b>527,263</b>	<b>3,215</b>	<b>164.0</b>

	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期
一人当たり売上高	177.1	176.0	153.5	138.1	159.0	<b>164.0</b>
一人当たり当期純利益	3.63	4.08	2.63	2.40	3.81	<b>3.90</b>
従業員数	2,812	2,990	3,077	3,149	3,157	<b>3,215</b>

※1 2022年3月期より、「その他」に区分しておりました大垣機工株式会社を「生産財関連事業」に含めております。2022年3月期の従業員数及び実績は変更後の報告セグメントに組み替えて表示しております。

※2 一人当たり売上高及び一人当たり当期純利益は、期末従業員数にて算出しております。

※3 「収益認識に関する会計基準」等を2022年3月期から適用しておりますが、2021年3月期以前に係る数値については、当該会計基準等の適用前の数値となっております。

その他財務指標 (3)

2022.3期

(単位:百万円)

部門	科目	第1四半期					第2四半期					第3四半期					第4四半期					公表 計画	予実差
		累 計	対 比	対 比	対 比	比 率	累 計	対 比	対 比	対 比	比 率	累 計	対 比	対 比	対 比	比 率	累 計	対 比	対 比	対 比	比 率		
生産財	外部売上高	71,961	71,961	-	-	-	151,277	79,315	-	-	10.2%	234,158	82,881	-	-	4.5%	328,174	94,015	-	-	13.4%	-	-
	営業利益	2,249	2,249	-	-	-	5,426	3,177	-	-	41.2%	9,044	3,617	-	-	13.9%	13,494	4,449	-	-	23.0%	-	-
	営業利益率	3.1%	3.1%	-	-	-	3.6%	4.0%	-	-	-	3.9%	4.4%	-	-	-	4.1%	4.7%	-	-	-	-	-
住建	外部売上高	14,643	14,643	-	-	-	30,154	15,510	-	-	5.9%	45,457	15,303	-	-	△ 1.3%	62,169	16,712	-	-	9.2%	-	-
	営業利益	342	342	-	-	-	1,030	688	-	-	101.1%	1,386	355	-	-	△ 48.3%	2,250	864	-	-	142.9%	-	-
	営業利益率	2.3%	2.3%	-	-	-	3.4%	4.4%	-	-	-	3.1%	2.3%	-	-	-	3.6%	5.2%	-	-	-	-	-
家機	外部売上高	28,424	28,424	-	-	-	54,039	25,614	-	-	△ 9.9%	83,755	29,716	-	-	16.0%	104,866	21,111	-	-	△ 29.0%	-	-
	営業利益	1,918	1,918	-	-	-	3,071	1,152	-	-	△ 39.9%	5,110	2,039	-	-	76.9%	5,801	690	-	-	△ 66.1%	-	-
	営業利益率	6.8%	6.8%	-	-	-	5.7%	4.5%	-	-	-	6.1%	6.9%	-	-	-	5.5%	3.3%	-	-	-	-	-
消費財	外部売上高	43,068	43,068	-	-	-	84,193	41,124	-	-	△ 4.5%	129,212	45,019	-	-	9.5%	167,036	37,823	-	-	△ 16.0%	-	-
	営業利益	2,261	2,261	-	-	-	4,102	1,841	-	-	△ 18.6%	6,497	2,394	-	-	30.1%	8,051	1,554	-	-	△ 35.1%	-	-
	営業利益率	5.3%	5.3%	-	-	-	4.9%	4.5%	-	-	-	5.0%	5.3%	-	-	-	4.8%	4.1%	-	-	-	-	-
消去その他	外部売上高	1,538	1,538	-	-	-	3,081	1,543	-	-	0.3%	4,928	1,846	-	-	19.7%	6,661	1,732	-	-	△ 6.2%	-	-
	営業利益	△ 1,030	△ 1,030	-	-	-	△ 2,041	△ 1,011	-	-	-	△ 3,244	△ 1,203	-	-	-	△ 4,413	△ 1,168	-	-	-	-	-
	営業利益率	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
合計	外部売上高	116,569	116,569	-	-	-	238,552	121,983	-	-	4.6%	368,300	129,747	-	-	6.4%	501,872	133,572	-	-	2.9%	500,000	1,872
	営業利益	3,480	3,480	-	-	-	7,487	4,007	-	-	15.1%	12,297	4,809	-	-	20.0%	17,133	4,836	-	-	0.6%	16,000	1,133
	営業利益率	3.0%	3.0%	-	-	-	3.1%	3.3%	-	-	-	3.3%	3.7%	-	-	-	3.4%	3.6%	-	-	-	-	-

2023.3期

(単位:百万円)

部門	科目	第1四半期					第2四半期					第3四半期					第4四半期					公表 計画	予実差
		累 計	対 比	対 比	対 比	比 率	累 計	対 比	対 比	対 比	比 率	累 計	対 比	対 比	対 比	比 率	累 計	対 比	対 比	対 比	比 率		
生産財	外部売上高	83,444	83,444	16.0%	16.0%	△ 11.2%	173,804	90,360	14.9%	13.9%	8.3%	258,943	85,139	10.6%	2.7%	△ 5.8%	<b>353,203</b>	<b>94,259</b>	<b>7.6%</b>	<b>0.3%</b>	<b>10.7%</b>	-	-
	営業利益	2,836	2,836	26.1%	26.1%	△ 36.2%	6,916	4,079	27.5%	28.4%	43.8%	9,657	2,740	6.8%	△ 24.2%	△ 32.8%	<b>13,965</b>	<b>4,307</b>	<b>3.5%</b>	<b>△ 3.2%</b>	<b>57.2%</b>	-	-
	営業利益率	3.4%	3.4%	-	-	-	4.0%	4.5%	-	-	-	3.7%	3.2%	-	-	-	<b>4.0%</b>	<b>4.6%</b>	-	-	-	-	-
住建	外部売上高	15,656	15,656	6.9%	6.9%	△ 6.3%	33,828	18,172	12.2%	17.2%	16.1%	50,612	16,783	11.3%	9.7%	△ 7.6%	<b>68,031</b>	<b>17,418</b>	<b>9.4%</b>	<b>4.2%</b>	<b>3.8%</b>	-	-
	営業利益	275	275	△ 19.4%	△ 19.4%	△ 68.1%	1,131	855	9.7%	24.3%	210.2%	1,518	387	9.5%	8.9%	△ 54.7%	<b>2,341</b>	<b>822</b>	<b>4.0%</b>	<b>△ 4.8%</b>	<b>112.2%</b>	-	-
	営業利益率	1.8%	1.8%	-	-	-	3.3%	4.7%	-	-	-	3.0%	2.3%	-	-	-	<b>3.4%</b>	<b>4.7%</b>	-	-	-	-	-
家機	外部売上高	26,808	26,808	△ 5.7%	△ 5.7%	27.0%	51,726	24,917	△ 4.3%	△ 2.7%	△ 7.1%	80,363	28,637	△ 4.0%	△ 3.6%	14.9%	<b>100,711</b>	<b>20,347</b>	<b>△ 4.0%</b>	<b>△ 3.6%</b>	<b>△ 28.9%</b>	-	-
	営業利益	1,344	1,344	△ 30.0%	△ 30.0%	94.7%	1,934	590	△ 37.0%	△ 48.8%	△ 56.1%	4,140	2,206	△ 19.0%	8.2%	273.6%	<b>4,960</b>	<b>819</b>	<b>△ 14.5%</b>	<b>18.7%</b>	<b>△ 62.9%</b>	-	-
	営業利益率	5.0%	5.0%	-	-	-	3.7%	2.4%	-	-	-	5.2%	7.7%	-	-	-	<b>4.9%</b>	<b>4.0%</b>	-	-	-	-	-
消費財	外部売上高	42,464	42,464	△ 1.4%	△ 1.4%	12.3%	85,555	43,090	1.6%	4.8%	1.5%	130,976	45,421	1.4%	0.9%	5.4%	<b>168,742</b>	<b>37,766</b>	<b>1.0%</b>	<b>△ 0.2%</b>	<b>△ 16.9%</b>	-	-
	営業利益	1,619	1,619	△ 28.4%	△ 28.4%	4.2%	3,065	1,445	△ 25.3%	△ 21.5%	△ 10.7%	5,659	2,593	△ 12.9%	8.3%	79.4%	<b>7,301</b>	<b>1,642</b>	<b>△ 9.3%</b>	<b>5.6%</b>	<b>△ 36.7%</b>	-	-
	営業利益率	3.8%	3.8%	-	-	-	3.6%	3.4%	-	-	-	4.3%	5.7%	-	-	-	<b>4.3%</b>	<b>4.3%</b>	-	-	-	-	-
消去その他	外部売上高	954	954	△ 38.0%	△ 38.0%	△ 44.9%	2,458	1,503	△ 20.2%	△ 2.6%	57.5%	4,071	1,613	△ 17.4%	△ 12.6%	7.3%	<b>5,317</b>	<b>1,245</b>	<b>△ 20.2%</b>	<b>△ 28.1%</b>	<b>△ 22.8%</b>	-	-
	営業利益	△ 1,055	△ 1,055	2.5%	2.5%	-	△ 1,833	△ 777	△ 10.2%	△ 23.1%	-	△ 3,178	△ 1,345	△ 2.0%	11.8%	-	<b>△ 4,703</b>	<b>△ 1,524</b>	<b>6.6%</b>	<b>30.5%</b>	-	-	
	営業利益率	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>-</b>	<b>-</b>	-	-	-	-	-
合計	外部売上高	126,863	126,863	8.8%	8.8%	△ 5.0%	261,817	134,954	9.8%	10.6%	6.4%	393,991	132,174	7.0%	1.9%	△ 2.1%	<b>527,263</b>	<b>133,271</b>	<b>5.1%</b>	<b>△ 0.2%</b>	<b>0.8%</b>	530,000	△ 2,737
	営業利益	3,400	3,400	△ 2.3%	△ 2.3%	△ 29.7%	8,148	4,747	8.8%	18.5%	39.6%	12,138	3,989	△ 1.3%	△ 17.0%	△ 16.0%	<b>16,563</b>	<b>4,425</b>	<b>△ 3.3%</b>	<b>△ 8.5%</b>	<b>10.9%</b>	16,000	563
	営業利益率	2.7%	2.7%	-	-	-	3.1%	3.5%	-	-	-	3.1%	3.0%	-	-	-	<b>3.1%</b>	<b>3.3%</b>	-	-	-	-	-

連結貸借対照表 (B/S)

												(単位：百万円)	
		第72期 2018年3月期		第73期 2019年3月期		第74期 2020年3月期		第75期 2021年3月期		第76期 2022年3月期		第77期 2023年3月期	
資産合計		245,795	100.0%	245,595	100.0%	230,320	100.0%	245,937	100.0%	282,654	100.0%	288,888	100.0%
流動資産		214,104	87.1%	215,144	87.6%	197,717	85.8%	202,475	82.3%	235,935	83.5%	238,553	82.6%
	現金及び預金	49,682	20.2%	52,984	21.6%	57,587	25.0%	63,734	25.9%	70,401	24.9%	70,341	24.3%
	受取手形及び売掛金	114,983	46.8%	114,523	46.6%	99,217	43.1%	97,866	39.8%	109,595	38.8%	105,699	36.6%
	有価証券	11,554	4.7%	12,401	5.0%	11,000	4.8%	12,000	4.9%	12,000	4.2%	11,801	4.1%
	商品及び製品	32,386	13.2%	31,197	12.7%	27,099	11.8%	25,425	10.3%	36,819	13.0%	45,224	15.7%
	その他	6,052	2.4%	4,671	2.0%	3,339	1.3%	3,837	1.6%	7,530	2.7%	5,861	2.0%
	貸倒引当金	△ 555	△ 0.2%	△ 635	△ 0.3%	△ 526	△ 0.2%	△ 388	△ 0.2%	△ 411	△ 0.1%	△ 375	△ 0.1%
固定資産		31,691	12.9%	30,451	12.4%	32,603	14.2%	43,462	17.7%	46,676	16.5%	50,302	17.4%
	有形固定資産	10,729	4.4%	11,059	4.5%	12,034	5.2%	13,098	5.3%	12,864	4.6%	13,690	4.7%
	無形固定資産	2,071	0.8%	3,695	1.5%	6,343	2.8%	8,449	3.4%	11,024	3.9%	10,961	3.8%
	投資その他の資産	18,889	7.7%	15,695	6.4%	14,225	6.2%	21,913	9.0%	22,788	8.0%	25,649	8.9%
繰延資産		—	—	—	—	—	—	—	—	42	0.0%	32	0.0%

												(単位：百万円)	
		第72期 2018年3月期		第73期 2019年3月期		第74期 2020年3月期		第75期 2021年3月期		第76期 2022年3月期		第77期 2023年3月期	
負債合計		161,130	65.6%	152,482	62.1%	134,881	58.6%	138,307	56.2%	169,286	59.9%	165,130	57.2%
流動負債		152,364	62.0%	144,462	58.8%	126,935	55.2%	127,749	51.9%	148,933	52.7%	144,174	49.9%
	支払手形及び買掛金	132,256	53.8%	128,749	52.4%	113,798	49.4%	112,145	45.6%	125,890	44.5%	123,596	42.8%
	短期借入金	—	—	—	—	174	0.1%	29	0.0%	29	0.0%	21	0.0%
	リース債務	442	0.2%	448	0.2%	394	0.2%	423	0.2%	539	0.2%	539	0.2%
	1年内償還転換社債	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	未払法人税等	3,168	1.3%	3,032	1.2%	662	0.3%	2,436	1.0%	2,828	1.0%	1,118	0.4%
	賞与引当金	2,913	1.2%	3,117	1.3%	2,381	1.0%	2,780	1.1%	3,495	1.2%	3,643	1.3%
	その他	13,584	5.5%	9,114	3.7%	9,524	4.2%	9,933	4.0%	16,150	5.8%	15,255	5.2%
固定負債		8,765	3.6%	8,019	3.3%	7,945	3.4%	10,558	4.3%	20,353	7.2%	20,956	7.3%
	長期借入金	—	—	—	—	—	—	135	0.1%	106	0.0%	85	0.0%
	転換社債型新株予約権付社債	—	—	—	—	—	—	—	—	10,040	3.6%	10,030	3.5%
	リース債務	5,079	2.1%	4,670	1.9%	4,405	1.9%	4,179	1.7%	3,965	1.4%	3,485	1.2%
	繰延税金負債	2,448	1.0%	2,002	0.8%	1,652	0.7%	4,140	1.7%	4,209	1.5%	5,002	1.7%
	退職給付に係る負債	248	0.1%	284	0.1%	328	0.1%	252	0.1%	266	0.1%	285	0.1%
	その他	989	0.4%	1,062	0.5%	1,558	0.7%	1,849	0.7%	1,764	0.6%	2,066	0.8%
純資産合計		84,665	34.4%	93,113	37.9%	95,439	41.4%	107,630	43.8%	113,367	40.1%	123,757	42.8%



## 連結損益計算書（P/L）

（単位：百万円）

	第72期		第73期		第74期		第75期		第76期		第77期	
	2018年3月期		2019年3月期		2020年3月期		2021年3月期		2022年3月期		2023年3月期	
売上高	497,963	100.0%	526,364	100.0%	472,191	100.0%	434,744	100.0%	501,872	100.0%	527,263	100.0%
売上原価	434,446	87.2%	456,738	86.8%	408,890	86.6%	372,071	85.6%	429,133	85.5%	448,983	85.2%
売上総利益	63,516	12.8%	69,626	13.2%	63,301	13.4%	62,672	14.4%	72,738	14.5%	78,279	14.8%
販売費及び一般管理費	48,133	9.7%	51,628	9.8%	51,209	10.8%	51,438	11.8%	55,604	11.1%	61,716	11.7%
支払手数料	4,658		5,380		5,408		5,625		6,226		7,356	
賃借・保管料	5,471		5,946		5,795		6,047		6,405		6,584	
運賃	6,868		7,416		7,459		8,170		8,453		8,220	
給料・賞与	15,652		16,406		16,890		16,931		18,184		20,484	
賞与引当金繰入額	2,918		3,027		2,302		2,645		3,304		3,466	
貸倒引当金繰入額	7		94		△ 99		△ 130		69		△ 29	
退職給付費用	936		732		985		1,092		768		440	
減価償却費	1,701		1,735		1,991		2,027		1,996		3,284	
その他	9,918		10,888		10,474		9,028		10,195		11,908	
営業利益	15,383	3.1%	17,997	3.4%	12,091	2.6%	11,234	2.6%	17,133	3.4%	16,563	3.1%
営業外収益	1,966	0.3%	2,193	0.4%	1,986	0.4%	1,843	0.4%	564	0.1%	1,006	0.2%
受取利息及び配当金	1,836		1,892		1,826		1,557		370		401	
その他	129		301		159		285		193		605	
営業外費用	2,197	0.4%	2,331	0.4%	2,182	0.5%	1,867	0.4%	604	0.1%	289	0.0%
支払利息	2,091		2,118		2,039		1,774		277		257	
その他	105		213		142		93		326		32	
経常利益	15,152	3.0%	17,859	3.4%	11,895	2.5%	11,209	2.6%	17,093	3.4%	17,280	3.3%
特別利益	1,054	0.3%	8	0.0%	0	0.0%	106	0.0%	758	0.2%	82	0.0%
特別損失	20	0.0%	19	0.0%	161	0.0%	21	0.0%	4	0.0%	28	0.0%
税金等調整前当期純利益	16,186	3.3%	17,848	3.4%	11,735	2.5%	11,294	2.6%	17,847	3.6%	17,334	3.3%
法人税、住民税及び事業税	5,300		5,800		3,386		3,590		5,307		4,065	
法人税等調整額	645		△ 169		213		48		422		588	
当期純利益	10,241	2.1%	12,216	2.3%	8,135	1.7%	7,654	1.7%	12,117	2.4%	12,679	2.4%
非支配株主に帰属する当期純利益	35	0.0%	32	0.0%	46	0.0%	81	0.0%	93	0.0%	152	0.0%
親会社株主に帰属する当期純利益	10,205	2.0%	12,184	2.3%	8,088	1.7%	7,572	1.7%	12,023	2.4%	12,527	2.4%
利益剰余金期末残高	64,092		73,016		77,604		82,887		92,545		101,066	

※ 「収益認識に関する会計基準」等を2022年3月期から適用しておりますが、2021年3月期以前に係る数値については、当該会計基準等の適用前の数値となっております。

## 連結キャッシュ・フロー計算書 (C/F)

### キャッシュ・フローの状況

(単位：百万円)

	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期	直近3年 合計 ※	直近3年 平均 ※
営業活動によるC/F ①	8,001	9,306	13,399	13,566	7,054	<b>7,765</b>	28,386	9,462
投資活動によるC/F ②	2,223	△ 965	△ 1,866	△ 3,911	△ 2,766	<b>△ 3,297</b>	△ 9,975	△ 3,325
財務活動によるC/F	△ 5,948	△ 5,808	△ 6,382	△ 5,062	967	<b>△ 5,177</b>	△ 9,272	△ 3,090
現金同等物の換算差額	39	96	△ 555	926	1,418	<b>684</b>	3,030	1,010
現金及び現金同等物の増減額	4,316	2,628	4,595	5,518	6,675	<b>△ 24</b>	12,168	4,056
新規連結子会社の現金及び現金同等物期首残高	—	486	—	573	—	—	—	—
非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	—	—	—	—	—	—	—	—
現金及び現金同等物期末残高	60,675	63,789	68,385	74,478	81,153	<b>81,128</b>	—	78,920
(参考) フリー・キャッシュ・フロー (①+②)	10,224	8,340	11,533	9,654	4,288	<b>4,468</b>	18,411	6,137
運転資本の増減額 ③	△ 4,266	△ 5,072	4,345	1,942	△ 4,997	<b>△ 6,661</b>	△ 9,716	△ 3,239
(参考) 基礎的営業キャッシュ・フロー (①△③)	12,267	14,378	9,054	11,623	12,052	<b>14,427</b>	38,102	12,701

※ 計算期間は2021年3月期～2023年3月期迄となっております。