

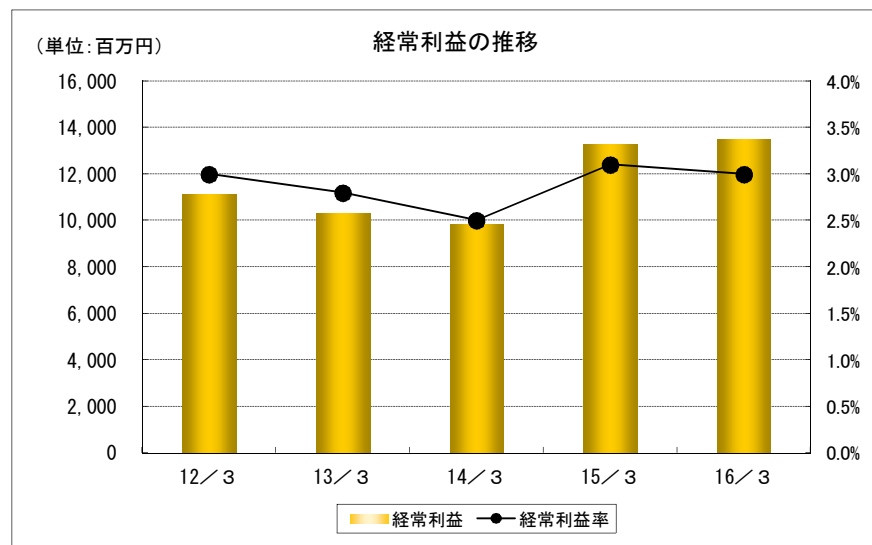
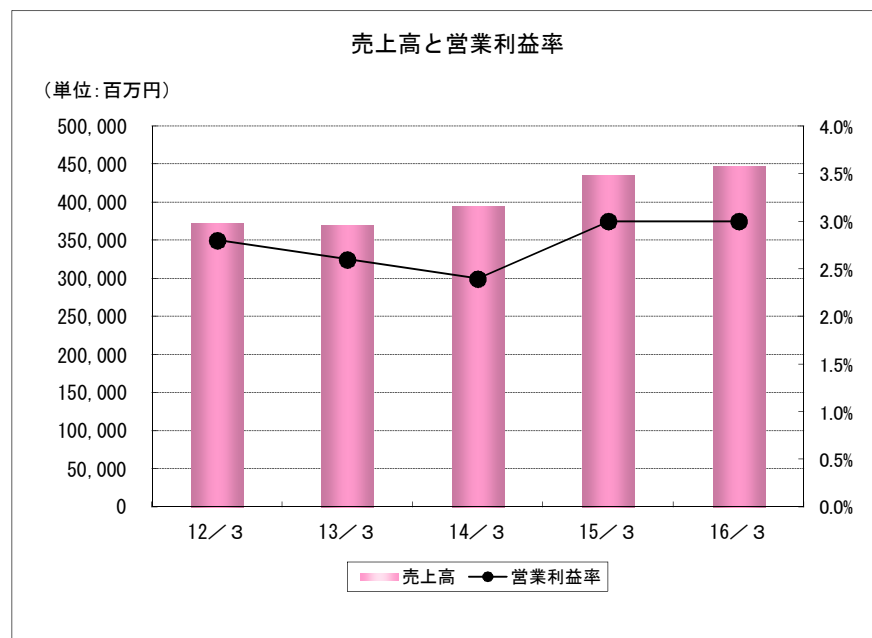
2016年3月期 **Fact Book**

**amaze!**<sup>in</sup>  
**YamazeN.**  
驚きは、山善の中にある。

# 目 次

財務ハイライト (1)	売上高・経常利益	-----	1
財務ハイライト (2)	ROA・ROE	-----	2
財務ハイライト (3)	その他の財務指標	-----	3
連結貸借対照表		-----	6
連結損益計算書		-----	7
連結キャッシュ・フロー計算書		-----	8

## 財務ハイライト (1)



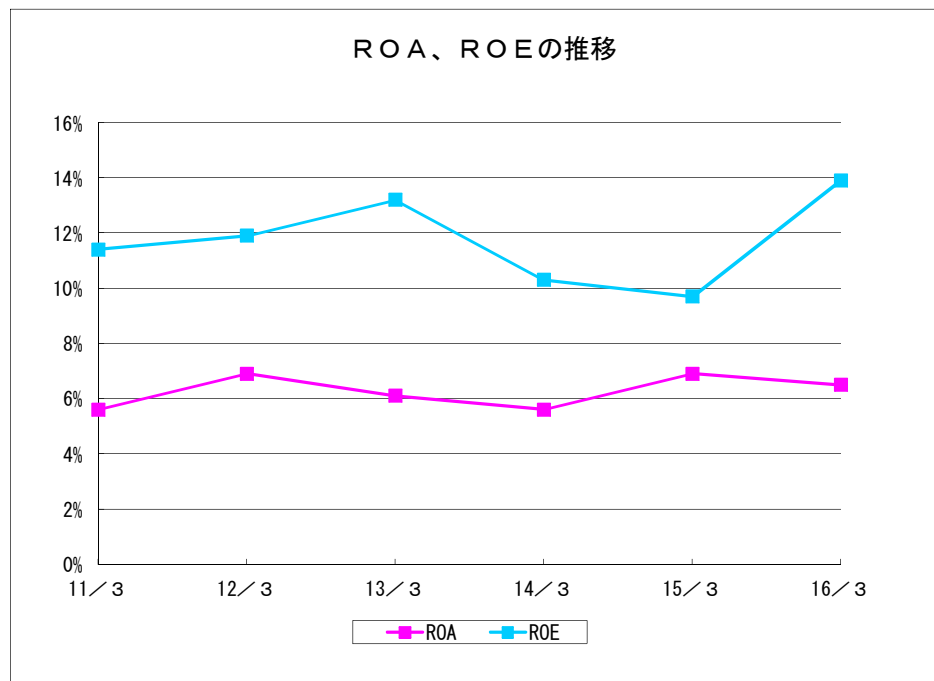
(単位: 百万円)

	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3
売上高	372,830	370,338	395,249	435,803	447,774
(前期比)	15.2%	△ 0.7%	6.7%	10.3%	2.7%
営業利益	10,528	9,756	9,562	13,130	13,258
(売上高営業利益率)	2.8%	2.6%	2.4%	3.0%	3.0%
経常利益	11,155	10,351	9,838	13,330	13,503
(売上高経常利益率)	3.0%	2.8%	2.5%	3.1%	3.0%
親会社株主に帰属する当期純利益	4,933	6,249	5,515	5,851	9,192
(売上高当期純利益率)	1.3%	1.7%	1.4%	1.3%	2.1%

(円、千株)

	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3
1株当たりの当期純利益	52.60	66.63	58.80	62.38	98.01
1株当たりの配当金	15.0	15.0	15.0	20.0	30.0
(うち1株当たり中間配当金)	7.0	7.0	7.0	8.0	12.0
配当性向	28.5%	22.5%	25.5%	32.1%	30.6%
発行済み株式総数	93,840	93,840	93,840	93,840	93,840

※ 2014年3月期より、重要性が増した為、Yamazen Viet Nam Co.,Ltd. を連結の範囲に含めております。



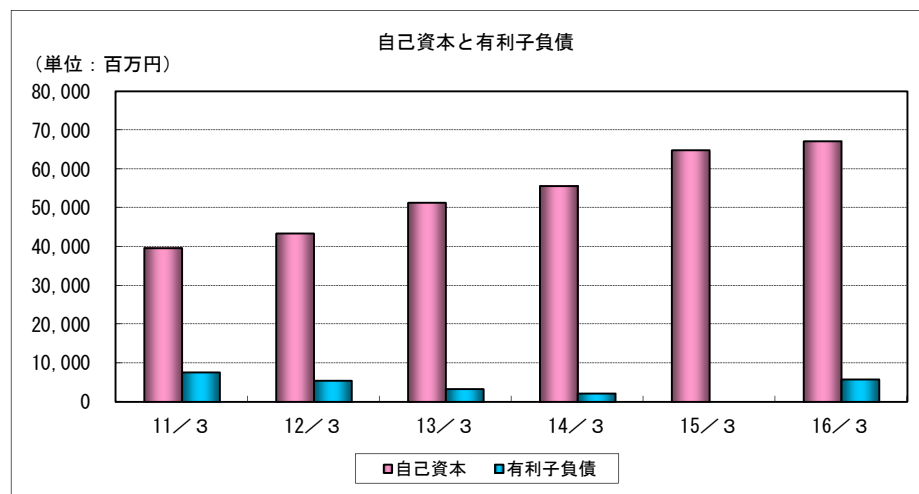
(単位：百万円)

	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3
総資産	145,760	157,560	160,178	179,088	200,301	208,404
総資産営業利益率 (ROA)	5.6%	6.9%	6.1%	5.6%	6.9%	6.5%
自己資本	39,721	43,467	51,393	55,785	64,962	67,274
自己資本純利益率 (ROE)	11.4%	11.9%	13.2%	10.3%	9.7%	13.9%

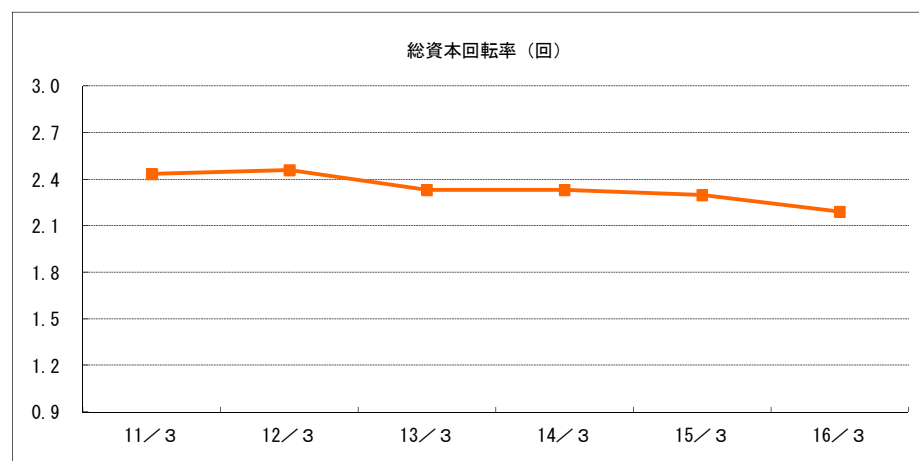
(単位：円)

	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3
1株当たりの純資産	423.49	463.43	547.93	594.75	692.59	717.25

## その他財務指標（1）



	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3
ROA	5.6%	6.9%	6.1%	5.6%	6.9%	6.5%
ROE	11.4%	11.9%	13.2%	10.3%	9.7%	13.9%



	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3
自己資本比率	27.3%	27.6%	32.1%	31.1%	32.4%	32.3%
負債比率	266.9%	262.3%	211.5%	220.8%	208.0%	209.4%
流動比率	118.5%	122.4%	130.2%	131.0%	135.5%	140.1%
固定比率	55.6%	46.1%	41.1%	41.6%	36.5%	38.5%

(単位：百万円)

	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3
短期借入金	7,666	5,189	3,099	2,227	-	-
リース債務	-	-	-	-	-	229
一年以内償還社債	-	-	-	-	-	-
社債	-	-	-	-	-	-
長期借入金	-	322	233	-	-	-
リース債務	-	-	-	-	-	5,554
有利子負債合計	7,666	5,512	3,332	2,227	-	5,784

	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3
売上債権回転期間（月）	2.79	2.83	2.90	2.78	2.74	2.72
棚卸資産回転期間（月）	0.44	0.46	0.55	0.55	0.55	0.58
固定資産回転率（回）	13.95	17.68	17.97	17.81	18.57	18.05
総資本回転率（回）	2.43	2.46	2.33	2.33	2.30	2.19

## その他財務指標（2）

### 部門別従業員の状況

	(百万円、人)																	
	11/3			12/3			13/3			14/3			15/3			16/3		
	部門別 売上高	従業員数	部門別 一人当たり 売上高	部門別 売上高	従業員数	部門別 一人当たり 売上高	部門別 売上高	従業員数	部門別 一人当たり 売上高	部門別 売上高	従業員数	部門別 一人当たり 売上高	部門別 売上高	従業員数	部門別 一人当たり 売上高	部門別 売上高	従業員数	部門別 一人当たり 売上高
機械事業部	39,583	94	421.1	51,495	92	559.7	52,640	97	542.7	59,982	96	624.8	64,944	104	624.5	81,746	108	756.9
機工事業部	95,817	428	223.9	107,511	431	249.4	107,618	445	241.8	114,557	464	246.9	122,314	470	260.2	133,227	475	280.5
国内生産財事業計	135,400	522	259.4	159,006	523	304.0	160,259	542	295.7	174,540	560	311.7	187,259	574	326.2	214,973	583	368.7
国際事業本部（海外生産財）	73,697	712	103.5	79,950	821	97.4	75,548	895	84.4	74,375	996	74.7	107,796	1,053	102.4	93,173	1,102	84.5
住建事業部	50,645	222	228.1	50,519	225	224.5	53,337	245	217.7	63,064	245	257.4	58,962	260	226.8	56,400	261	216.1
家庭機器事業部	60,455	211	286.5	77,104	225	342.7	74,592	239	312.1	76,625	244	314.0	74,616	261	285.9	75,159	263	285.8
消費財関連事業計	111,101	433	256.6	127,623	450	283.6	127,929	484	264.3	139,689	489	285.7	133,578	521	256.4	131,560	524	251.1
その他	3,504	190	18.4	6,249	221	28.3	6,600	226	29.2	6,644	223	29.8	7,168	230	31.2	8,067	220	36.7
全社共通	—	257	—	—	258	—	—	248	—	—	258	—	—	264	—	—	258	—
合計	323,703	2,114	153.1	372,830	2,273	164.0	370,338	2,395	154.6	395,249	2,526	156.5	435,803	2,642	165.0	447,774	2,687	166.6

	(百万円、人)											
	11/3		12/3		13/3		14/3		15/3		16/3	
一人当たり売上高	153.1		164.0		154.6		156.5		165.0		166.6	
一人当たり当期純利益	2.06		2.17		2.61		2.18		2.21		3.42	
従業員数	2,114		2,273		2,395		2,526		2,642		2,687	

※1 2012年4月1日付けで、産業システム部門と機械工具部門を統合し機工事業部としております。また、工作機械部門は機械事業部へ、国際営業部門は国際事業本部へ、住設建材部門は住建事業部へ、家庭機器部門は家庭機器事業部へとそれぞれ名称を変更しております。  
2012年3月期以前の機工事業部の実績は、従前の産業システム部門と機械工具部門の合計額であります。

※2 一人当たり売上高及び一人当たり当期純利益は、期末従業員数にて算出しております。

その他財務指標 (3)

2015.3期

部門科目	第1Q累計	第1Q	累同期比	前年同期比	前四半期比	第2Q累計	第2Q	累同期比	前年同期比	1Q対	第3Q累計	第3Q	累同期比	前年同期比	2Q対	第4Q累計	第4Q	累同期比	前年同期比	3Q対	公計	表面	予実差
機械	9,988 149 1.5%	9,988 149 1.5%	△ 3.3%	△ 48.7%	△ 52.9%	25,626 791 3.1%	15,638 642 4.1%	△ 1.5%	△ 0.4%	56.6%	42,522 1,475 3.5%	16,895 683 4.0%	9.6%	32.4%	8.0%	64,944 2,749 4.2%	22,422 1,273 5.7%	8.3%	5.8%	32.7%	60,000		4,944
機工	28,459 520 1.8%	28,459 520 1.8%	8.4%	38.5%	△ 12.2%	58,898 1,490 2.5%	30,438 969 3.2%	8.7%	9.1%	7.0%	88,461 2,237 2.5%	29,563 746 2.5%	7.7%	5.6%	△ 2.9%	122,314 3,514 2.9%	33,853 1,277 3.8%	6.8%	4.5%	14.5%	122,000		314
国際	21,322 703 3.3%	21,322 703 3.3%	6.0%	△ 7.8%	11.0%	47,602 1,825 3.8%	26,280 1,121 4.3%	23.3%	42.1%	23.3%	75,730 2,977 3.9%	28,128 1,152 4.1%	37.3%	69.9%	7.0%	107,796 5,054 4.7%	32,065 2,076 6.5%	44.9%	85.4%	66.9%	93,000		14,796
生産財	59,770 1,373 2.3%	59,770 1,373 2.3%	5.4%	△ 3.9%	△ 17.9%	132,127 4,107 3.1%	72,356 2,733 3.8%	11.2%	16.5%	21.1%	206,714 6,690 3.2%	74,586 2,583 3.5%	17.4%	30.2%	3.1%	295,055 11,318 3.8%	88,341 4,627 5.2%	18.5%	63.5%	21.3%	275,000		20,055
住建	14,246 285 2.0%	14,246 285 2.0%	0.6%	3.7%	△ 21.7%	28,453 755 2.7%	14,206 470 3.3%	△ 3.4%	△ 7.0%	△ 0.3%	42,688 1,160 2.7%	14,234 404 2.8%	△ 4.9%	△ 7.7%	0.2%	58,962 1,700 2.9%	16,274 540 3.3%	△ 6.5%	△ 10.6%	14.3%	60,000		△ 1,038
家機	19,177 396 2.1%	19,177 396 2.1%	4.8%	13.8%	20.8%	37,378 686 1.8%	18,200 290 1.6%	4.4%	4.0%	△ 5.1%	60,519 1,863 3.1%	23,140 1,176 5.1%	△ 0.4%	△ 7.3%	27.1%	74,616 1,873 2.5%	14,097 9 0.1%	△ 2.6%	△ 11.2%	△ 39.1%	78,000		△ 3,384
消費財	33,424 681 2.0%	33,424 681 2.0%	2.9%	9.3%	△ 1.9%	65,831 1,442 2.2%	32,407 761 2.3%	0.9%	△ 1.1%	△ 3.0%	103,207 3,023 2.9%	37,375 1,581 4.2%	△ 2.3%	△ 7.4%	15.3%	133,578 3,573 2.7%	30,371 549 1.8%	△ 4.4%	△ 10.9%	△ 18.7%	138,000		△ 4,422
消去その他	△ 1,513 △ 491	△ 1,513 △ 491	△ 1.0%	△ 1.0%	△ 11.9%	3,306 △ 860	1,792 △ 368	2.9%	6.5%	18.4%	5,359 △ 1,357	2,053 △ 497	8.8%	19.8%	14.5%	7,168 △ 1,761	1,809 △ 404	7.9%	5.3%	△ 11.8%	7,000		168
合計	94,708 1,563 1.7%	94,708 1,563 1.7%	4.4%	8.8%	△ 12.8%	201,265 4,689 2.3%	106,556 3,126 2.9%	7.5%	10.4%	12.5%	315,280 8,357 2.7%	114,015 3,667 3.2%	10.0%	14.7%	7.0%	435,803 13,130 3.0%	120,522 4,722 4.0%	10.3%	11.0%	5.7%	420,000		15,803

2016.3期

部門科目	第1Q累計	第1Q	累同期比	前年同期比	前四半期比	第2Q累計	第2Q	累同期比	前年同期比	1Q対	第3Q累計	第3Q	累同期比	前年同期比	2Q対	第4Q累計	第4Q	累同期比	前年同期比	3Q対	公計	表面	予実差
機械	14,848 624 4.2%	14,848 624 4.2%	48.7%	318.6%	△ 33.8%	35,648 1,613 4.5%	20,799 989 4.8%	39.1%	33.0%	40.1%	59,511 2,784 4.7%	23,862 1,170 4.9%	40.0%	41.2%	14.7%	81,746 3,970 4.9%	22,234 1,186 5.3%	25.9%	△ 0.8%	△ 6.8%	68,000		13,746
機工	32,480 785 2.4%	32,480 785 2.4%	14.1%	50.7%	△ 4.1%	65,631 1,924 2.9%	33,151 1,139 3.4%	11.4%	8.9%	2.1%	97,809 2,748 2.8%	32,177 824 2.6%	10.6%	8.8%	△ 2.9%	133,227 4,130 3.1%	35,417 1,381 3.9%	8.9%	4.6%	10.1%	130,000		3,227
国際	30,676 1,377 4.5%	30,676 1,377 4.5%	43.9%	95.9%	△ 4.3%	51,563 2,083 4.0%	20,887 706 3.4%	8.3%	△ 20.5%	△ 31.9%	71,947 2,341 3.3%	20,383 258 1.3%	△ 5.0%	△ 27.5%	△ 2.4%	93,173 3,026 3.2%	21,226 685 3.2%	△ 13.6%	△ 33.8%	4.1%	98,000		△ 4,827
生産財	78,005 2,787 3.6%	78,005 2,787 3.6%	30.5%	102.9%	△ 11.7%	152,844 5,622 3.7%	74,838 2,835 3.8%	15.7%	3.4%	△ 4.1%	229,268 7,874 3.4%	76,423 2,252 2.9%	10.9%	2.5%	2.1%	308,146 11,128 3.6%	78,878 3,253 4.1%	4.4%	△ 10.7%	3.2%	296,000		12,146
住建	12,952 182 1.4%	12,952 182 1.4%	△ 9.1%	△ 35.9%	△ 20.4%	27,573 619 2.2%	14,620 437 3.0%	△ 3.1%	2.9%	12.9%	41,508 855 2.1%	13,934 235 1.7%	△ 2.8%	△ 2.1%	△ 4.7%	56,400 1,362 2.4%	14,892 507 3.4%	△ 4.3%	△ 8.5%	6.9%	64,000		△ 7,600
家機	17,706 573 3.2%	17,706 573 3.2%	△ 7.7%	44.7%	25.6%	35,881 1,024 2.9%	18,174 451 2.5%	△ 4.0%	△ 0.1%	2.6%	59,619 2,399 4.0%	23,738 1,375 5.8%	△ 1.5%	2.6%	30.6%	75,159 2,467 3.3%	15,539 67 0.4%	0.7%	10.2%	△ 34.5%	78,000		△ 2,841
消費財	30,659 756 2.5%	30,659 756 2.5%	△ 8.3%	△ 8.3%	0.9%	63,454 1,644 2.7%	32,795 888 2.7%	△ 3.6%	1.2%	7.0%	101,127 3,254 3.2%	37,672 1,610 4.3%	△ 2.0%	0.8%	14.9%	131,560 3,830 2.9%	30,432 575 1.9%	△ 1.5%	0.2%	△ 19.2%	142,000		△ 10,440
消去その他	△ 1,894 △ 422	△ 1,894 △ 422	25.2%	25.2%	4.7%	3,944 △ 887	2,049 △ 465	19.3%	14.3%	8.1%	6,001 △ 1,212	2,057 △ 324	12.0%	0.2%	0.4%	8,067 △ 1,700	2,066 △ 488	12.5%	14.2%	0.4%	7,000		1,067
合計	110,559 3,121 2.8%	110,559 3,121 2.8%	16.7%	99.6%	△ 8.3%	220,243 6,378 2.9%	109,683 3,257 3.0%	9.4%	2.9%	△ 0.8%	336,397 9,917 2.9%	116,154 3,538 3.0%	6.7%	1.9%	5.9%	447,774 13,258 3.0%	111,376 3,341 3.0%	2.7%	△ 7.6%	△ 4.1%	445,000		2,774

**連結貸借対照表（B/S）**

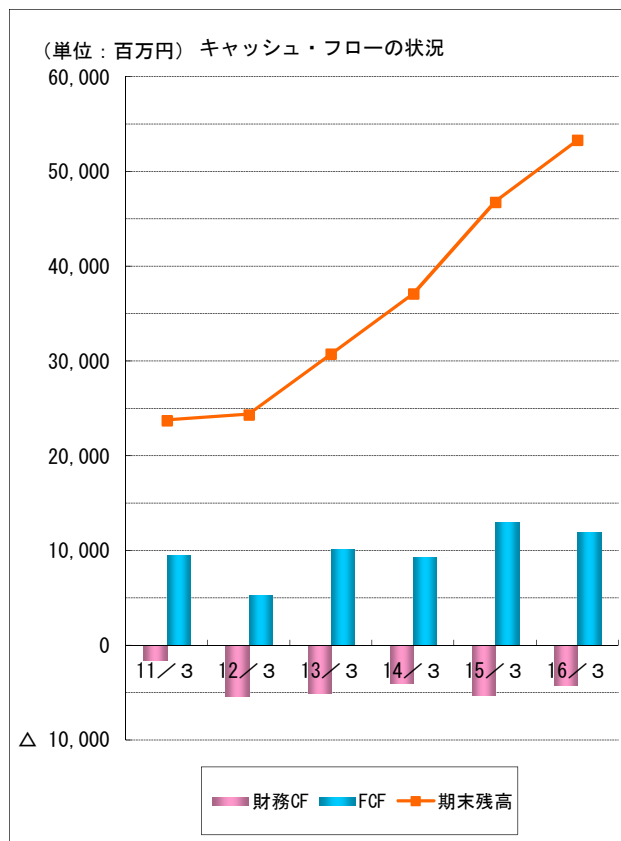
（単位：百万円）												
	第65期 11/3		第66期 12/3		第67期 13/3		第68期 14/3		第69期 15/3		第70期 16/3	
資産合計	145,760	100.0%	157,560	100.0%	160,178	100.0%	179,088	100.0%	200,301	100.0%	208,404	100.0%
流動資産	123,648	84.8%	137,495	87.3%	139,017	86.8%	155,870	87.0%	176,587	88.2%	182,490	87.6%
現金及び預金	20,114	13.8%	22,398	14.2%	23,797	14.9%	30,631	17.1%	37,810	18.9%	40,833	19.6%
受取手形及び売掛金	83,190	57.1%	92,861	58.9%	85,976	53.7%	96,949	54.1%	101,998	50.9%	101,361	48.6%
有価証券	4,000	2.7%	2,000	1.3%	7,000	4.4%	6,500	3.6%	9,000	4.5%	12,500	6.0%
商品及び製品	12,631	8.7%	15,934	10.1%	17,928	11.2%	18,062	10.1%	21,532	10.7%	21,701	10.4%
繰延税金資産	1,342	0.9%	2,444	1.6%	1,069	0.7%	1,106	0.6%	1,033	0.5%	1,354	0.6%
その他	3,159	2.1%	3,011	1.9%	3,810	2.3%	3,215	1.8%	5,801	3.0%	5,320	2.7%
貸倒引当金	△ 790	△ 0.5%	△ 1,154	△ 0.7%	△ 564	△ 0.4%	△ 595	△ 0.3%	△ 588	△ 0.3%	△ 579	△ 0.3%
固定資産	22,112	15.2%	20,064	12.7%	21,160	13.2%	23,217	13.0%	23,714	11.8%	25,913	12.4%
有形固定資産	12,006	8.2%	10,334	6.6%	10,175	6.4%	10,104	5.6%	7,353	3.7%	11,722	5.6%
無形固定資産	1,155	0.8%	1,286	0.8%	1,187	0.7%	1,788	1.0%	2,318	1.2%	2,285	1.1%
投資その他の資産	8,950	6.2%	8,442	5.3%	9,797	6.1%	11,324	6.4%	14,042	6.9%	11,905	5.7%
負債合計	106,038	72.7%	114,044	72.4%	108,708	67.9%	123,181	68.8%	135,153	67.5%	140,885	67.6%
流動負債	104,292	71.5%	112,310	71.3%	106,749	66.7%	118,898	66.4%	130,284	65.1%	130,234	62.5%
支払手形及び買掛金	84,966	58.3%	94,504	60.0%	92,796	57.9%	105,232	58.8%	113,551	56.7%	115,820	55.6%
短期借入金	7,666	5.3%	5,189	3.3%	3,099	1.9%	2,227	1.2%	—	—	—	—
リース債務	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	229	0.1%
未払法人税等	2,440	1.7%	3,297	2.1%	2,028	1.3%	2,542	1.4%	2,241	1.1%	1,227	0.6%
賞与引当金	1,967	1.3%	2,296	1.5%	2,384	1.5%	2,432	1.4%	2,684	1.3%	2,623	1.3%
その他	7,251	4.9%	7,022	4.4%	6,440	4.1%	6,462	3.6%	11,806	6.0%	10,333	4.9%
固定負債	1,746	1.2%	1,733	1.1%	1,959	1.2%	4,283	2.4%	4,869	2.4%	10,650	5.1%
長期借入金	—	—	322	0.2%	233	0.1%	—	—	—	—	—	—
リース債務	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5,554	2.7%
繰延税金負債	451	0.3%	262	0.2%	650	0.4%	40	0.0%	1,035	0.5%	899	0.4%
引当金	24	0.0%	100	0.1%	99	0.1%	0	0.0%	—	—	—	—
退職給付に係る負債	—	—	—	—	—	—	3,052	1.7%	2,609	1.3%	3,055	1.5%
その他	1,270	0.9%	1,048	0.6%	976	0.6%	1,190	0.7%	1,223	0.6%	1,141	0.5%
純資産合計	39,721	27.3%	43,515	27.6%	51,469	32.1%	55,906	31.2%	65,148	32.5%	67,518	32.4%



## 連結損益計算書（P/L）

	(単位：百万円)											
	第65期 11/3		第66期 12/3		第67期 13/3		第68期 14/3		第69期 15/3		第70期 16/3	
売上高	323,703	100.0%	372,830	100.0%	370,338	100.0%	395,249	100.0%	435,803	100.0%	447,774	100.0%
売上原価	283,711	87.6%	325,258	87.2%	323,307	87.3%	345,041	87.3%	379,721	87.1%	390,231	87.1%
売上総利益	39,992	12.4%	47,571	12.8%	47,031	12.7%	50,208	12.7%	56,081	12.9%	57,542	12.9%
販売費及び一般管理費	32,576	10.1%	37,043	10.0%	37,274	10.1%	40,645	10.3%	42,951	9.9%	44,284	9.9%
支払手数料	3,140		3,364		3,576		3,620		4,189		4,181	
賃借・保管料	3,484		4,077		4,068		4,614		4,693		4,865	
運賃	4,717		5,520		5,734		6,314		6,303		6,084	
給料・賞与	10,429		11,814		11,623		12,821		13,814		14,779	
賞与引当金繰入額	1,967		2,291		2,381		2,428		2,659		2,647	
貸倒引当金繰入額	—		334		△ 167		63		△ 44		△ 8	
退職給付費用	1,249		1,346		1,356		1,363		1,003		938	
減価償却費	871		898		860		949		1,106		1,208	
その他	6,715		7,395		7,841		8,469		9,225		9,587	
営業利益	7,415	2.3%	10,528	2.8%	9,756	2.6%	9,562	2.4%	13,130	3.0%	13,258	3.0%
営業外収益	1,597	0.5%	2,176	0.6%	2,074	0.6%	1,815	0.5%	1,845	0.5%	1,955	0.4%
受取利息及び配当金	1,327		1,425		1,474		1,670		1,651		1,744	
その他	270		751		600		145		193		211	
営業外費用	1,390	0.4%	1,548	0.4%	1,480	0.4%	1,540	0.4%	1,645	0.4%	1,710	0.4%
支払利息	1,212		1,450		1,421		1,483		1,532		1,626	
その他	177		98		59		56		113		83	
経常利益	7,623	2.4%	11,155	3.0%	10,351	2.8%	9,838	2.5%	13,330	3.1%	13,503	3.0%
特別利益	103	0.0%	7	0.0%	6	0.0%	30	0.0%	95	0.0%	167	0.1%
特別損失	951	0.3%	2,633	0.7%	205	0.1%	675	0.2%	2,613	0.6%	11	0.0%
税金等調整前当期純利益	6,775	2.1%	8,530	2.3%	10,152	2.7%	9,192	2.3%	10,812	2.5%	13,659	3.1%
法人税、住民税及び事業税	2,916		4,805		2,743		3,925		4,648		3,497	
法人税等調整額	△ 504		△ 1,225		1,142		△ 285		271		885	
当期純利益	4,363	1.3%	4,950	1.3%	6,267	1.7%	5,552	1.4%	5,892	1.3%	9,277	2.1%
非支配株主に帰属する当期純利益	—	—	16	0.0%	17	0.0%	37	0.0%	41	0.0%	84	0.0%
親会社株主に帰属する当期純利益	4,363	1.3%	4,933	1.3%	6,249	1.7%	5,515	1.4%	5,851	1.3%	9,192	2.1%
利益剰余金期末残高	27,386		31,109		35,952		40,332		44,165		51,107	

連結キャッシュ・フロー計算書 (C/F)



キャッシュ・フローの状況

(単位：百万円)

	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	直近3年 合計	直近3年 平均
営業活動によるCF ①	8,494	5,005	10,027	9,677	12,575	10,465	32,717	10,905
投資活動によるCF ②	1,025	283	143	△ 373	422	1,534	1,583	527
財務活動によるCF	△ 1,518	△ 5,355	△ 5,005	△ 3,995	△ 5,260	△ 4,149	△ 13,405	△ 4,468
現金同等物の換算差額	△ 291	7	1,251	789	1,951	△ 1,323	1,417	472
現金及び現金同等物の増減額	7,709	△ 58	6,417	6,098	9,688	6,526	22,314	7,438
新規連結子会社の現金同等物期首残高	—	644	—	236	—	—	—	—
現金及び現金同等物期末残高	23,772	24,358	30,775	37,110	46,799	53,325	—	45,745
(参考) フリー・キャッシュ・フロー (①+②)	9,519	5,288	10,171	9,304	12,997	11,999	34,301	11,433