



株式会社 **山善**

個人投資家様向け説明会



2026年1月23日

証券コード：8051

株式会社 **山善**

01 山善について

02 成長戦略

03 業績と株主還元

- 本資料内で記載する計数は百万円未満を切り捨て表示しているため、内訳と合計が合わない場合があります。なお、増減比等は、小数点第1位未満を四捨五入の上、表示しております。
- 「通期業績予想」につきましては、特段の注記がない限り、2025年10月15日に発表した数値を示しております。
- 本資料に記載されている、当社グループの計画・将来の見通し・戦略などのうち、過去または現在の事実に関するもの以外は、将来の業績に関する見通しであり、これらは当社において現時点で入手可能な情報による当社経営陣の判断および仮定に基づいています。従って、実際の業績は、不確定要素や経済情勢その他リスク要因により、大きく異なる可能性があります。また、本資料は投資勧誘を目的としたものではございません。投資に関する決定はご自身の判断でなさるようお願いいたします。

01

山善について



皆さまの家にあるかもしれない「YAMAZEN」

PROACTIVE
YAMAZEN 2027





山善は、生産設備全般を取り扱い、**業界トップクラス**の地位を確立

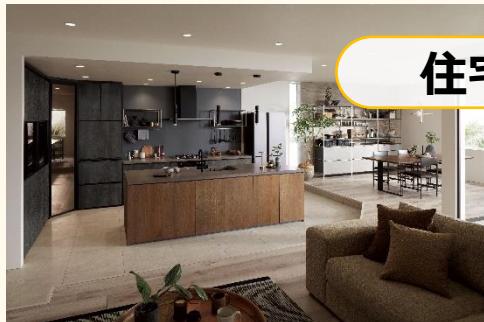


工作機械・工具・搬送装置など工場で使うあらゆる設備



消費財

住宅設備



家庭機器



生産財

工作機械



切削工具



消費財 生産財

2025年3月期
連結売上高

516,126
百万円

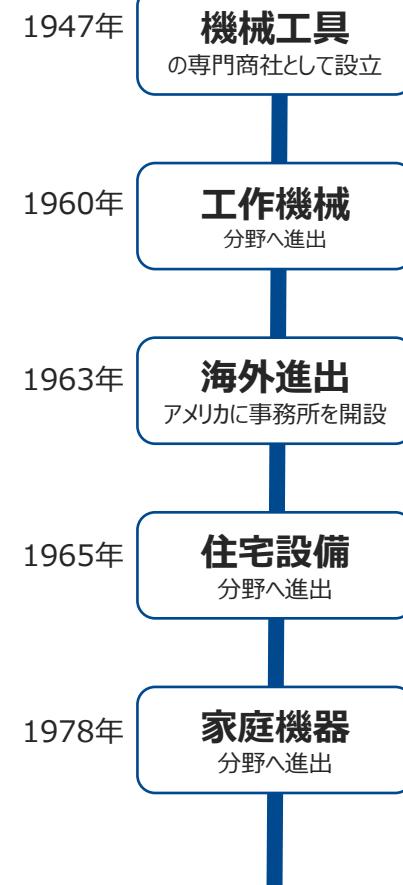
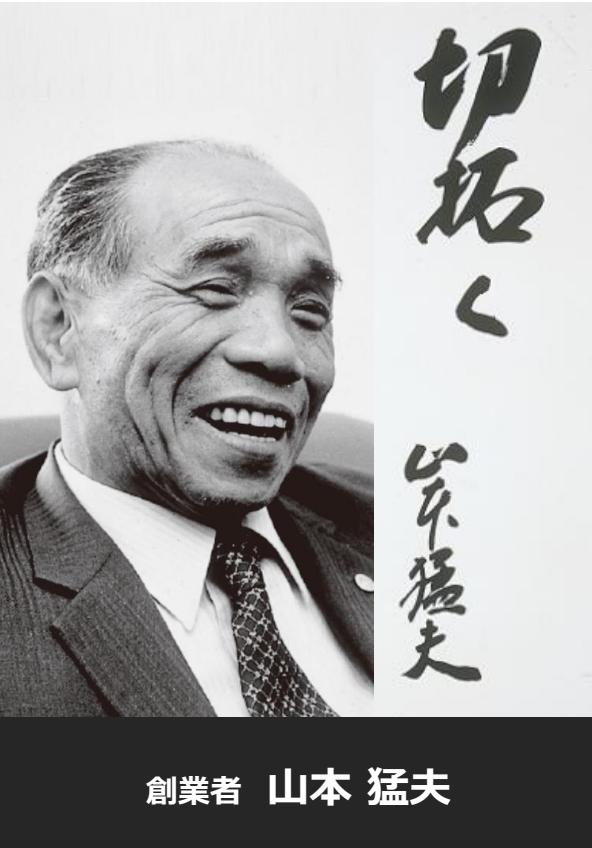
国内

海外



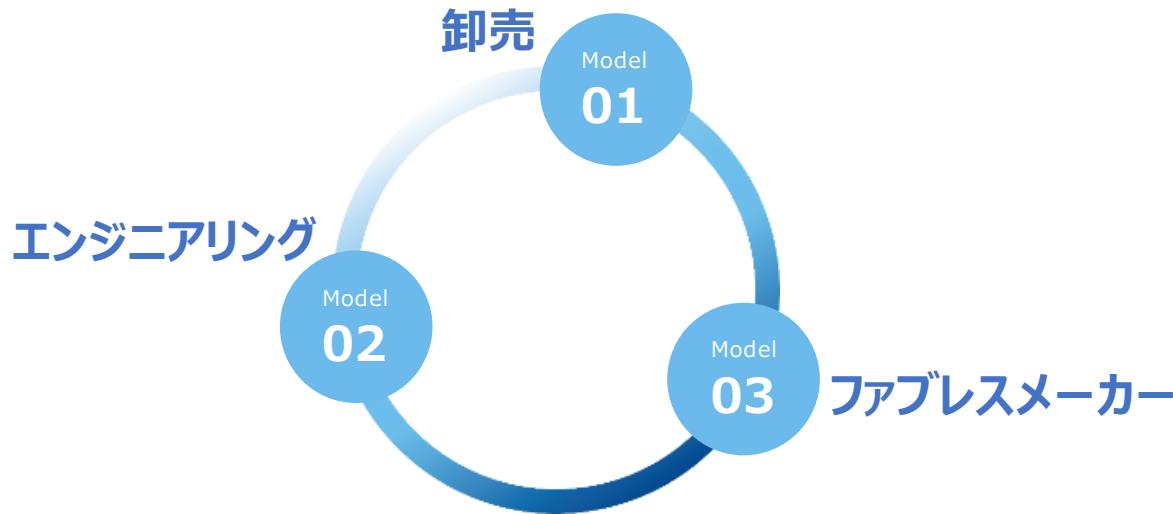
ロボット

創業者と成り立ち





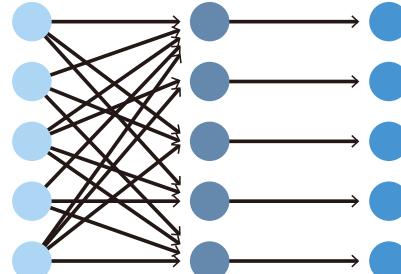
お客様のお困りごとを
解決してこそそのお役立ち料



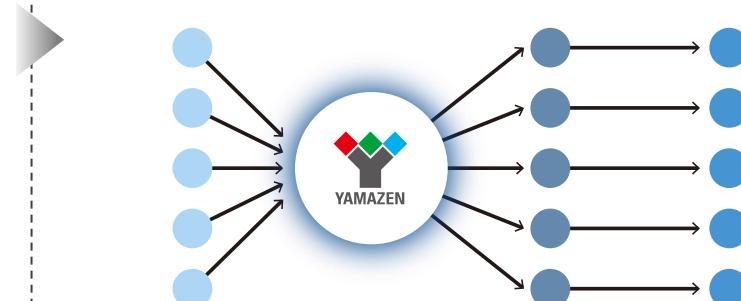
Model
01

卸売

安定したキャッシュ・フローを創出する基幹ビジネス。歴史があり取引先との関係性が強く、業界を知り尽くしている当社は、国内生産財においてトップクラスのシェア。



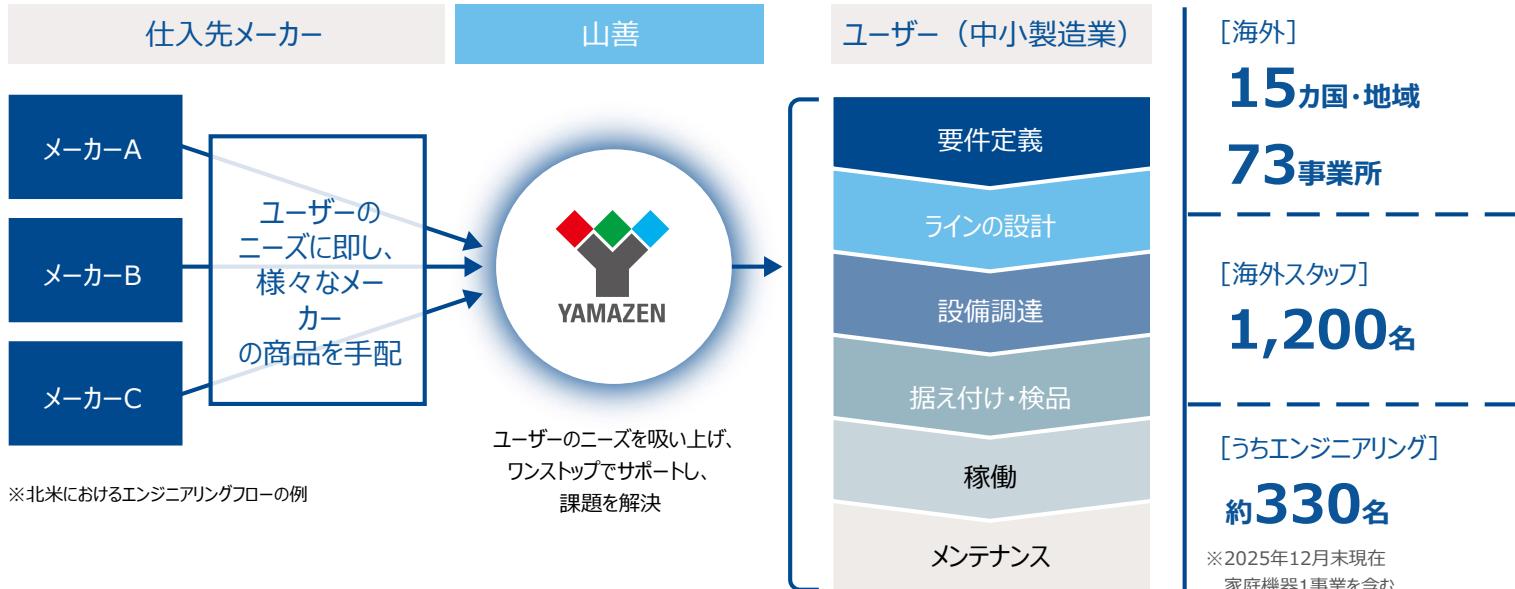
*金属加工業の例



Model
02

エンジニアリング

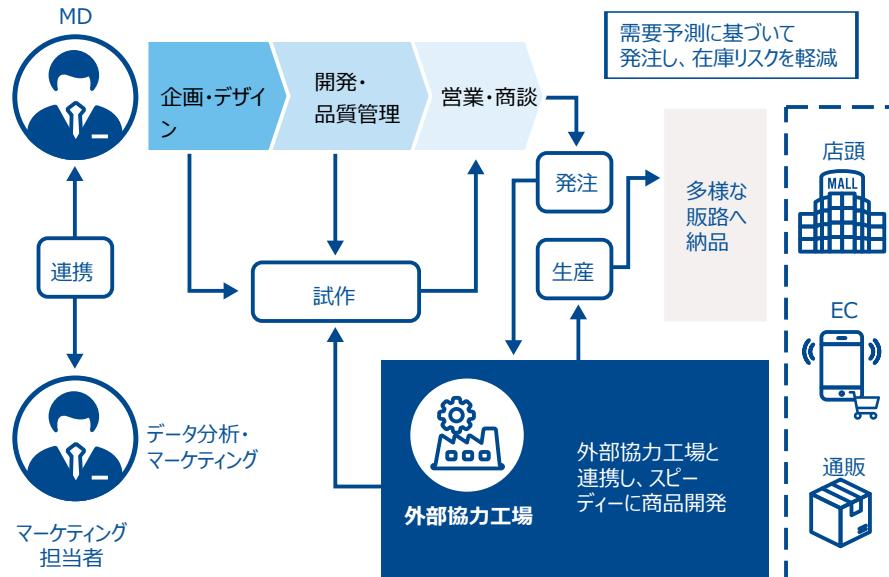
高度なエンジニアリング体制をグローバルに展開している数少ない企業。現在は国内でも強化中。



Model
03

ファブレス メーカー

家庭機器事業の売上高の約6割がプライベートブランド商品。そのプライベートブランド商品は、ニーズを知り尽くした、営業経験のある当社の商品開発担当者が、裁量を持ってスピーディーに企画開発を行うことで、短い期間で商品化が可能。生産設備も自社で持たないので低リスク。



切
拓
く

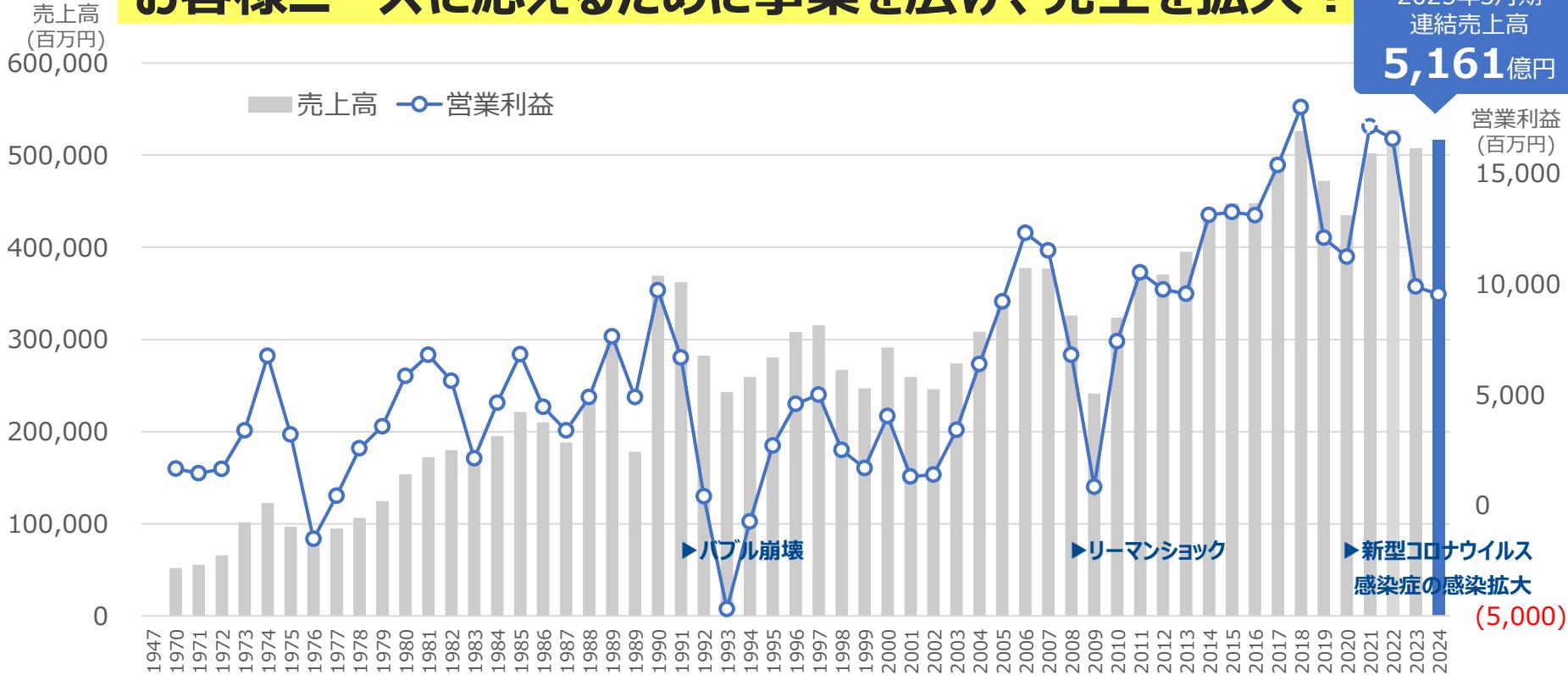
切拓く精神と「考動力」で、
山善の成長を支える「自業員」



※ 当社で働く人財をもっと知るには「[山善 BASE CAMP](#)」をご覧ください。

お客様ニーズに応えるために事業を広げ、売上を拡大！

2025年3月期
連結売上高
5,161億円



02

成長戦略

世界のものづくりと豊かなくらしをリードする

山善はものづくりを支える「生産財」とくらしを彩る「消費財」、2つの領域において、たくさんの期待に応え、社会に貢献してきました。これからは、2つの領域の垣根を超えて、より融合することで新たな「価値」を生み出し、世界のものづくりと豊かなくらしをリードしていきます。





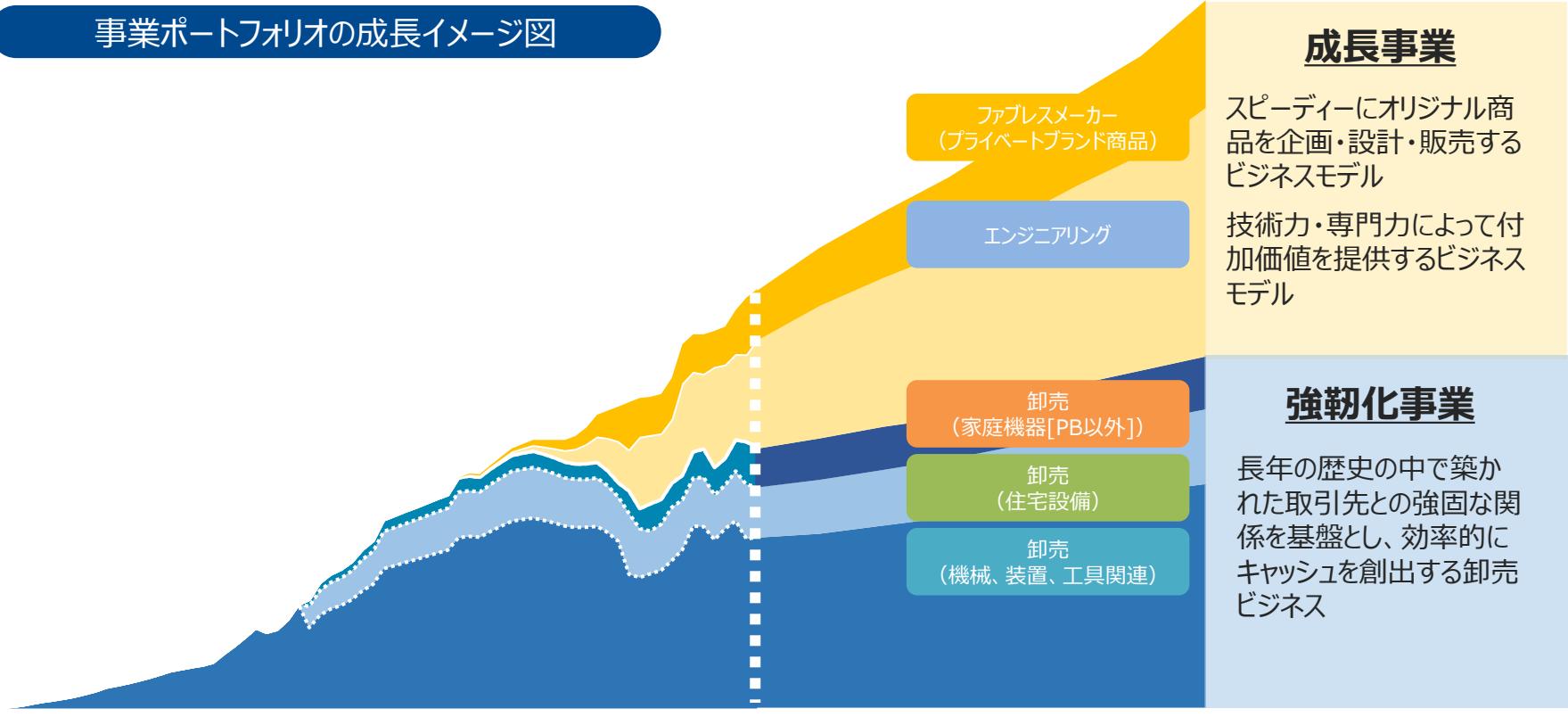
中期経営計画「PROACTIVE YAMAZEN 2027」

PROACTIVE
YAMAZEN 2027

2030年企業ビジョンを実現するための戦略と施策の全体像



事業ポートフォリオの成長イメージ図



強靭化事業

①工作機械の販路拡大

強靭化



自動車関連産業における
設備投資への足踏み



堅調に推移している防衛・造船関連等、
成長産業の市場攻略



労働人口減少による生産現場の働き手
不足で日本のものづくり力が低下



自動化/省人化、ロボット
の提案



AI・ロボティクス技術を活用した
自動化・省人化需要の急速な拡大



実効性・汎用性に優れた
ヒューマノイドロボットの社会実装
に向けた取組みを開始



「フィジカルデータ生成センター」構築プロジェクトに参画



少子高齢化による

新設住宅着工戸数の減少



国内建築市場規模は約45兆円※

と成長余地が大きい

また住宅以外(オフィス・工場等)への

提案強化やリフォーム事業へ注力

※ 2030年度予測 (国土交通省、三菱UFJリサーチ＆コンサルティング、野村総合研究所、矢野経済研究所、来图・コンサルティング・グループの数値を当社で独自算出)

成長事業

④-1 海外事業の拡大

成長

PROACTIVE
YAMAZEN 2027



国内市場の縮小、
ボーダレスな取引による競争の激化



世界のものづくりエリアを網羅したネットワークを確立し、エンジニアリング力で世界の設備投資需要を取り込む

2028年3月期 売上計画



売上が伸長する国・エリア

2025年3月期/2028年3月期 売上増額順



マレーシアの機械商社を取得予定

マレーシア国内に4拠点を有する機械商社
CK Mac Global Sdn. Bhd.をM&Aにより取得予定

半導体・自動車・航空関連などのマレーシア国内製造業に対し、日系・海外メーカーの工作機械の販売・エンジニアリングサービスを提供しているCK Mac社の商材・販路を獲得

ドイツにソディックとの新会社を設立

当社と(株)ソディックとの合弁で2004年に米国に設立したPlustech Inc.の子会社をドイツに設立

医療機器や精密電子部品産業等で使用される射出成形機の販売とサービスを展開してきたPlustech社の技術・ノウハウを活用し、欧州市場における拡販をめざす



消費者が求める商品・機能の多様化、

人口減少によるマーケットの縮小



消費者ニーズを的確に把握するためのマーケティング力強化とPB商品のラインアップ[®]拡充
さらに新たな自社ECサイトで販路の開拓

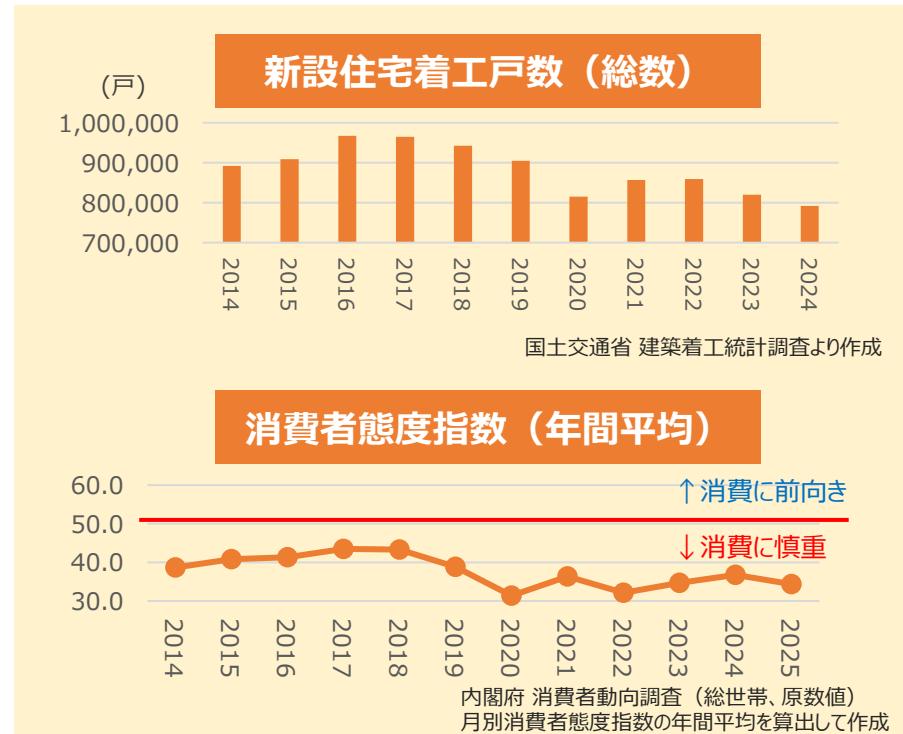
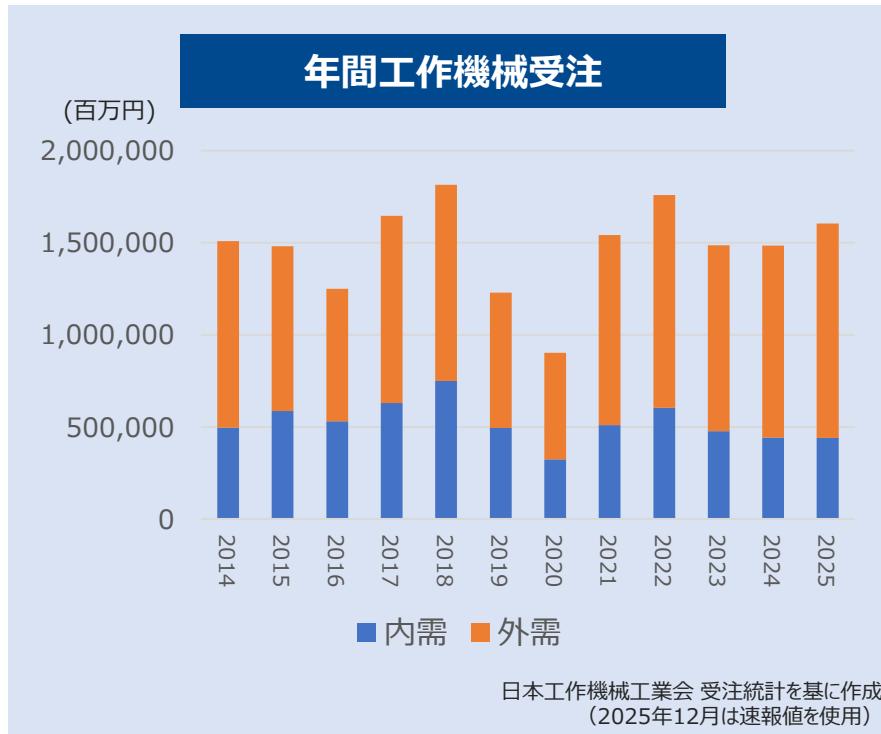


山善ビズコム

個人事業主や地方自治体等、今までになかつた販路
で法人の新規顧客を開拓し、売上UPに繋げる。

業績と株主還元

生産財事業においては「設備投資」、消費財においては主に「個人消費」の動向が影響



(単位：百万円)

	2025年3月期 実績	2026年3月期 計画		中期経営計画最終年度 2028年3月期 計画	
		対2025年3月期 増減率	対2025年3月期 増減率	対2025年3月期 増減率	対2025年3月期 増減率
売上高	516,126	530,000	+2.7%	600,000	+16.3%
営業利益	9,535	10,000	+4.9%	16,000	+67.8%
経常利益	10,018	10,000	△0.2%	16,000	+59.7%
親会社株主に帰属する 当期純利益	7,845	7,150	△8.9%	11,000	+40.2%

連結配当性向40%／DOE3.5%のいずれか高い金額を採用

- 2025年3月期は、期中に増配を発表し、1株当たり年間配当は52円、2026年3月期も同額を予定
- 自己株式の取得については、株価及び株式の流動性を総合的に勘案し、機動的に実施

1株当たり配当金推移（18.3期～26.3期計画）



株主優待制度を新設

対象となる株主様	基準日（3月31日時点）に当社株主名簿に記載され、100株（1単元）以上保有する株主様	
優待内容	当社公式ECサイト「山善ビズコム」でご利用いただけるクーポン券	
基準	100株以上300株未満	山善ビズコムクーポン券 3,000円分
	300株以上	山善ビズコムクーポン券 5,000円分

山善ビズコムとは



株式会社山善が運営する公式ECサイト。YAMAZENブランド商品はもちろん、提携メーカー様の商品も含め**約3万点の幅広いラインナップ**で、オフィス・店舗・おうちづくりのお手伝いをしています。

<https://yamazenbizcom.jp/>

株主優待制度の詳細は以下よりご覧いただけます

<https://www.yamazen.co.jp/ir/stock/shareholder-benefits.html>



山善Webサイトのご紹介

PROACTIVE
YAMAZEN 2027

個人株主・投資家の皆様へ

山善コーポレートサイト>IR情報>個人株主・投資家の皆様へ
(<https://www.yamazen.co.jp/ir/investors.html>)

とともに、未来を切拓く
株式会社 山善

会社情報 事業紹介 サステナビリティ ニュース IR情報 採用情報 お問い合わせ

山善ってどんな会社？

山善は、ハーバー「ともに、未来を切拓く」を掲げる、工作機械、産業用床、機械工具など世界のものづくりを支える「生産財」と、住宅設備、家庭機器など豊かなくらしに貢献する「消費財」を取り扱う、1947年に大阪で創業した専門会社です。

工場の生産設備 → 身近な日用品からロケットまで

生産財

工作機械 切削工具 ロボット

住宅設備

生活用品

山善がどんな会社なのか、強みや成長戦略などを分かりやすくまとめたページです。
業績や配当、株主優待についてもこちらでご覧いただけます。



山善 BASE CAMP

“山善の今”がわかる情報発信サイト
(<https://www.yamazen.co.jp/ybc/>)

山善 BASE CAMP

“山善の今”がわかる情報発信拠点がコチラ！
「ものづくり」と「くらし」への関わりをお伝えします！

山善 BASE CAMPをもっと知る

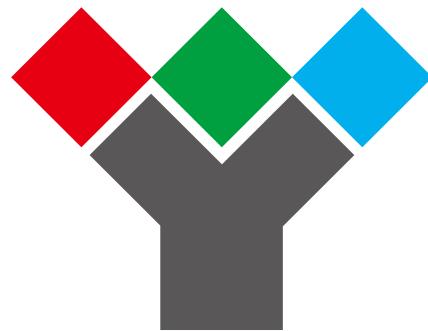
学生の皆さんにおすすめの記事を集めました
山善 BASE CAMP for Recruit

ちょっと、ミライをのぞいてみよう
山善 ミライ 観測所

社員インタビューを中心に、山善の“リアル”を社員を通じて紹介するオウンドメディア。
現場で働く社員たちの仕事や想いを等身大で伝える記事を多数掲載しています。



ともに、未来を切拓く



YAMAZEN