

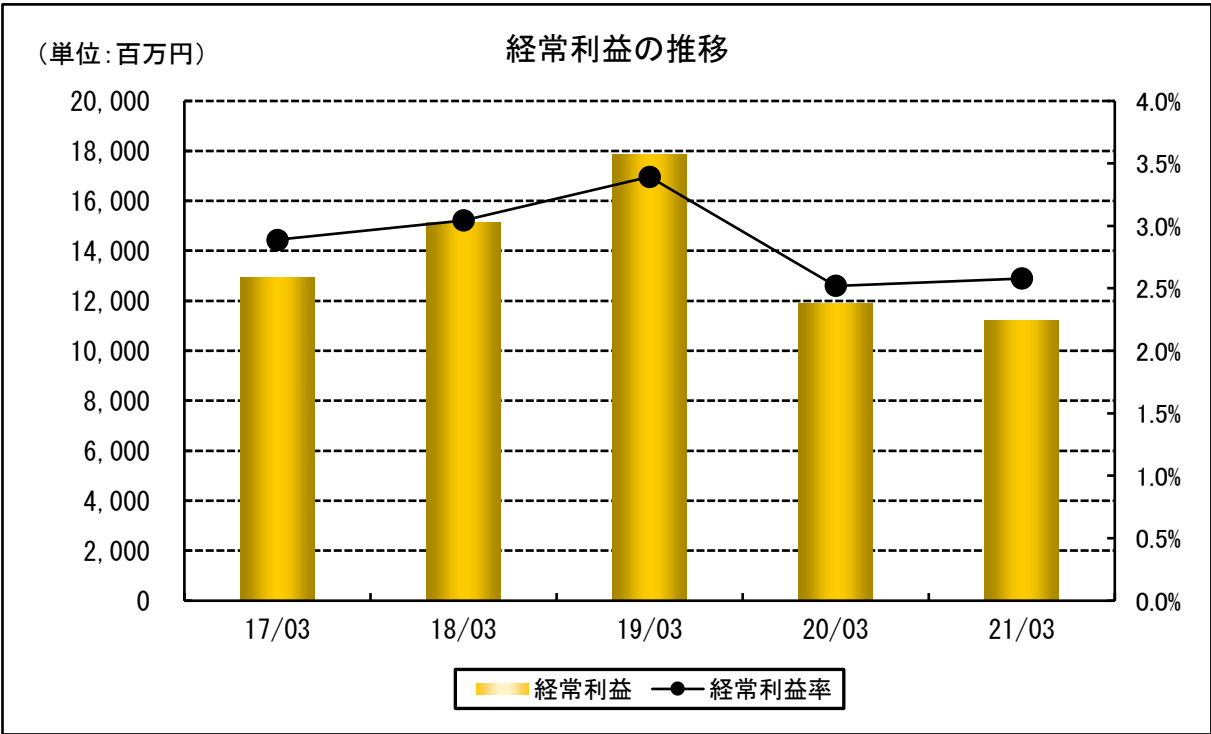
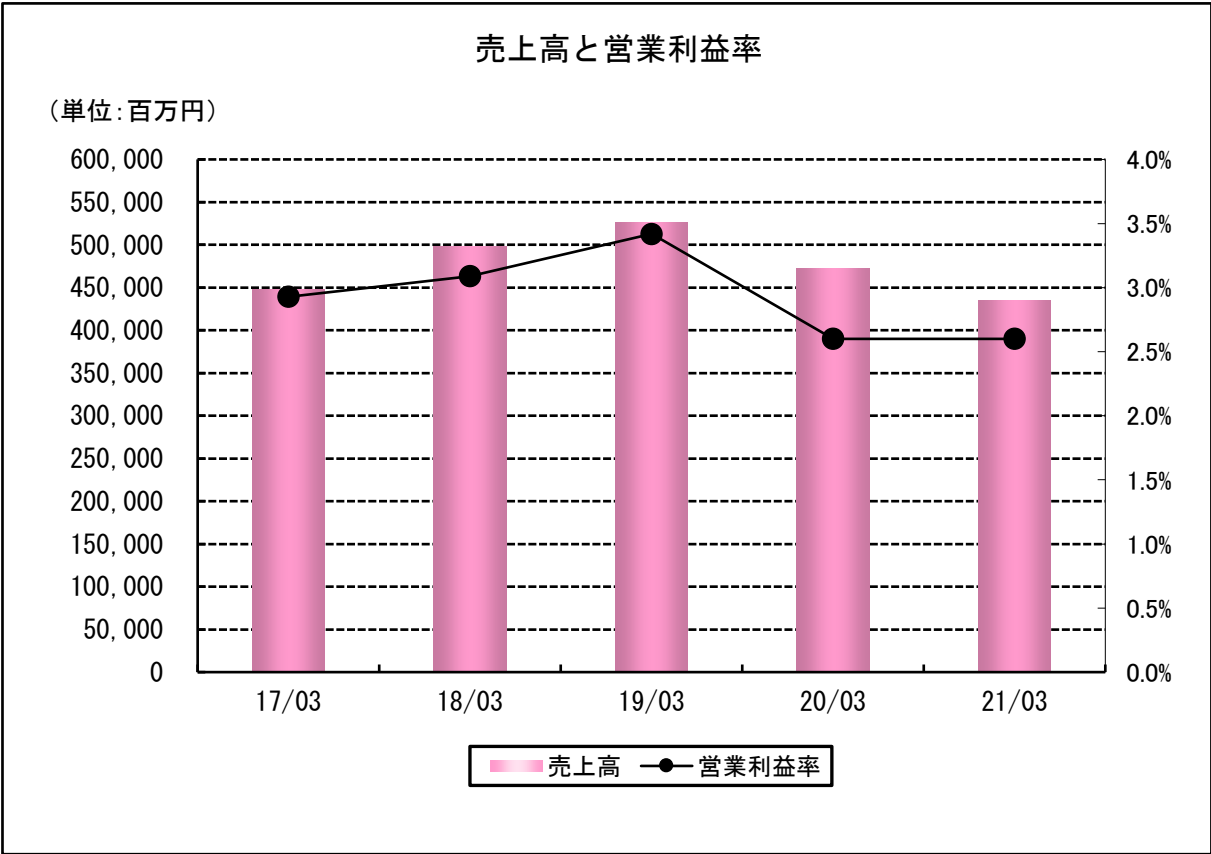
2021年3月期 Fact Book



目 次

財務ハイライト（１）	売上高・経常利益	-----	1
財務ハイライト（２）	ROA・ROE	-----	2
財務ハイライト（３）	その他の財務指標	-----	3
連結貸借対照表		-----	6
連結損益計算書		-----	7
連結キャッシュ・フロー計算書		-----	8

財務ハイライト（1）



(単位: 百万円)

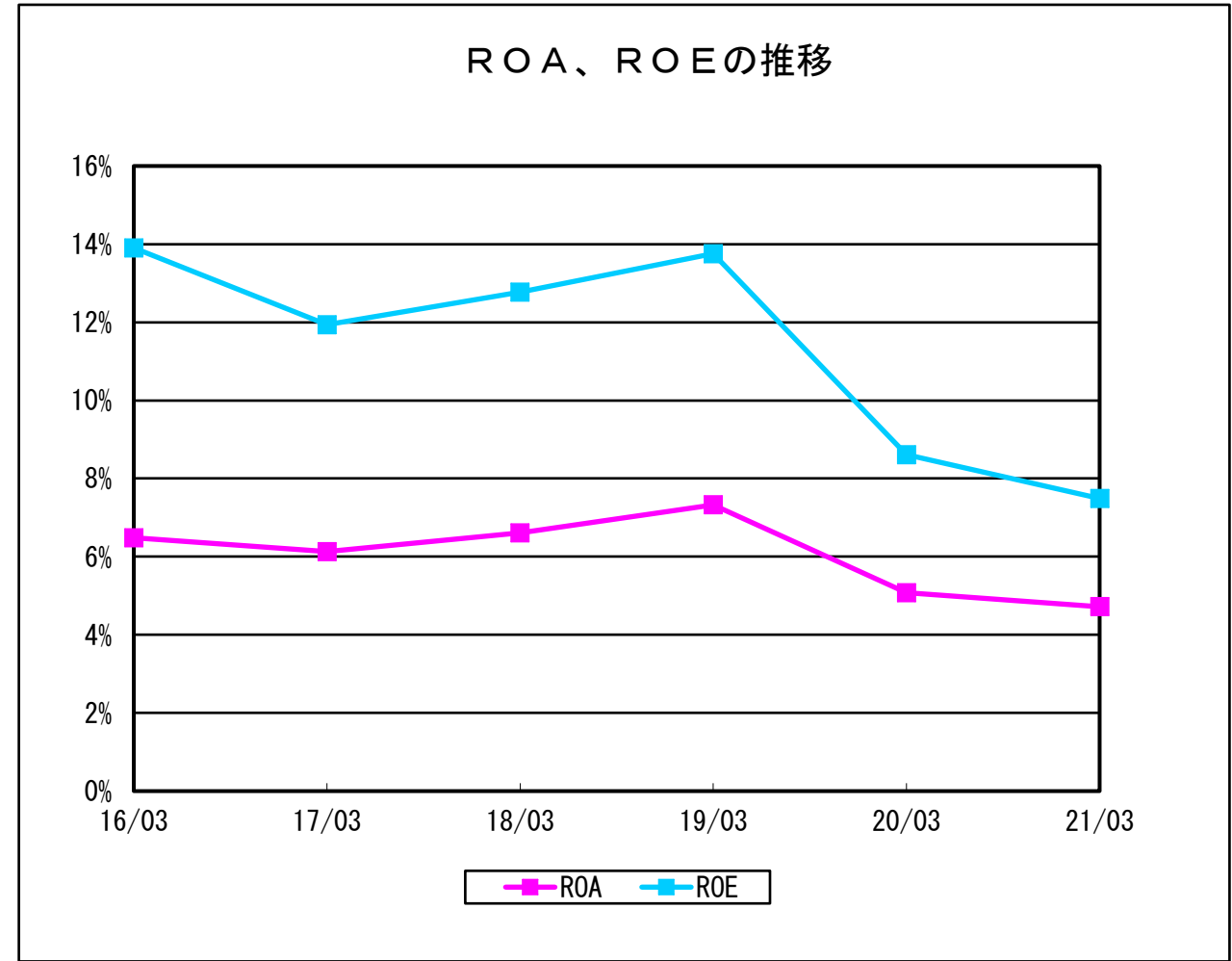
	17/03	18/03	19/03	20/03	21/03
売上高	447,698	497,963	526,364	472,191	434,744
(前期比)	△ 0.0%	11.2%	5.7%	△ 10.3%	△ 7.9%
営業利益	13,113	15,383	17,997	12,091	11,234
(売上高営業利益率)	2.9%	3.1%	3.4%	2.6%	2.6%
経常利益	12,931	15,152	17,859	11,895	11,209
(売上高経常利益率)	2.9%	3.0%	3.4%	2.5%	2.6%
親会社株主に帰属する当期純利益	8,518	10,205	12,184	8,088	7,572
(売上高当期純利益率)	1.9%	2.0%	2.3%	1.7%	1.7%

(円、千株)

	17/03	18/03	19/03	20/03	21/03
1株当たりの当期純利益	90.82	107.79	128.80	85.60	80.25
1株当たりの配当金	30.0	32.5	36.0	30.0	20.0
(うち1株当たり中間配当金)	13.5	13.0	15.0	16.0	10.0
配当性向	33.0%	30.2%	28.0%	35.0%	24.9%
発行済み株式総数	93,840	95,305	95,305	95,305	95,305

※1 2019年3月期より、重要性が増した為、東邦工業株式会社及び、Yamazen Machinery&Tools Philippines Inc. を連結の範囲に含めております。

※2 2021年3月期より、重要性が増した為、株式会社 石原技研及び、Yamazen Mexicana S.A. de C.V を連結の範囲に含めております。



(単位：百万円)

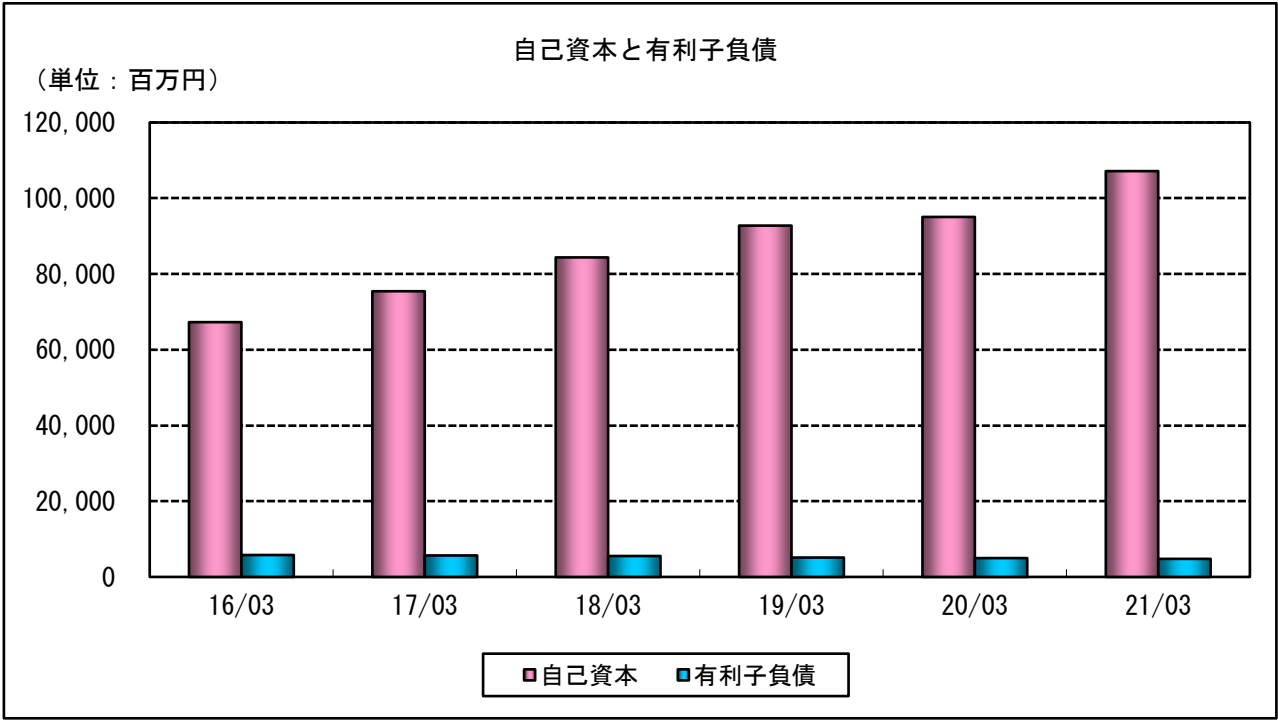
	16/03	17/03	18/03	19/03	20/03	21/03
総資産	208,404	219,598	245,795	245,595	230,320	245,937
総資産営業利益率（ROA）	6.5%	6.1%	6.6%	7.3%	5.1%	4.7%
自己資本	67,274	75,435	84,368	92,770	95,056	107,155
自己資本純利益率（ROE）	13.9%	11.9%	12.8%	13.8%	8.6%	7.5%

※ 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を2019年3月期から適用しており、
2018年3月期に係る数値については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値となっております。

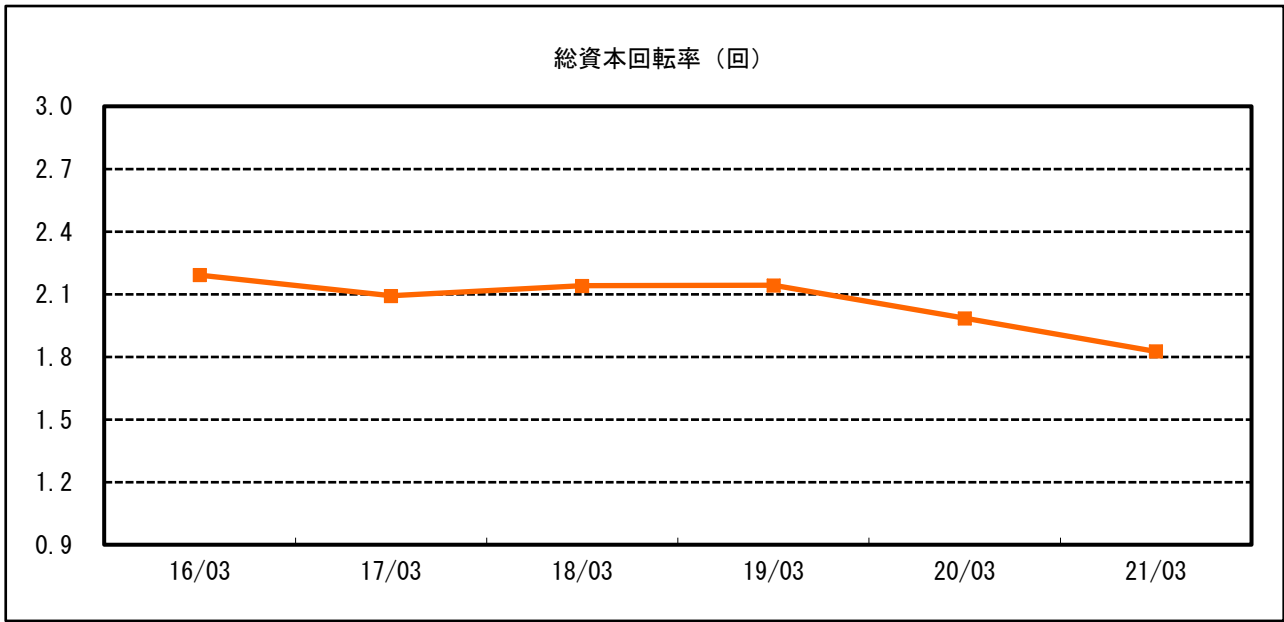
(単位：円)

	16/03	17/03	18/03	19/03	20/03	21/03
1株当たりの純資産	717.25	804.25	891.87	980.69	1,007.30	1,135.52

その他財務指標（１）



	16/03	17/03	18/03	19/03	20/03	21/03
ROA	6.5%	6.1%	6.6%	7.3%	5.1%	4.7%
ROE	13.9%	11.9%	12.8%	13.8%	8.6%	7.5%



	16/03	17/03	18/03	19/03	20/03	21/03
自己資本比率	32.3%	34.4%	34.3%	37.8%	41.3%	43.6%
負債比率	209.4%	190.7%	191.0%	164.4%	141.9%	129.1%
流動比率	140.1%	141.2%	140.5%	148.9%	155.8%	158.5%
固定比率	38.5%	38.7%	37.6%	32.8%	34.3%	40.6%

※ 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を2019年3月期から適用しており、
2018年3月期に係る数値については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値となっております。

(単位：百万円)

	16/03	17/03	18/03	19/03	20/03	21/03
短期借入金	-	-	-	-	174	29
リース債務	229	263	442	448	394	423
長期借入金	-	-	-	-	-	135
リース債務	5,554	5,408	5,079	4,670	4,405	4,179
有利子負債合計	5,784	5,671	5,521	5,119	4,974	4,768

	16/03	17/03	18/03	19/03	20/03	21/03
売上債権回転期間（月）	2.72	2.79	2.67	2.62	2.72	2.72
棚卸資産回転期間（月）	0.58	0.60	0.67	0.72	0.74	0.72
仕入債務回転期間（月）	3.53	3.65	3.50	3.43	3.56	3.64
固定資産回転率（回）	18.05	16.24	16.30	16.94	14.98	11.43
総資本回転率（回）	2.19	2.09	2.14	2.14	1.98	1.83

※ 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を2019年3月期から適用しており、
2018年3月期に係る数値については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値となっております。

その他財務指標（2）

部門別従業員の状況

部門別従業員の状況																		(百万円、人)		
16/03				17/03			18/03			19/03			20/03			21/03				
	部門別売上高	従業員数	部門別一人当たり売上高	部門別売上高	従業員数	部門別一人当たり売上高	部門別売上高	従業員数	部門別一人当たり売上高	部門別売上高	従業員数	部門別一人当たり売上高	部門別売上高	従業員数	部門別一人当たり売上高	部門別売上高	従業員数	部門別一人当たり売上高		
生産財関連事業	308,117	1,685	182.9	302,187	1,676	180.3	348,810	1,753	199.0	370,676	1,912	193.9	315,210	1,947	161.9	265,059	1,991	133.1		
住建事業	56,419	261	216.2	58,171	267	217.9	58,415	260	224.7	58,965	277	212.9	60,054	274	219.2	58,741	286	205.4		
家庭機器事業	75,169	263	285.8	79,151	325	243.5	82,156	336	244.5	87,095	334	260.8	87,521	360	243.1	103,379	354	292.0		
消費財関連事業計	131,589	524	251.1	137,323	592	232.0	140,572	596	235.9	146,060	611	239.1	147,576	634	232.8	162,121	640	253.3		
その他	8,067	220	36.7	8,188	195	42.0	8,581	193	44.5	9,627	193	49.9	9,404	204	46.1	7,563	204	37.1		
全社共通	—	258	—	—	261	—	—	270	—	—	274	—	—	292	—	—	314	—		
合計	447,774	2,687	166.6	447,698	2,724	164.4	497,963	2,812	177.1	526,364	2,990	176.0	472,191	3,077	153.5	434,744	3,149	138.1		

	(百万円、人)					
	16/03	17/03	18/03	19/03	20/03	21/03
一人当たり売上高	166.6	164.4	177.1	176.0	153.5	138.1
一人当たり当期純利益	3.42	3.13	3.63	4.08	2.63	2.40
従業員数	2,687	2,724	2,812	2,990	3,077	3,149

※1 2016年4月1日付で、機構改革を行っております。2016年3月期の従業員数及び実績は簡便的に新組織ベースに組み替えて表示しております。

※2 一人当たり売上高及び一人当たり当期純利益は、期末従業員数にて算出しております。

その他財務指標（3）

2020.3期

部	門	科	目	第1 Q 計	第1 Q	累 計 同 期 比	前 年 同 期 比	前四半期 対 比	第2 Q 計	第2 Q	累 計 同 期 比	前 年 同 期 比	1 対 比	第3 Q 計	第3 Q	累 計 同 期 比	前 年 同 期 比	2 対 比	第4 Q 計	第4 Q	累 計 同 期 比	前 年 同 期 比	3 対 比	Q 比	公 表 計 画	予実差
生産財	外部売上高	営業利益	営業利益率	77,182	77,182	△ 15.7%	△ 15.7%	△ 14.1%	163,218	86,036	△ 12.3%	△ 9.1%	11.5%	240,389	77,170	△ 14.4%	△ 18.4%	△ 10.3%	315,210	74,820	△ 15.0%	△ 16.8%	△ 3.0%		320,000	△ 4,790
				2,142	2,142	△ 40.7%	△ 40.7%	△ 45.9%	5,409	3,266	△ 30.9%	△ 22.5%	52.4%	7,293	1,883	△ 37.0%	△ 49.8%	△ 42.3%	9,673	2,380	△ 37.8%	△ 39.9%	26.3%			-
				2.8%	2.8%	-	-	-	3.3%	3.8%	-	-	-	3.0%	2.4%	-	-	-	3.1%	3.2%	-	-	-			-
住建	外部売上高	営業利益	営業利益率	14,729	14,729	6.0%	6.0%	△ 1.8%	30,788	16,059	6.4%	6.7%	9.0%	45,349	14,561	3.2%	△ 3.0%	△ 9.3%	60,054	14,704	1.8%	△ 2.0%	1.0%		61,500	△ 1,446
				255	255	57.5%	57.5%	△ 57.1%	919	663	36.8%	30.2%	159.9%	1,124	205	20.0%	△ 22.5%	△ 69.1%	1,655	531	8.1%	△ 10.8%	158.8%			-
				1.7%	1.7%	-	-	-	3.0%	4.1%	-	-	-	2.5%	1.4%	-	-	-	2.8%	3.6%	-	-	-			-
家機	外部売上高	営業利益	営業利益率	21,224	21,224	0.0%	0.0%	19.9%	43,681	22,456	2.7%	5.4%	5.8%	70,406	26,725	1.5%	△ 0.5%	19.0%	87,521	17,115	0.5%	△ 3.3%	△ 36.0%		89,000	△ 1,479
				400	400	△ 42.7%	△ 42.7%	95.4%	1,145	744	△ 10.3%	29.0%	85.8%	2,398	1,252	△ 14.3%	△ 17.6%	68.1%	2,284	△ 113	△ 23.9%	△ 155.3%	△ 109.1%			-
				1.9%	1.9%	-	-	-	2.6%	3.3%	-	-	-	3.4%	4.7%	-	-	-	2.6%	△ 0.7%	-	-	-			-
消費財	外部売上高	営業利益	営業利益率	35,954	35,954	2.4%	2.4%	10.0%	74,469	38,515	4.2%	5.9%	7.1%	115,756	41,286	2.1%	△ 1.4%	7.2%	147,576	31,819	1.0%	△ 2.7%	△ 22.9%		150,500	△ 2,924
				656	656	△ 23.9%	△ 23.9%	△ 18.0%	2,065	1,408	5.9%	29.5%	114.6%	3,522	1,457	△ 5.7%	△ 18.3%	3.5%	3,940	417	△ 13.1%	△ 47.8%	△ 71.3%			-
				1.8%	1.8%	-	-	-	2.8%	3.7%	-	-	-	3.0%	3.5%	-	-	-	2.7%	1.3%	-	-	-			-
消去その他	外部売上高	営業利益	営業利益率	2,439	2,439	5.3%	5.3%	9.2%	5,173	2,733	13.4%	21.8%	12.1%	7,605	2,432	2.9%	△ 14.1%	△ 11.0%	9,404	1,799	△ 2.3%	△ 19.4%	△ 26.0%		9,500	△ 96
				△ 568	△ 568	19.9%	19.9%	-	△ 1,183	△ 615	△ 5.3%	△ 20.7%	-	△ 1,538	△ 355	△ 2.5%	8.1%	-	△ 1,522	16	△ 26.8%	△ 103.3%	-			-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			-
合計	外部売上高	営業利益	営業利益率	115,576	115,576	△ 10.4%	△ 10.4%	△ 7.4%	242,862	127,285	△ 7.4%	△ 4.5%	10.1%	363,751	120,889	△ 9.4%	△ 13.2%	△ 5.0%	472,191	108,440	△ 10.3%	△ 13.1%	△ 10.3%		480,000	△ 7,809
				2,231	2,231	△ 44.3%	△ 44.3%	△ 47.6%	6,290	4,059	△ 26.3%	△ 10.3%	82.0%	9,277	2,986	△ 32.5%	△ 42.7%	△ 26.4%	12,091	2,814	△ 32.8%	△ 33.9%	△ 5.8%		12,000	91
				1.9%	1.9%	-	-	-	2.6%	3.2%	-	-	-	2.6%	2.5%	-	-	-	2.6%	2.6%	-	-	-			-

2021.3期

部	門	科	目	第1 Q 計	第1 Q	累 計 同 期 比	前 年 同 期 比	前四半期 対 比	第2 Q 計	第2 Q	累 計 同 期 比	前 年 同 期 比	1 対 比	第3 Q 計	第3 Q	累 計 同 期 比	前 年 同 期 比	2 対 比	第4 Q 計	第4 Q	累 計 同 期 比	前 年 同 期 比	3 対 比	Q 比	公 表 計 画	予実差
生産財	外部売上高	営業利益	営業利益率	57,566	57,566	△ 25.4%	△ 25.4%	△ 23.1%	121,810	64,243	△ 25.4%	△ 25.3%	11.6%	188,456	66,645	△ 21.6%	△ 13.6%	3.7%	265,059	76,603	△ 15.9%	2.4%	14.9%		-	-
				524	524	△ 75.5%	△ 75.5%	△ 78.0%	2,287	1,762	△ 57.7%	△ 46.0%	236.2%	3,811	1,524	△ 47.7%	△ 19.1%	△ 13.5%	6,593	2,781	△ 31.8%	16.9%	82.4%			-
				0.9%	0.9%	-	-	-	1.9%	2.7%	-	-	-	2.0%	2.3%	-	-	-	2.5%	3.6%	-	-	-			-
住建	外部売上高	営業利益	営業利益率	12,984	12,984	△ 11.8%	△ 11.8%	△ 11.7%	27,745	14,760	△ 9.9%	△ 8.1%	13.7%	42,704	14,959	△ 5.8%	2.7%	1.3%	58,741	16,036	△ 2.2%	9.1%	7.2%		-	-
				125	125	△ 50.8%	△ 50.8%	△ 76.4%	646	520	△ 29.7%	△ 21.6%	314.4%	986	340	△ 12.2%	66.1%	△ 34.5%	1,759	772	6.3%	45.4%	126.6%			-
				1.0%	1.0%	-	-	-	2.3%	3.5%	-	-	-	2.3%	2.3%	-	-	-	3.0%	4.8%	-	-	-			-
家機	外部売上高	営業利益	営業利益率	26,346	26,346	24.1%	24.1%	53.9%	51,426	25,080	17.7%	11.7%	△ 4.8%	81,931	30,505	16.4%	14.1%	21.6%	103,379	21,447	18.1%	25.3%	△ 29.7%		-	-
				1,763	1,763	340.1%	340.1%	△ 1654.4%	2,895	1,131	152.7%	51.9%	△ 35.9%	5,412	2,517	125.7%	101.0%	122.5%	6,052	640	164.9%	△ 664.0%	△ 74.6%			-
				6.7%	6.7%	-	-	-	5.6%	4.5%	-	-	-	6.6%	8.3%	-	-	-	5.9%	3.0%	-	-	-			-
消費財	外部売上高	営業利益	営業利益率	39,331	39,331	9.4%	9.4%	23.6%	79,172	39,840	6.3%	3.4%	1.3%	124,636	45,464	7.7%	10.1%	14.1%	162,121	37,484	9.9%	17.8%	△ 17.6%		-	-
				1,889	1,889	187.9%	187.9%	352.4%	3,541	1,651	71.5%	17.2%	△ 12.6%	6,399	2,858	81.7%	96.1%	73.0%	7,811	1,412	98.2%	238.2%	△ 50.6%			-
				4.8%	4.8%	-	-	-	4.5%	4.1%	-	-	-	5.1%	6.3%	-	-	-	4.8%	3.8%	-	-	-			-
消去その他	外部売上高	営業利益	営業利益率	1,827	1,827	△ 25.1%	△ 25.1%	1.6%	3,383	1,556	△ 34.6%	△ 43.1%	△ 14.8%	5,582	2,199	△ 26.6%	△ 9.6%	41.3%	7,563	1,980	△ 19.6%	10.0%	△ 10.0%		-	-
				△ 609	△ 609	7.3%	7.3%	-	△ 1,438	△ 829	△ 21.6%	34.8%	-	△ 2,295	△ 856	△ 49.2%	141.1%	-	△ 3,170	△ 875	108.3%	△ 5456.9%	-			-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			-
合計	外部売上高	営業利益	営業利益率	98,725	98,725	△ 14.6%	△ 14.6%	△ 9.0%	204,366	105,640	△ 15.9%	△ 17.0%	7.0%	318,676	114,310	△ 12.4%	△ 5.4%	8.2%	434,744	116,067	△ 7.9%	7.0%	1.5%		430,000	4,744
				1,804	1,804	△ 19.1%	△ 19.1%	△ 35.9%	4,389	2,585	△ 30.2%	△ 36.3%	43.3%	7,915	3,526	△ 14.7%	18.1%	36.4%	11,234	3,318	△ 7.1%	17.9%	△ 5.9%		10,000	1,234
				1.8%	1.8%	-	-	-	2.1%	2.4%	-	-	-	2.5%	3.1%	-	-	-	2.6%	2.9%	-	-	-			-

※ 2021.3期の公表計画に対する事業部門別業績予想は公表していないため、「－」表記としております。

連結貸借対照表（B/S）

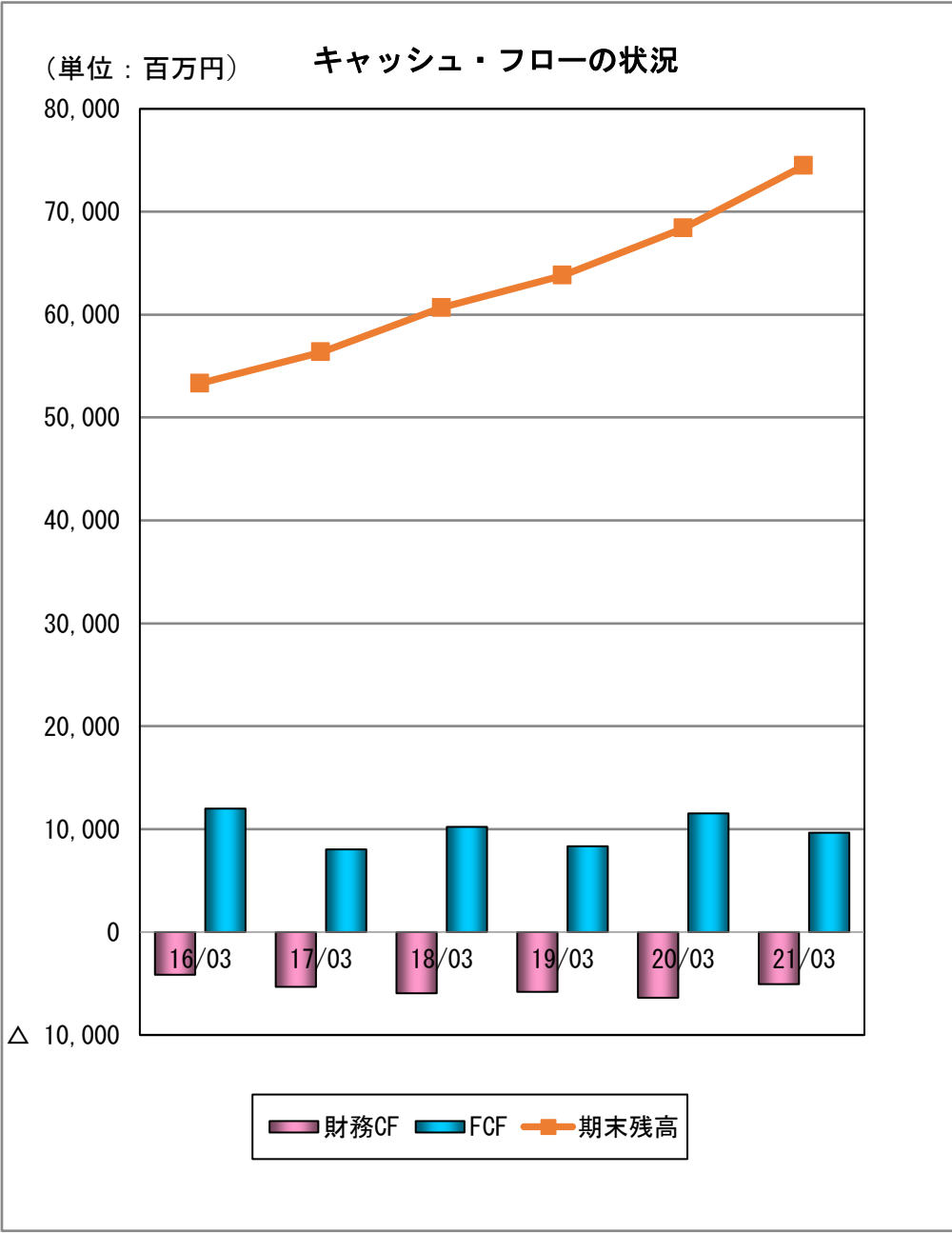
(単位：百万円)													
		第70期 16/03		第71期 17/03		第72期 18/03		第73期 19/03		第74期 20/03		第75期 21/03	
資産合計		208,404	100.0%	219,598	100.0%	245,795	100.0%	245,595	100.0%	230,320	100.0%	245,937	100.0%
流動資産		182,490	87.6%	190,386	86.7%	214,104	87.1%	215,144	87.6%	197,717	85.8%	202,475	82.3%
	現金及び預金	40,833	19.6%	45,866	20.9%	49,682	20.2%	52,984	21.6%	57,587	25.0%	63,734	25.9%
	受取手形及び売掛金	101,361	48.6%	106,673	48.6%	114,983	46.8%	114,523	46.6%	99,217	43.1%	97,866	39.8%
	有価証券	12,500	6.0%	10,550	4.8%	11,554	4.7%	12,401	5.0%	11,000	4.8%	12,000	4.9%
	商品及び製品	21,701	10.4%	22,864	10.4%	32,386	13.2%	31,197	12.7%	27,099	11.8%	25,425	10.3%
	繰延税金資産	1,354	0.6%	1,151	0.5%	—	—	—	—	—	—	—	—
	その他	5,320	2.7%	3,849	1.8%	6,052	2.4%	4,671	2.0%	3,339	1.3%	3,837	1.6%
	貸倒引当金	△ 579	△ 0.3%	△ 569	△ 0.3%	△ 555	△ 0.2%	△ 635	△ 0.3%	△ 526	△ 0.2%	△ 388	△ 0.2%
固定資産		25,913	12.4%	29,212	13.3%	31,691	12.9%	30,451	12.4%	32,603	14.2%	43,462	17.7%
	有形固定資産	11,722	5.6%	11,040	5.0%	10,729	4.4%	11,059	4.5%	12,034	5.2%	13,098	5.3%
	無形固定資産	2,285	1.1%	2,463	1.1%	2,071	0.8%	3,695	1.5%	6,343	2.8%	8,449	3.4%
	投資その他の資産	11,905	5.7%	15,708	7.2%	18,889	7.7%	15,695	6.4%	14,225	6.2%	21,913	9.0%

		第70期 16/03		第71期 17/03		第72期 18/03		第73期 19/03		第74期 20/03		第75期 21/03	
負債合計		140,885	67.6%	143,885	65.5%	161,130	65.6%	152,482	62.1%	134,881	58.6%	138,307	56.2%
流動負債		130,234	62.5%	134,755	61.3%	152,364	62.0%	144,462	58.8%	126,935	55.2%	127,749	51.9%
	支払手形及び買掛金	115,820	55.6%	121,028	55.1%	132,256	53.8%	128,749	52.4%	113,798	49.4%	112,145	45.6%
	短期借入金	—	—	—	—	—	—	—	—	174	0.1%	29	0.0%
	リース債務	229	0.1%	263	0.1%	442	0.2%	448	0.2%	394	0.2%	423	0.2%
	未払法人税等	1,227	0.6%	2,430	1.1%	3,168	1.3%	3,032	1.2%	662	0.3%	2,436	1.0%
	賞与引当金	2,623	1.3%	2,593	1.2%	2,913	1.2%	3,117	1.3%	2,381	1.0%	2,780	1.1%
	その他	10,333	4.9%	8,439	3.8%	13,584	5.5%	9,114	3.7%	9,524	4.2%	9,933	4.0%
固定負債		10,650	5.1%	9,130	4.2%	8,765	3.6%	8,019	3.3%	7,945	3.4%	10,558	4.3%
	長期借入金	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	135	0.1%
	リース債務	5,554	2.7%	5,408	2.5%	5,079	2.1%	4,670	1.9%	4,405	1.9%	4,179	1.7%
	繰延税金負債	899	0.4%	2,420	1.1%	2,448	1.0%	2,002	0.8%	1,652	0.7%	4,140	1.7%
	引当金	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	退職給付に係る負債	3,055	1.5%	349	0.2%	248	0.1%	284	0.1%	328	0.1%	252	0.1%
	その他	1,141	0.5%	951	0.4%	989	0.4%	1,062	0.5%	1,558	0.7%	1,849	0.7%
純資産合計		67,518	32.4%	75,712	34.5%	84,665	34.4%	93,113	37.9%	95,439	41.4%	107,630	43.8%

※ 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を2019年3月期から適用しており、2018年3月期に係る数値については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値となっております。

連結損益計算書（P/L）

(単位：百万円)													
		第70期		第71期		第72期		第73期		第74期		第75期	
		16/03		17/03		18/03		19/03		20/03		21/03	
売上高		447,774	100.0%	447,698	100.0%	497,963	100.0%	526,364	100.0%	472,191	100.0%	434,744	100.0%
売上原価		390,231	87.1%	389,792	87.1%	434,446	87.2%	456,738	86.8%	408,890	86.6%	372,071	85.6%
売上総利益		57,542	12.9%	57,906	12.9%	63,516	12.8%	69,626	13.2%	63,301	13.4%	62,672	14.4%
販売費及び一般管理費		44,284	9.9%	44,793	10.0%	48,133	9.7%	51,628	9.8%	51,209	10.8%	51,438	11.8%
	支払手数料	4,181		4,200		4,658		5,380		5,408		5,625	
	賃借・保管料	4,865		5,010		5,471		5,946		5,795		6,047	
	運賃	6,084		6,145		6,868		7,416		7,459		8,170	
	給料・賞与	14,779		14,598		15,652		16,406		16,890		16,931	
	賞与引当金繰入額	2,647		2,581		2,918		3,027		2,302		2,645	
	貸倒引当金繰入額	△ 8		△ 12		7		94		△ 99		△ 130	
	退職給付費用	938		905		936		732		985		1,092	
	減価償却費	1,208		1,580		1,701		1,735		1,991		2,027	
	その他	9,587		9,783		9,918		10,888		10,474		9,028	
営業利益		13,258	3.0%	13,113	2.9%	15,383	3.1%	17,997	3.4%	12,091	2.6%	11,234	2.6%
営業外収益		1,955	0.4%	1,870	0.5%	1,966	0.3%	2,193	0.4%	1,986	0.4%	1,843	0.4%
	受取利息及び配当金	1,744		1,696		1,836		1,892		1,826		1,557	
	その他	211		173		129		301		159		285	
営業外費用		1,710	0.4%	2,052	0.5%	2,197	0.4%	2,331	0.4%	2,182	0.5%	1,867	0.4%
	支払利息	1,626		1,983		2,091		2,118		2,039		1,774	
	その他	83		68		105		213		142		93	
経常利益		13,503	3.0%	12,931	2.9%	15,152	3.0%	17,859	3.4%	11,895	2.5%	11,209	2.6%
特別利益		167	0.1%	116	0.0%	1,054	0.3%	8	0.0%	0	0.0%	106	0.0%
特別損失		11	0.0%	41	0.0%	20	0.0%	19	0.0%	161	0.0%	21	0.0%
税金等調整前当期純利益		13,659	3.1%	13,005	2.9%	16,186	3.3%	17,848	3.4%	11,735	2.5%	11,294	2.6%
法人税、住民税及び事業税		3,497		4,023		5,300		5,800		3,386		3,590	
法人税等調整額		885		430		645		△ 169		213		48	
当期純利益		9,277	2.1%	8,552	1.9%	10,241	2.1%	12,216	2.3%	8,135	1.7%	7,654	1.7%
非支配株主に帰属する当期純利益		84	0.0%	33	0.0%	35	0.0%	32	0.0%	46	0.0%	81	0.0%
親会社株主に帰属する当期純利益		9,192	2.1%	8,518	1.9%	10,205	2.0%	12,184	2.3%	8,088	1.7%	7,572	1.7%
利益剰余金期末残高		51,107		56,664		64,092		73,016		77,604		82,887	



キャッシュ・フローの状況							（単位：百万円）	
	16/03	17/03	18/03	19/03	20/03	21/03	直近3年 合計 ※	直近3年 平均 ※
営業活動によるC F ①	10,465	8,248	8,001	9,306	13,399	13,566	36,271	12,090
投資活動によるC F ②	1,534	△ 213	2,223	△ 965	△ 1,866	△ 3,911	△ 6,743	△ 2,247
財務活動によるC F	△ 4,149	△ 5,324	△ 5,948	△ 5,808	△ 6,382	△ 5,062	△ 17,253	△ 5,751
現金同等物の換算差額	△ 1,323	△ 248	39	96	△ 555	926	467	155
現金及び現金同等物の増減額	6,526	2,461	4,316	2,628	4,595	5,518	12,742	4,247
新規連結子会社の現金及び現金同等物期首残高	—	—	—	486	—	573	—	—
非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	—	571	—	—	—	—	—	—
現金及び現金同等物期末残高	53,325	56,359	60,675	63,789	68,385	74,478	—	68,884
（参考）フリー・キャッシュ・フロー （①＋②）	11,999	8,034	10,224	8,340	11,533	9,654	29,528	9,842

※ 計算期間は2019年3月期～2021年3月期迄となっております。