

CROSSING  
YAMAZEN 2021



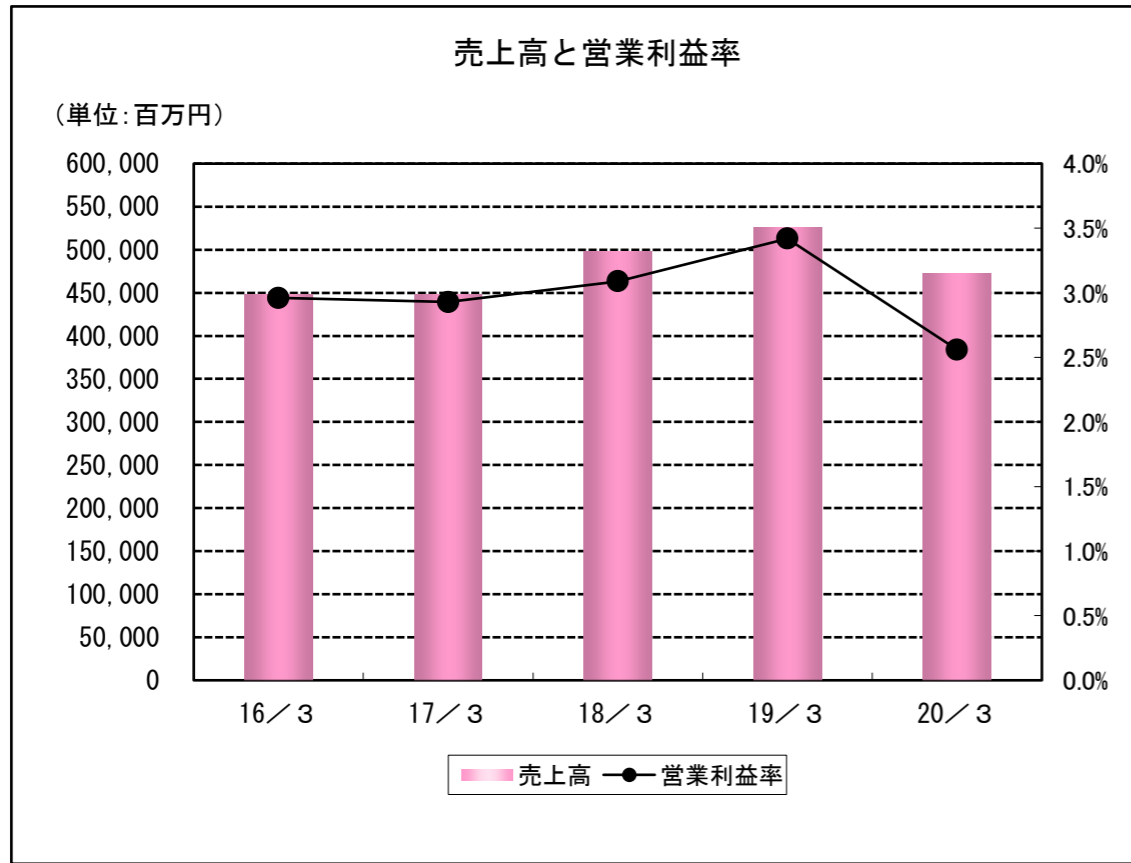
2020年3月期 Fact Book



## 目 次

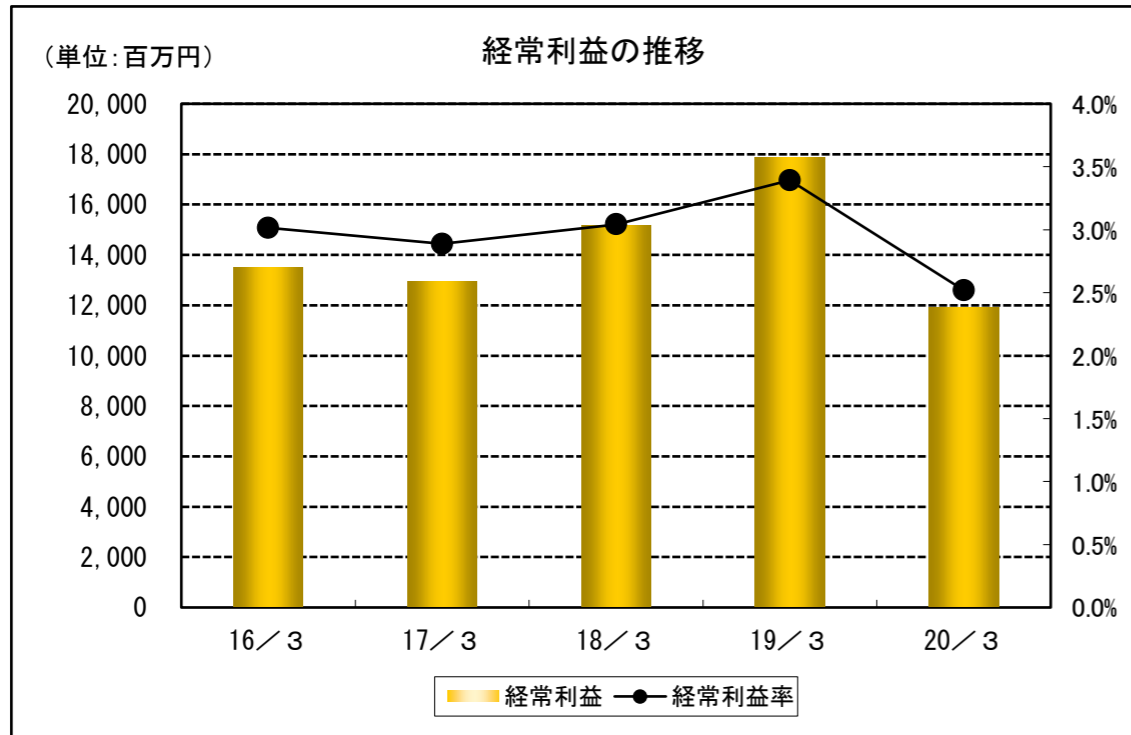
財務ハイライト（１）	売上高・経常利益	-----	1
財務ハイライト（２）	ROA・ROE	-----	2
財務ハイライト（３）	その他の財務指標	-----	3
連結貸借対照表	-----	-----	6
連結損益計算書	-----	-----	7
連結キャッシュ・フロー計算書	-----	-----	8

財務ハイライト (1)



(単位: 百万円)

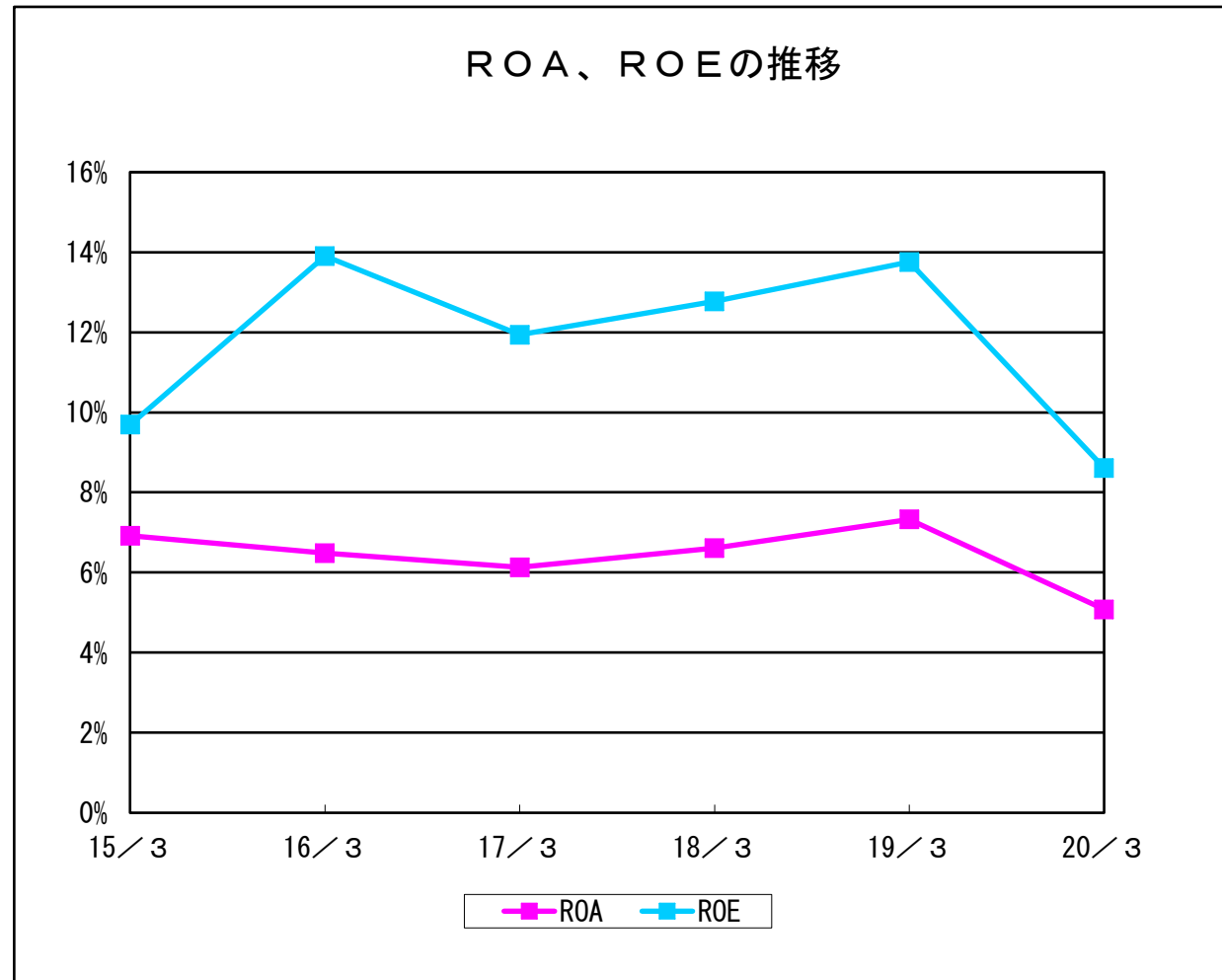
	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3
売上高	447,774	447,698	497,963	526,364	472,191
(前期比)	2.7%	△ 0.0%	11.2%	5.7%	△ 10.3%
営業利益	13,258	13,113	15,383	17,997	12,091
(売上高営業利益率)	3.0%	2.9%	3.1%	3.4%	2.6%
経常利益	13,503	12,931	15,152	17,859	11,895
(売上高経常利益率)	3.0%	2.9%	3.0%	3.4%	2.5%
親会社株主に帰属する当期純利益	9,192	8,518	10,205	12,184	8,088
(売上高当期純利益率)	2.1%	1.9%	2.0%	2.3%	1.7%



(円、千株)

	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3
1株当たりの当期純利益	98.01	90.82	107.79	128.80	85.60
1株当たりの配当金	30.0	30.0	32.5	36.0	30.0
(うち1株当たり中間配当金)	12.0	13.5	13.0	15.0	16.0
配当性向	30.6%	33.0%	30.2%	28.0%	35.0%
発行済み株式総数	93,840	93,840	95,305	95,305	95,305

※ 2019年3月期より、重要性が増した為、東邦工業株式会社及び、Yamazen Machinery&Tools Philippi を連結の範囲に含めております。



(単位: 百万円)

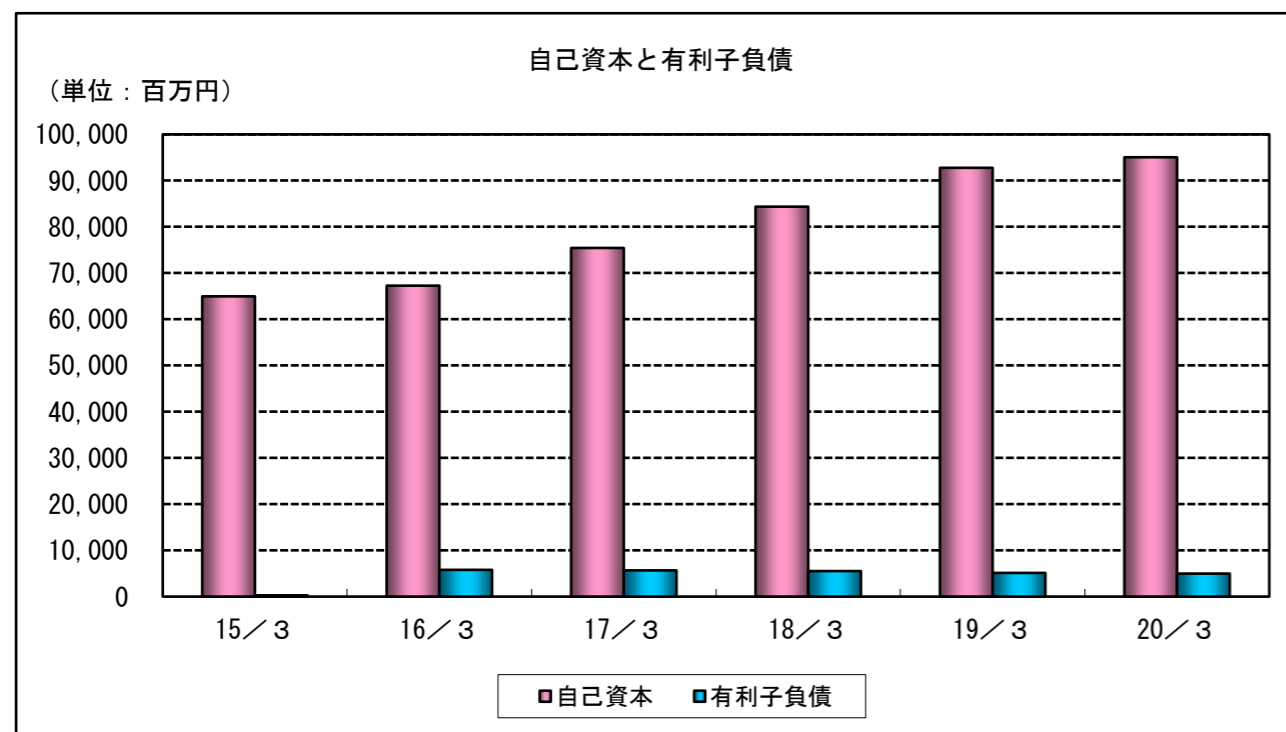
	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3
総資産	200,301	208,404	219,598	245,795	245,595	230,320
総資産営業利益率 (ROA)	6.9%	6.5%	6.1%	6.6%	7.3%	5.1%
自己資本	64,962	67,274	75,435	84,368	92,770	95,056
自己資本純利益率 (ROE)	9.7%	13.9%	11.9%	12.8%	13.8%	8.6%

※ 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を2019年3月期から適用しており、  
2018年3月期に係る数値については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値となっております。

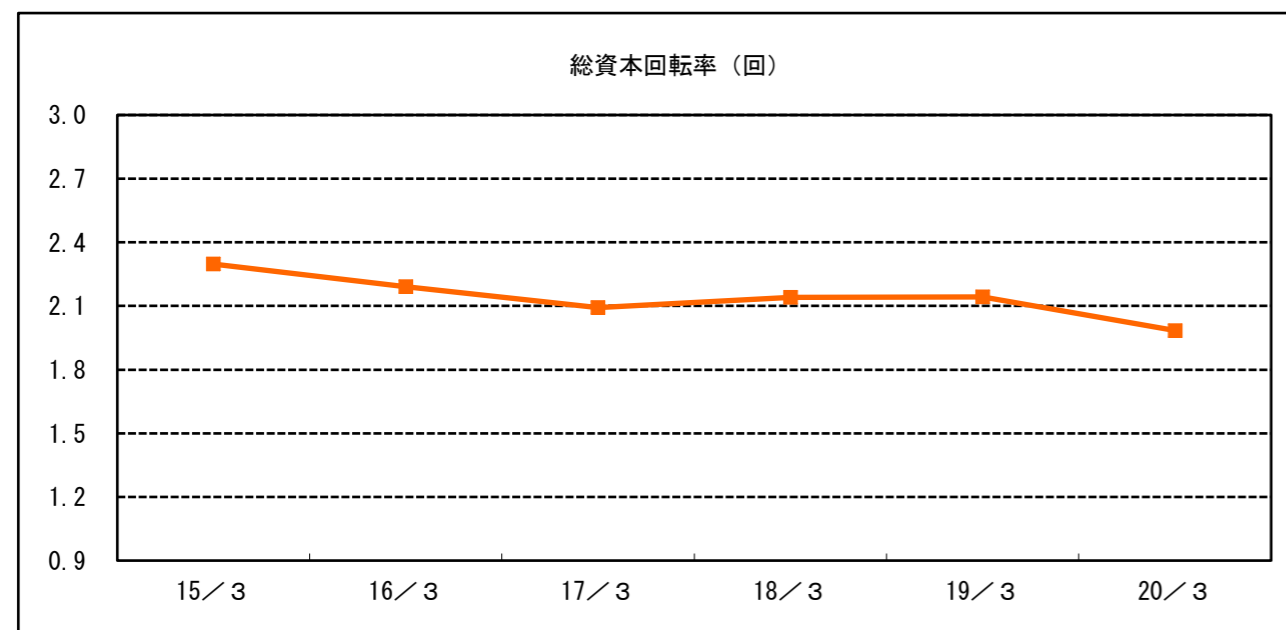
(単位: 円)

	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3
1株当たりの純資産	692.59	717.25	804.25	891.87	980.69	1,007.30

その他財務指標（1）



	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3
ROA	6.9%	6.5%	6.1%	6.6%	7.3%	5.1%
ROE	9.7%	13.9%	11.9%	12.8%	13.8%	8.6%



	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3
自己資本比率	32.4%	32.3%	34.4%	34.3%	37.8%	41.3%
負債比率	208.0%	209.4%	190.7%	191.0%	164.4%	141.9%
流動比率	135.5%	140.1%	141.2%	140.5%	148.9%	155.8%
固定比率	36.5%	38.5%	38.7%	37.6%	32.8%	34.3%

※ 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を2019年3月期から適用しており、  
2018年3月期に係る数値については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値となっております。

(単位：百万円)

	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3
短期借入金	-	-	-	-	-	174
リース債務	-	229	263	442	448	394
長期借入金	-	-	-	-	-	-
リース債務	-	5,554	5,408	5,079	4,670	4,405
有利子負債合計	-	5,784	5,671	5,521	5,119	4,974

	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3
売上債権回転期間（月）	2.74	2.72	2.79	2.67	2.62	2.72
棚卸資産回転期間（月）	0.55	0.58	0.60	0.67	0.72	0.74
仕入債務回転期間（月）	3.46	3.53	3.65	3.50	3.43	3.56
固定資産回転率（回）	18.57	18.05	16.24	16.30	16.94	14.98
総資本回転率（回）	2.30	2.19	2.09	2.14	2.14	1.98

※ 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を2019年3月期から適用しており、  
2018年3月期に係る数値については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値となっております。

その他財務指標（2）

部門別従業員の状況

（百万円、人）

	15/3			16/3			17/3			18/3			19/3			20/3		
	部門別 売上高	従業員数	部門別 一人当たり 売上高	部門別 売上高	従業員数	部門別 一人当たり 売上高	部門別 売上高	従業員数	部門別 一人当たり 売上高	部門別 売上高	従業員数	部門別 一人当たり 売上高	部門別 売上高	従業員数	部門別 一人当たり 売上高	部門別 売上高	従業員数	部門別 一人当たり 売上高
生産財関連事業	295,055	1,627	181.3	308,117	1,685	182.9	302,187	1,676	180.3	348,810	1,753	199.0	370,676	1,912	193.9	315,210	1,947	161.9
住建事業	58,962	260	226.8	56,419	261	216.2	58,171	267	217.9	58,415	260	224.7	58,965	277	212.9	60,054	274	219.2
家庭機器事業	74,616	261	285.9	75,169	263	285.8	79,151	325	243.5	82,156	336	244.5	87,095	334	260.8	87,521	360	243.1
消費財関連事業計	133,578	521	256.4	131,589	524	251.1	137,323	592	232.0	140,572	596	235.9	146,060	611	239.1	147,576	634	232.8
その他	7,168	230	31.2	8,067	220	36.7	8,188	195	42.0	8,581	193	44.5	9,627	193	49.9	9,404	204	46.1
全社共通	—	264	—	—	258	—	—	261	—	—	270	—	—	274	—	—	292	—
合計	435,803	2,642	165.0	447,774	2,687	166.6	447,698	2,724	164.4	497,963	2,812	177.1	526,364	2,990	176.0	472,191	3,077	153.5

（百万円、人）

	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3
一人当たり売上高	165.0	166.6	164.4	177.1	176.0	153.5
一人当たり当期純利益	2.21	3.42	3.13	3.63	4.08	2.63
従業員数	2,642	2,687	2,724	2,812	2,990	3,077

※1 2016年4月1日付で、機構改革を行っております。2016年3月期の従業員数及び2015年3月期以前の実績は簡便的に新組織ベースに組み替えて表示しております。

※2 一人当たり売上高及び一人当たり当期純利益は、期末従業員数にて算出しております。

その他財務指標（3）

2019.3期

部	門	科	目	第1Q計	第1Q	累計	前年	前四半	第2Q計	第2Q	累計	前年	1Q	第3Q計	第3Q	累計	前年	2Q	第4Q計	第4Q	累計	前年	3Q	Q	公	表	予
				比	比	比	比	比	比	比	比	比	対	比	比	比	比	対	比	比	比	比	対	比	計	面	実
生産財	外部売上高	営業利益	営業利益率	91,593	91,593	17.4%	17.4%	△ 4.8%	186,216	94,623	11.2%	5.8%	3.3%	280,792	94,576	11.2%	11.1%	△ 0.0%	370,676	89,883	6.3%	△ 6.6%	△ 5.0%	368,000	2,676		
				3,615	3,615	48.4%	48.4%	△ 18.1%	7,831	4,216	35.0%	25.2%	16.6%	11,585	3,753	34.8%	34.4%	△ 11.0%	15,543	3,957	19.5%	△ 10.4%	5.4%				
				3.9%	3.9%	-	-	-	4.2%	4.5%	-	-	-	4.1%	4.0%	-	-	-	4.2%	4.4%	-	-	-	-	-		
住建	外部売上高	営業利益	営業利益率	13,890	13,890	1.0%	1.0%	△ 8.3%	28,948	15,057	2.0%	2.9%	8.4%	43,962	15,013	1.6%	0.9%	△ 0.3%	58,965	15,003	0.9%	△ 1.0%	△ 0.1%	61,000	△ 2,035		
				162	162	△ 30.9%	△ 30.9%	△ 66.6%	672	509	△ 0.5%	15.8%	214.4%	936	264	0.0%	1.3%	△ 48.1%	1,532	595	7.7%	22.6%	124.9%				
				1.2%	1.2%	-	-	-	2.3%	3.4%	-	-	-	2.1%	1.8%	-	-	-	2.6%	4.0%	-	-	-	-	-		
家機	外部売上高	営業利益	営業利益率	21,221	21,221	11.1%	11.1%	20.5%	42,535	21,313	9.3%	7.6%	0.4%	69,398	26,862	7.5%	4.8%	26.0%	87,095	17,696	6.0%	0.5%	△ 34.1%	88,000	△ 905		
				699	699	16.8%	16.8%	237.9%	1,277	577	16.1%	15.3%	△ 17.5%	2,797	1,519	13.2%	11.0%	163.2%	3,002	205	12.1%	△ 1.0%	△ 86.5%				
				3.3%	3.3%	-	-	-	3.0%	2.7%	-	-	-	4.0%	5.7%	-	-	-	3.4%	1.2%	-	-	-	-	-		
消費財	外部売上高	営業利益	営業利益率	35,112	35,112	6.9%	6.9%	7.2%	71,484	36,371	6.2%	5.6%	3.6%	113,360	41,876	5.2%	3.4%	15.1%	146,060	32,700	3.9%	△ 0.2%	△ 21.9%	149,000	△ 2,940		
				862	862	3.3%	3.3%	24.5%	1,949	1,087	9.8%	15.5%	26.1%	3,734	1,784	9.6%	9.4%	64.1%	4,534	800	10.6%	15.6%	△ 55.2%				
				2.5%	2.5%	-	-	-	2.7%	3.0%	-	-	-	3.3%	4.3%	-	-	-	3.1%	2.4%	-	-	-	-	-		
消去その他	外部売上高	営業利益	営業利益率	2,317	2,317	3.2%	3.2%	18.8%	4,562	2,245	4.4%	5.8%	△ 3.1%	7,394	2,831	11.5%	25.2%	26.1%	9,627	2,233	12.2%	14.5%	△ 21.1%	3,000	6,627		
				△ 473	△ 473	△ 15.8%	△ 15.8%	-	△ 1,249	△ 775	34.1%	110.3%	-	△ 1,578	△ 328	16.7%	△ 22.0%	-	△ 2,080	△ 502	20.5%	34.3%	-				
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
合計	外部売上高	営業利益	営業利益率	129,022	129,022	14.1%	14.1%	△ 1.5%	262,263	133,240	9.7%	5.7%	3.3%	401,547	139,284	9.4%	8.9%	4.5%	526,364	124,816	5.7%	△ 4.7%	△ 10.4%	520,000	6,364		
				4,003	4,003	47.9%	47.9%	△ 15.4%	8,531	4,528	28.4%	14.9%	13.1%	13,741	5,210	29.0%	30.2%	15.1%	17,997	4,256	17.0%	△ 10.1%	△ 18.3%	17,000	997		
				3.1%	3.1%	-	-	-	3.3%	3.4%	-	-	-	3.4%	3.7%	-	-	-	3.4%	3.4%	-	-	-	-	-	-	-

2020.3期

部	門	科	目	第1Q計	第1Q	累計	前年	前四半	第2Q計	第2Q	累計	前年	1Q	第3Q計	第3Q	累計	前年	2Q	第4Q計	第4Q	累計	前年	3Q	Q	公	表	予
				比	比	比	比	比	比	比	比	比	対	比	比	比	比	対	比	比	比	比	対	比	計	面	実
生産財	外部売上高	営業利益	営業利益率	77,182	77,182	△ 15.7%	△ 15.7%	△ 14.1%	163,218	86,036	△ 12.3%	△ 9.1%	11.5%	240,389	77,170	△ 14.4%	△ 18.4%	△ 10.3%	315,210	74,820	△ 15.0%	△ 16.8%	△ 3.0%	320,000	△ 4,790		
				2,142	2,142	△ 40.7%	△ 40.7%	△ 45.9%	5,409	3,266	△ 30.9%	△ 22.5%	52.4%	7,293	1,883	△ 37.0%	△ 49.8%	△ 42.3%	9,673	2,380	△ 37.8%	△ 39.9%	26.3%				
				2.8%	2.8%	-	-	-	3.3%	3.8%	-	-	-	3.0%	2.4%	-	-	-	3.1%	3.2%	-	-	-	-	-	-	
住建	外部売上高	営業利益	営業利益率	14,729	14,729	6.0%	6.0%	△ 1.8%	30,788	16,059	6.4%	6.7%	9.0%	45,349	14,561	3.2%	△ 3.0%	△ 9.3%	60,054	14,704	1.8%	△ 2.0%	1.0%	61,500	△ 1,446		
				255	255	57.5%	57.5%	△ 57.1%	919	663	36.8%	30.2%	159.9%	1,124	205	20.0%	△ 22.5%	△ 69.1%	1,655	531	8.1%	△ 10.8%	158.8%				
				1.7%	1.7%	-	-	-	3.0%	4.1%	-	-	-	2.5%	1.4%	-	-	-	2.8%	3.6%	-	-	-	-	-	-	
家機	外部売上高	営業利益	営業利益率	21,224	21,224	0.0%	0.0%	19.9%	43,681	22,456	2.7%	5.4%	5.8%	70,406	26,725	1.5%	△ 0.5%	19.0%	87,521	17,115	0.5%	△ 3.3%	△ 36.0%	89,000	△ 1,479		
				400	400	△ 42.7%	△ 42.7%	95.4%	1,145	744	△ 10.3%	29.0%	85.8%	2,398	1,252	△ 14.3%	△ 17.6%	68.1%	2,284	△ 113	△ 23.9%	△ 155.3%	△ 109.1%				
				1.9%	1.9%	-	-	-	2.6%	3.3%	-	-	-	3.4%	4.7%	-	-	-	2.6%	△ 0.7%	-	-	-	-	-	-	
消費財	外部売上高	営業利益	営業利益率	35,954	35,954	2.4%	2.4%	10.0%	74,469	38,515	4.2%	5.9%	7.1%	115,756	41,286	2.1%	△ 1.4%	7.2%	147,576	31,819	1.0%	△ 2.7%	△ 22.9%	150,500	△ 2,924		
				656	656	△ 23.9%	△ 23.9%	△ 18.0%	2,065	1,408	5.9%	29.5%	114.6%	3,522	1,457	△ 5.7%	△ 18.3%	3.5%	3,940	417	△ 13.1%	△ 47.8%	△ 71.3%				
				1.8%	1.8%	-	-	-	2.8%	3.7%	-	-	-	3.0%	3.5%	-	-	-	2.7%	1.3%	-	-	-	-	-	-	
消去その他	外部売上高	営業利益	営業利益率	2,439	2,439	5.3%	5.3%	9.2%	5,173	2,733	13.4%	21.8%	12.1%	7,605	2,432	2.9%	△ 14.1%	△ 11.0%	9,404	1,799	△ 2.3%	△ 19.4%	△ 26.0%	9,500	△ 96		
				△ 568	△ 568	19.9%	19.9%	-	△ 1,183	△ 615	△ 5.3%	△ 20.7%	-	△ 1,538	△ 355	△ 2.5%	8.1%	-	△ 1,522	16	△ 26.8%	△ 103.3%	-				
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
合計	外部売上高	営業利益	営業利益率	115,576	115,576	△ 10.4%	△ 10.4%	△ 7.4%	242,862	127,285	△ 7.4%	△ 4.5%	10.1%	363,751	120,889	△ 9.4%	△ 13.2%	△ 5.0%	472,191	108,440	△ 10.3%	△ 13.1%	△ 10.3%	480,000	△ 7,809		
				2,231	2,231	△ 44.3%	△ 44.3%	△ 47.6%	6,290	4,059	△ 26.3%	△ 10.3%	82.0%	9,277	2,986	△ 32.5%	△ 42.7%	△ 26.4%	12,091	2,814	△ 32.8%	△ 33.9%	△ 5.8%	12,000	91		
				1.9%	1.9%	-	-	-	2.6%	3.2%	-	-	-	2.6%	2.5%	-	-	-	2.6%	2.6%	-	-	-	-	-	-	-

連結貸借対照表 (B/S)

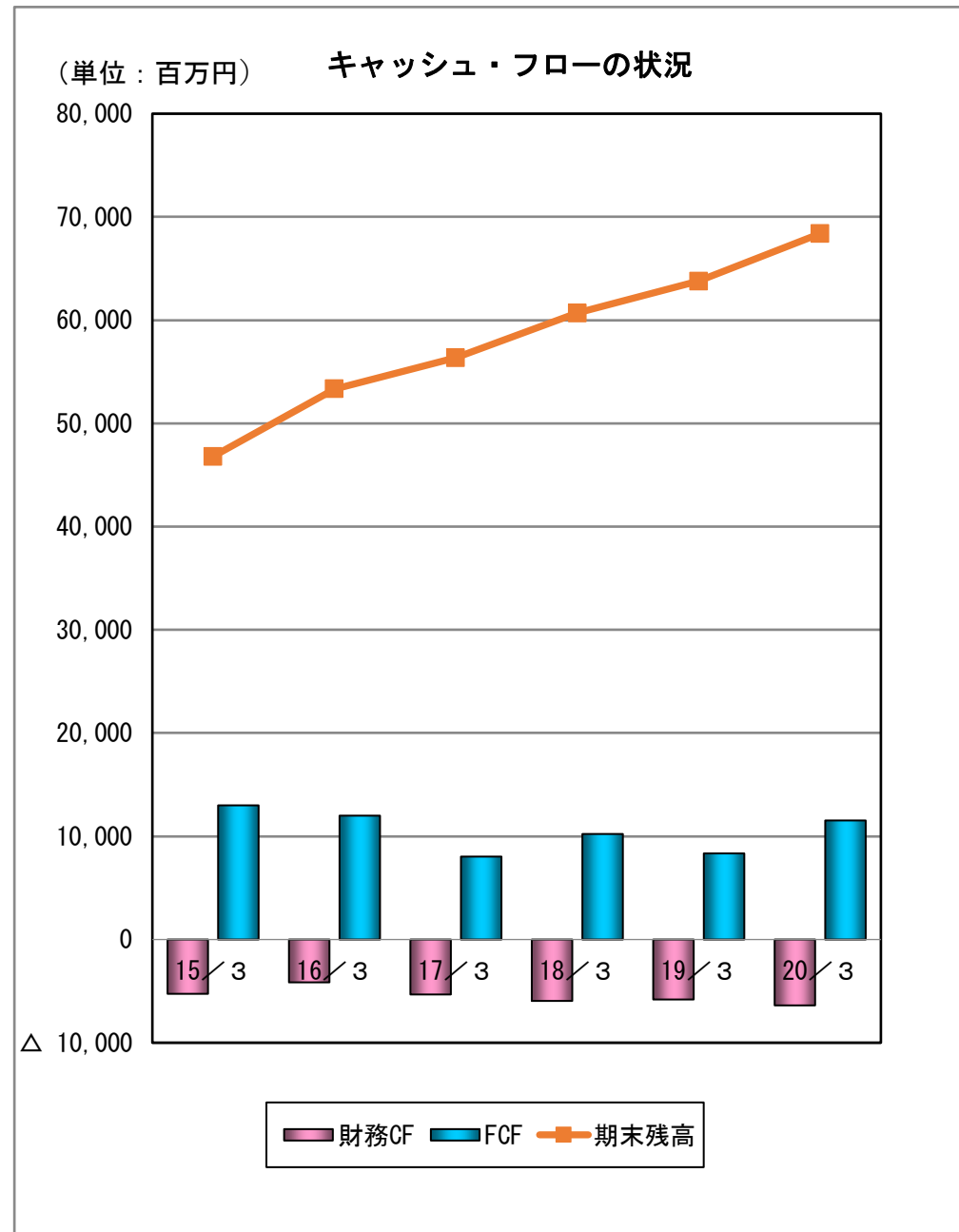
		(単位：百万円)											
		第69期 15/3		第70期 16/3		第71期 17/3		第72期 18/3		第73期 19/3		第74期 20/3	
資産合計		200,301	100.0%	208,404	100.0%	219,598	100.0%	245,795	100.0%	245,595	100.0%	230,320	100.0%
流動資産		176,587	88.2%	182,490	87.6%	190,386	86.7%	214,104	87.1%	215,144	87.6%	197,717	85.8%
	現金及び預金	37,810	18.9%	40,833	19.6%	45,866	20.9%	49,682	20.2%	52,984	21.6%	57,587	25.0%
	受取手形及び売掛金	101,998	50.9%	101,361	48.6%	106,673	48.6%	114,983	46.8%	114,523	46.6%	99,217	43.1%
	有価証券	9,000	4.5%	12,500	6.0%	10,550	4.8%	11,554	4.7%	12,401	5.0%	11,000	4.8%
	商品及び製品	21,532	10.7%	21,701	10.4%	22,864	10.4%	32,386	13.2%	31,197	12.7%	27,099	11.8%
	繰延税金資産	1,033	0.5%	1,354	0.6%	1,151	0.5%	—	—	—	—	—	—
	その他	5,801	3.0%	5,320	2.7%	3,849	1.8%	6,052	2.4%	4,671	2.0%	3,339	1.3%
	貸倒引当金	△ 588	△ 0.3%	△ 579	△ 0.3%	△ 569	△ 0.3%	△ 555	△ 0.2%	△ 635	△ 0.3%	△ 526	△ 0.2%
固定資産		23,714	11.8%	25,913	12.4%	29,212	13.3%	31,691	12.9%	30,451	12.4%	32,603	14.2%
	有形固定資産	7,353	3.7%	11,722	5.6%	11,040	5.0%	10,729	4.4%	11,059	4.5%	12,034	5.2%
	無形固定資産	2,318	1.2%	2,285	1.1%	2,463	1.1%	2,071	0.8%	3,695	1.5%	6,343	2.8%
	投資その他の資産	14,042	6.9%	11,905	5.7%	15,708	7.2%	18,889	7.7%	15,695	6.4%	14,225	6.2%
負債合計		135,153	67.5%	140,885	67.6%	143,885	65.5%	161,130	65.6%	152,482	62.1%	134,881	58.6%
流動負債		130,284	65.1%	130,234	62.5%	134,755	61.3%	152,364	62.0%	144,462	58.8%	126,935	55.2%
	支払手形及び買掛金	113,551	56.7%	115,820	55.6%	121,028	55.1%	132,256	53.8%	128,749	52.4%	113,798	49.4%
	短期借入金	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	174	0.1%
	リース債務	—	—	229	0.1%	263	0.1%	442	0.2%	448	0.2%	394	0.2%
	未払法人税等	2,241	1.1%	1,227	0.6%	2,430	1.1%	3,168	1.3%	3,032	1.2%	662	0.3%
	賞与引当金	2,684	1.3%	2,623	1.3%	2,593	1.2%	2,913	1.2%	3,117	1.3%	2,381	1.0%
	その他	11,806	6.0%	10,333	4.9%	8,439	3.8%	13,584	5.5%	9,114	3.7%	9,524	4.2%
固定負債		4,869	2.4%	10,650	5.1%	9,130	4.2%	8,765	3.6%	8,019	3.3%	7,945	3.4%
	長期借入金	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	リース債務	—	—	5,554	2.7%	5,408	2.5%	5,079	2.1%	4,670	1.9%	4,405	1.9%
	繰延税金負債	1,035	0.5%	899	0.4%	2,420	1.1%	2,448	1.0%	2,002	0.8%	1,652	0.7%
	引当金	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	退職給付に係る負債	2,609	1.3%	3,055	1.5%	349	0.2%	248	0.1%	284	0.1%	328	0.1%
	その他	1,223	0.6%	1,141	0.5%	951	0.4%	989	0.4%	1,062	0.5%	1,558	0.7%
純資産合計		65,148	32.5%	67,518	32.4%	75,712	34.5%	84,665	34.4%	93,113	37.9%	95,439	41.4%

※ 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を2019年3月期から適用しており、2018年3月期に係る数値については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値となっております。



連結損益計算書（P/L）

（単位：百万円）												
	第69期		第70期		第71期		第72期		第73期		第74期	
	15/3		16/3		17/3		18/3		19/3		20/3	
売上高	435,803	100.0%	447,774	100.0%	447,698	100.0%	497,963	100.0%	526,364	100.0%	472,191	100.0%
売上原価	379,721	87.1%	390,231	87.1%	389,792	87.1%	434,446	87.2%	456,738	86.8%	408,890	86.6%
売上総利益	56,081	12.9%	57,542	12.9%	57,906	12.9%	63,516	12.8%	69,626	13.2%	63,301	13.4%
販売費及び一般管理費	42,951	9.9%	44,284	9.9%	44,793	10.0%	48,133	9.7%	51,628	9.8%	51,209	10.8%
支払手数料	4,189		4,181		4,200		4,658		5,380		5,408	
賃借・保管料	4,693		4,865		5,010		5,471		5,946		5,795	
運賃	6,303		6,084		6,145		6,868		7,416		7,459	
給料・賞与	13,814		14,779		14,598		15,652		16,406		16,890	
賞与引当金繰入額	2,659		2,647		2,581		2,918		3,027		2,302	
貸倒引当金繰入額	△ 44		△ 8		△ 12		7		94		△ 99	
退職給付費用	1,003		938		905		936		732		985	
減価償却費	1,106		1,208		1,580		1,701		1,735		1,991	
その他	9,225		9,587		9,783		9,918		10,888		10,474	
営業利益	13,130	3.0%	13,258	3.0%	13,113	2.9%	15,383	3.1%	17,997	3.4%	12,091	2.6%
営業外収益	1,845	0.5%	1,955	0.4%	1,870	0.5%	1,966	0.3%	2,193	0.4%	1,986	0.4%
受取利息及び配当金	1,651		1,744		1,696		1,836		1,892		1,826	
その他	193		211		173		129		301		159	
営業外費用	1,645	0.4%	1,710	0.4%	2,052	0.5%	2,197	0.4%	2,331	0.4%	2,182	0.5%
支払利息	1,532		1,626		1,983		2,091		2,118		2,039	
その他	113		83		68		105		213		142	
経常利益	13,330	3.1%	13,503	3.0%	12,931	2.9%	15,152	3.0%	17,859	3.4%	11,895	2.5%
特別利益	95	0.0%	167	0.1%	116	0.0%	1,054	0.3%	8	0.0%	0	0.0%
特別損失	2,613	0.6%	11	0.0%	41	0.0%	20	0.0%	19	0.0%	161	0.0%
税金等調整前当期純利益	10,812	2.5%	13,659	3.1%	13,005	2.9%	16,186	3.3%	17,848	3.4%	11,735	2.5%
法人税、住民税及び事業税	4,648		3,497		4,023		5,300		5,800		3,386	
法人税等調整額	271		885		430		645		△ 169		213	
当期純利益	5,892	1.3%	9,277	2.1%	8,552	1.9%	10,241	2.1%	12,216	2.3%	8,135	1.7%
非支配株主に帰属する当期純利益	41	0.0%	84	0.0%	33	0.0%	35	0.0%	32	0.0%	46	0.0%
親会社株主に帰属する当期純利益	5,851	1.3%	9,192	2.1%	8,518	1.9%	10,205	2.0%	12,184	2.3%	8,088	1.7%
利益剰余金期末残高	44,165		51,107		56,664		64,092		73,016		77,604	



キャッシュ・フローの状況

	(単位：百万円)						(単位：百万円)	
	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	直近3年 合計 ※	直近3年 平均 ※
営業活動によるCF ①	12,575	10,465	8,248	8,001	9,306	13,399	30,707	10,235
投資活動によるCF ②	422	1,534	△ 213	2,223	△ 965	△ 1,866	△ 608	△ 202
財務活動によるCF	△ 5,260	△ 4,149	△ 5,324	△ 5,948	△ 5,808	△ 6,382	△ 18,138	△ 6,046
現金同等物の換算差額	1,951	△ 1,323	△ 248	39	96	△ 555	△ 419	△ 139
現金及び現金同等物の増減額	9,688	6,526	2,461	4,316	2,628	4,595	11,540	3,846
新規連結子会社の現金及び現金同等物期首残高	—	—	—	—	486	—	—	—
非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	—	—	571	—	—	—	—	—
現金及び現金同等物期末残高	46,799	53,325	56,359	60,675	63,789	68,385	—	64,283
(参考) フリー・キャッシュ・フロー (①+②)	12,997	11,999	8,034	10,224	8,340	11,533	30,098	10,032

※ 計算期間は2018年3月期～2020年3月期迄となっております。