



Fact Book

2012年3月期連結決算



株式会社 **山善**

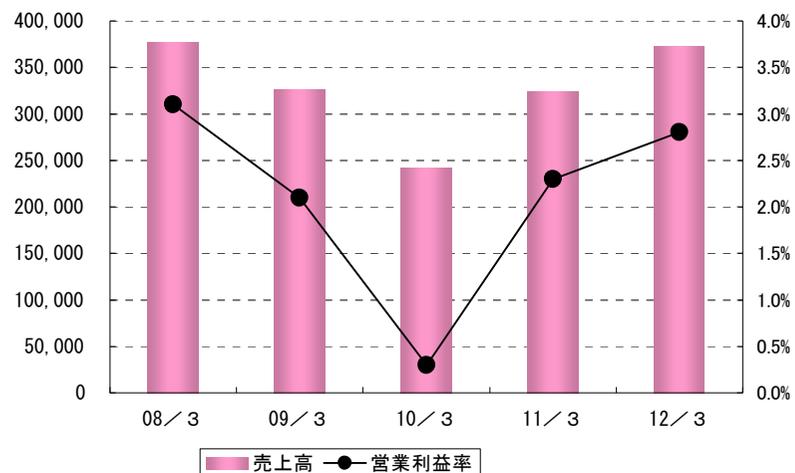
目 次

財務ハイライト（１）	売上高・経常利益	-----	1
財務ハイライト（２）	ROA・ROE	-----	2
財務ハイライト（３）	その他の財務指標	-----	3
連結貸借対照表		-----	6
連結損益計算書		-----	7
連結キャッシュ・フロー計算書		-----	8

財務ハイライト (1)

売上高と営業利益率

(単位: 百万円)

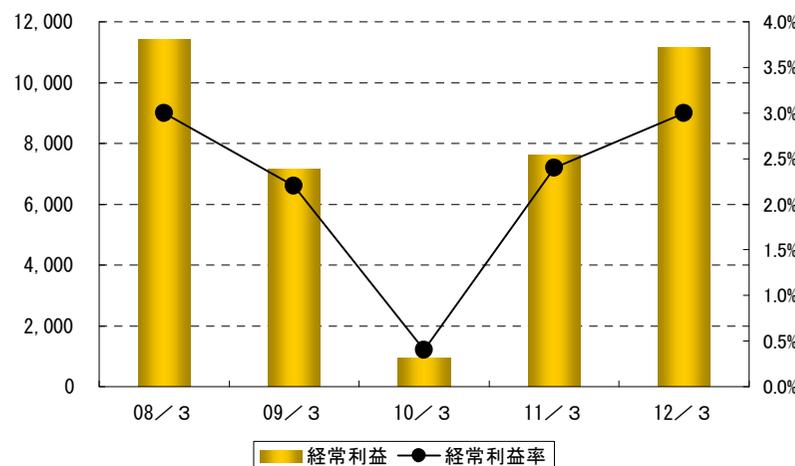


(単位: 百万円)

	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3
売上高	376,852	325,947	241,410	323,703	372,830
(前期比)	△ 0.2%	△ 13.5%	△ 25.9%	34.1%	15.2%
営業利益	11,518	6,807	836	7,415	10,528
(売上高営業利益率)	3.0%	2.1%	0.3%	2.3%	2.8%
経常利益	11,405	7,152	955	7,623	11,155
(売上高経常利益率)	3.0%	2.2%	0.4%	2.4%	3.0%
当期純利益	5,496	3,791	438	4,363	4,933
(売上高当期純利益率)	1.5%	1.2%	0.2%	1.3%	1.3%

経常利益の推移

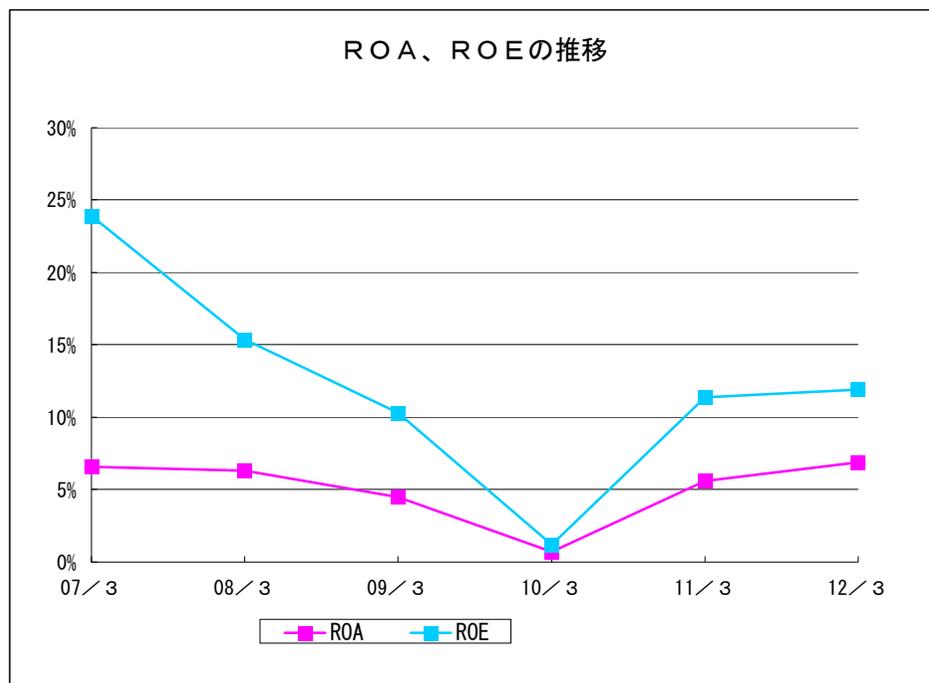
(単位: 百万円)



(円、千株)

	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3
1株当たりの当期純利益	58.60	40.43	4.68	46.52	52.60
1株当たりの配当金	12.5	12.5	10.0	12.0	15.0
(うち1株当たり中間配当金)	5.0	5.0	5.0	5.0	7.0
配当性向	21.3%	30.9%	213.7%	25.8%	28.5%
発行済み株式総数	93,840	93,840	93,840	93,840	93,840

注) 1. '12/3期より、新たに設立したSouzen Trading (Shenzhen) Co., Ltd. 及び重要性が増した大垣機工機、Plustech Inc.、PT.Yamazen Indonesia、Yamazen Europe GmbH. を連結の範囲に含めております。



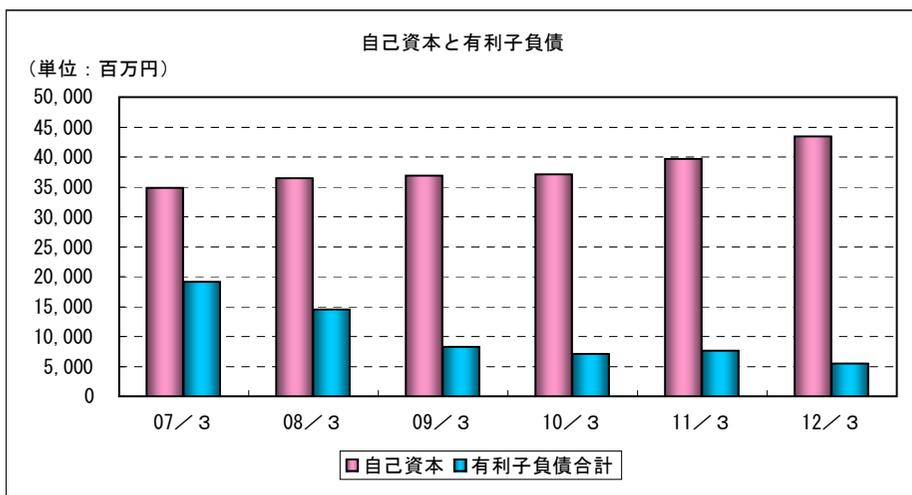
(単位: 百万円)

	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3
総資産	190,159	174,192	126,334	120,230	145,760	157,560
総資産営業利益率 (ROA)	6.6%	6.3%	4.5%	0.7%	5.6%	6.9%
自己資本	34,810	36,439	36,855	37,140	39,721	43,467
自己資本純利益率 (ROE)	23.9%	15.4%	10.3%	1.2%	11.4%	11.9%

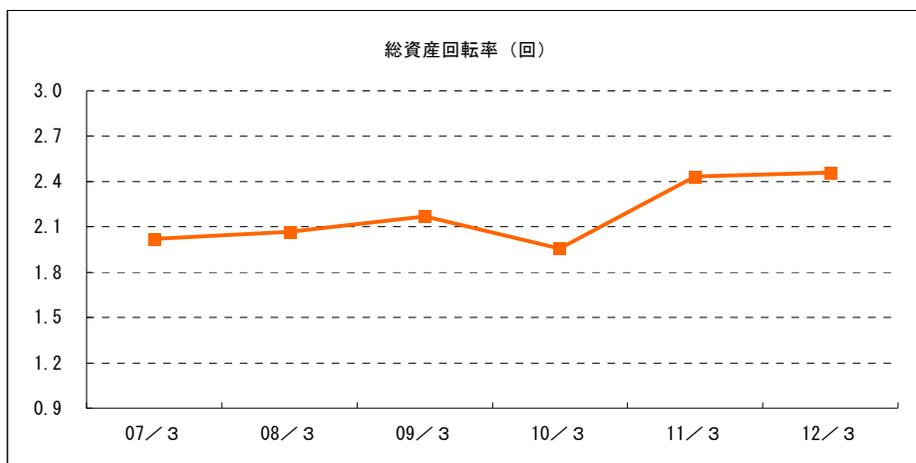
(単位: 円)

	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3
1株当たりの純資産	371.12	388.49	392.92	395.96	423.49	463.43

その他財務指標（1）



	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3
ROA	6.6%	6.3%	4.5%	0.7%	5.6%	6.9%
ROE	23.9%	15.4%	10.3%	1.2%	11.4%	11.9%



	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3
自己資本比率	18.3%	20.9%	29.2%	30.9%	27.3%	27.6%
負債比率	446.2%	378.0%	242.7%	223.7%	266.9%	262.3%
流動比率	105.0%	112.7%	118.3%	119.3%	118.5%	122.4%
固定比率	95.5%	70.9%	62.4%	65.4%	55.6%	46.1%

(百万円)

	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3
短期借入金	15,982	11,386	7,777	6,560	7,666	5,189
一年以内償還社債	1,100	-	-	-	-	-
社債	-	-	-	-	-	-
長期借入金	2,026	3,096	518	507	-	322
有利子負債合計	19,109	14,482	8,296	7,068	7,666	5,512

	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3
売上債権回転期間（月） ※	3.22	3.20	3.07	3.41	2.79	2.83
棚卸資産回転期間（月） ※	0.38	0.39	0.45	0.60	0.44	0.46
固定資産回転率（回）	11.11	12.75	13.34	10.21	13.95	17.68
総資産回転率（回）	2.02	2.07	2.17	1.96	2.43	2.46

その他財務指標（2）

部門別従業員の状況

	(百万円、人)																	
	07/3			08/3			09/3			10/3			11/3			12/3		
	部門別 売上高	従業員数	部門別 一人当 り 売上高															
工作機械	95,480	87	1,097.5	89,491	96	932.2	68,340	111	615.7	26,529	102	260.1	39,583	94	421.1	51,495	92	559.7
機工事業	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	21	—
産業システム	65,453	199	328.9	64,547	190	339.7	55,455	205	270.5	39,754	206	193.0	47,644	204	233.5	53,676	195	275.3
機械工具	65,293	195	334.8	65,757	206	319.2	54,833	214	256.2	38,382	225	170.6	48,172	224	215.1	53,835	215	250.4
機工事業部門 小計	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	107,511	431	249.4
システムエンジニアリング	12,219	26	470.0	10,500	27	388.9	8,505	35	243.0	5,101	37	137.9	—	—	—	—	—	—
国内生産財部門 計	238,447	507	470.3	230,297	519	443.7	187,135	565	331.2	109,769	570	192.6	135,400	522	259.4	159,006	523	304.0
住設建材	51,583	193	267.3	50,160	197	254.6	47,494	213	223.0	47,751	222	215.1	50,645	222	228.1	50,519	225	224.5
家庭機器	47,049	165	285.1	47,278	177	267.1	52,128	186	280.3	53,941	201	268.4	60,455	211	286.5	77,104	225	342.7
消費財関連部門 計	98,633	358	275.5	97,438	374	260.5	99,622	399	249.7	101,692	423	240.4	111,101	433	256.6	127,623	450	283.6
国際営業	36,256	359	101.0	44,701	646	69.2	35,337	647	54.6	26,774	619	43.3	73,697	712	103.5	79,950	821	97.4
その他	4,273	199	21.5	4,414	206	21.4	3,851	208	18.5	3,173	212	15.0	3,504	190	18.4	6,249	221	28.3
全社共通	—	212	—	—	210	—	—	241	—	—	246	—	—	257	—	—	258	—
合計	377,610	1,635	231.0	376,852	1,955	192.8	325,947	2,060	158.2	241,410	2,070	116.6	323,703	2,114	153.1	372,830	2,273	164.0

	(百万円、人)											
	07/3		08/3		09/3		10/3		11/3		12/3	
一人当たり売上高 注) 1	231.0		192.8		158.2		116.6		153.1		164.0	
一人当たり当期純利益 注) 1	4.59		2.81		1.84		0.21		2.06		2.17	
従業員数	1,635		1,955 注) 2		2,060		2,070		2,114		2,273 注) 2	

注) 1 一人当たり売上高及び一人当たり当期純利益は、期末従業員数にて算出しております。

注) 2 '08/3期、'12/3期の従業員数増加の主な理由は、重要性増加による新規連結会社の人員によるものです。

注) 3 '11/3期以降のシステムエンジニアリング部門の実績は、国際営業部門に含めております。

注) 4 2011年4月1日より、産業システム部と機械工具部の営業を一体的に統括する組織として、機工事業部を新設しました。

その他財務指標 (3)

部門別四半期推移

2011.3期

(百万円、%)

部門科	目	第1Q累計		第1Q	累計前年同期比	前年同期比	前四半期対比	第2Q累計		第2Q	累計前年同期比	前年同期比	1Q対比	第3Q累計		第3Q	累計前年同期比	前年同期比	2Q対比	第4Q累計		第4Q	累計前年同期比	前年同期比	3Q対比	公計	表面	予実差	
		第1Q	第1Q					第2Q	第2Q					第3Q	第3Q					第4Q	第4Q								
機械	外部売上高	6,875	6,875	21.22	21.22	-27.80	17,467	10,591	46.47	69.37	54.05	26,877	9,410	58.04	85.22	-11.15	39,583	12,705	49.20	33.41	35.01	36,000	3,583						
	営業利益	34	34	-	-	-	323	289	-	-	-	491	167	-	-	-	877	385	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	営業利益率	0.50	0.50	-	-	-	1.85	2.74	-	-	-	1.83	1.78	-	-	-	2.22	3.04	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
機工	外部売上高	22,158	22,158	30.14	30.14	-0.70	46,494	24,335	28.45	26.95	9.82	70,026	23,532	25.44	19.89	-3.30	95,817	25,790	22.63	15.58	9.60	93,500	2,317						
	営業利益	223	223	-	-	-	868	644	-	-	-	1,192	324	-	-	-	1,860	667	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	営業利益率	1.01	1.01	-	-	-	1.87	2.65	-	-	-	1.70	1.38	-	-	-	1.94	2.59	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
生産財	外部売上高	29,034	29,034	27.91	27.91	-8.80	63,961	34,927	32.92	37.39	20.30	96,904	32,942	33.06	33.32	-5.68	135,400	38,496	29.36	20.92	16.86	129,500	5,900						
	営業利益	257	257	-	-	-	1,192	934	-	-	-	1,684	491	-	-	-	2,737	1,053	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	営業利益率	0.89	0.89	-	-	-	1.86	2.68	-	-	-	1.74	1.49	-	-	-	2.02	2.74	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
住建	外部売上高	11,391	11,391	8.41	8.41	-9.70	24,188	12,797	7.89	7.43	12.34	37,644	13,455	7.14	5.81	5.14	50,645	13,001	6.06	3.06	-3.37	50,000	645						
	営業利益	123	123	-	-	-	513	389	-	-	-	892	379	-	-	-	1,357	464	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	営業利益率	1.08	1.08	-	-	-	2.12	3.05	-	-	-	2.37	2.82	-	-	-	2.68	3.57	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
家機	外部売上高	12,858	12,858	2.52	2.52	21.35	27,524	14,665	6.01	9.26	14.05	47,731	20,207	10.12	16.27	37.79	60,455	12,724	12.08	20.08	-37.03	57,500	2,955						
	営業利益	360	360	-	-	-	874	513	-	-	-	1,591	717	-	-	-	2,232	640	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	営業利益率	2.81	2.81	-	-	-	3.18	3.50	-	-	-	3.34	3.55	-	-	-	3.69	5.03	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
消費財	外部売上高	24,250	24,250	5.21	5.21	4.48	51,712	27,462	6.88	8.40	13.24	85,375	33,662	8.79	11.85	22.58	111,101	25,725	9.25	10.83	-23.58	107,500	3,601						
	営業利益	484	484	-	-	-	1,387	903	-	-	-	2,484	1,097	-	-	-	3,589	1,104	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	営業利益率	2.00	2.00	-	-	-	2.68	3.29	-	-	-	2.91	3.26	-	-	-	3.23	4.29	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
国際	外部売上高	13,704	13,704	175.54	175.54	10.63	30,631	16,927	169.60	164.97	23.52	51,033	20,402	161.85	151.03	20.53	73,697	22,663	131.19	82.96	11.09	70,000	3,697						
	営業利益	512	512	-	-	-	1,087	575	-	-	-	2,506	1,418	-	-	-	3,634	1,128	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	営業利益率	3.74	3.74	-	-	-	3.55	3.40	-	-	-	4.91	6.95	-	-	-	4.93	4.98	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
消去その他	外部売上高	902	902	15.14	15.14	34.40	1,824	922	11.76	8.63	2.18	2,847	1,023	13.83	17.73	10.94	3,504	656	10.44	-2.19	-35.80	3,000	504						
	営業利益	-679	-679	-	-	-	-1,247	-567	-	-	-	-1,498	-250	-	-	-	-2,546	-1,048	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	営業利益率	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
合計	外部売上高	67,891	67,891	31.81	31.81	-0.32	148,130	80,238	35.28	38.36	18.19	236,160	88,030	36.27	37.98	9.71	323,703	87,542	34.09	28.54	-0.55	310,000	13,703						
	営業利益	574	574	-	-	-	2,419	1,845	-	-	-	5,176	2,756	-	-	-	7,415	2,239	-	-	-	6,500	915	-	-	-	-	-	
	営業利益率	0.85	0.85	-	-	-	1.63	2.30	-	-	-	2.19	3.13	-	-	-	2.29	2.56	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

2012.3期

部門科	目	第1Q累計		第1Q	累計前年同期比	前年同期比	前四半期対比	第2Q累計		第2Q	累計前年同期比	前年同期比	1Q対比	第3Q累計		第3Q	累計前年同期比	前年同期比	2Q対比	第4Q累計		第4Q	累計前年同期比	前年同期比	3Q対比	公計	表面	予実差
		第1Q	第1Q					第2Q	第2Q					第3Q	第3Q					第4Q	第4Q							
機械	外部売上高	9,986	9,986	45.25	45.25	-21.40	22,402	12,416	28.26	17.22	24.33	35,793	13,390	33.17	42.30	7.85	51,495	15,701	30.09	23.58	17.26	47,000	4,495					
	営業利益	203	203	495.62	495.62	-47.31	661	458	104.21	58.08	125.20	1,142	480	132.37	186.83	4.91	1,688	546	92.39	41.48	13.64	-	-	-	-	-	-	-
	営業利益率	2.04	2.04	-	-	-	2.95	3.69	-	-	-	3.19	3.59	-	-	-	3.28	3.48	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
機工	外部売上高	25,384	25,384	14.56	14.56	-1.58	52,598	27,213	13.13	11.83	7.20	79,264	26,666	13.19	13.32	-2.01	107,511	28,247	12.20	9.52	5.93	104,000	3,511					
	営業利益	460	460	105.74	105.74	-31.08	1,281	820	47.52	27.32	78.36	1,803	522	51.21	61.10	-36.39	2,488	684	33.74	2.54	31.15	-	-	-	-	-	-	-
	営業利益率	1.81	1.81	-	-	-	2.44	3.02	-	-	-	2.28	1.96	-	-	-	2.31	2.42	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
生産財	外部売上高	35,371	35,371	21.83	21.83	-8.12	75,000	39,629	17.26	13.46	12.04	115,057	40,056	18.73	21.60	1.08	159,006	43,948	17.43	14.16	9.72	151,000	8,006					
	営業利益	663	663	157.37	157.37	-37.02	1,942	1,278	62.92	36.85	92.72	2,945	1,002	74.89	103.94	-21.60	4,176	1,230	52.54	16.81	22.76	-	-	-	-	-	-	
	営業利益率	1.88	1.88	-	-	-	2.59	3.23	-	-	-	2.56	2.50	-	-	-	2.63	2.80	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
住建	外部売上高	11,823	11,823	3.79	3.79	-9.06	24,763	12,940	2.37	1.12	9.45	37,562	12,798	-0.22	-4.88	-1.09	50,519	12,957	-0.25	-0.34	1.24	52,500	-1,981					
	営業利益	219	219	77.98	77.98	-52.76	557	338	8.65	-13.26	54.16	849	291	-4.89	-23.21	-13.79	1,118	269	-17.58	-41.98	-7.60	-	-	-	-	-	-	-
	営業利益率	1.86	1.86	-	-	-	2.25	2.61	-	-	-	2.26	2.28	-	-	-	2.21	2.08	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
家機	外部売上高	20,364	20,364	58.37	58.37	60.04	38,596	18,232	40.23	24.33	-10.47	62,722	24,125	31.41	19.39	32.32	77,104	14,381	27.54	13.02	-40.39	72,500	4,604					
	営業利益	1,088	1,088	201.58	201.58	69.90	2,125	1,037	143.17	102.10	-4.67	3,149	1,023	97.82	42.58	-1.40	3,570	421	59.93	-34.22	-58.81	-	-	-	-	-	-	-
	営業利益率	5.34	5.34	-	-	-	5.51	5.69	-	-	-	5.02	4.24	-	-	-	4.63	2.93	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
消費財	外部売上高	32,187	32,187	32.73	32.73	25.12	63,360	31,172	22.52	13.51	-3.15	100,285	36,924	17.46	9.69	18.45	127,623	27,338	14.87	6.27	-25.96	125,000	2,623					
	営業利益	1,307	1,307	170.12	170.12	18.36	2,683	1,375	93.42	52.31	5.20	3,998	1,314	60.92	19.81	-4.44	4,688	690	30.63	-37.49	-47.46	-	-	-	-	-	-	-
	営業利益率	4.06	4.06	-	-	-	4.24	4.41	-	-	-	3.99	3.56	-	-	-	3.67	2.53	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
国際	外部売上高	21,957	21,957	60.22	60.22	-3.12	39,704	17,747	29.62	4.85	-19.17	56,104	16,399	9.94	-19.62</													

連結貸借対照表 (B/S)

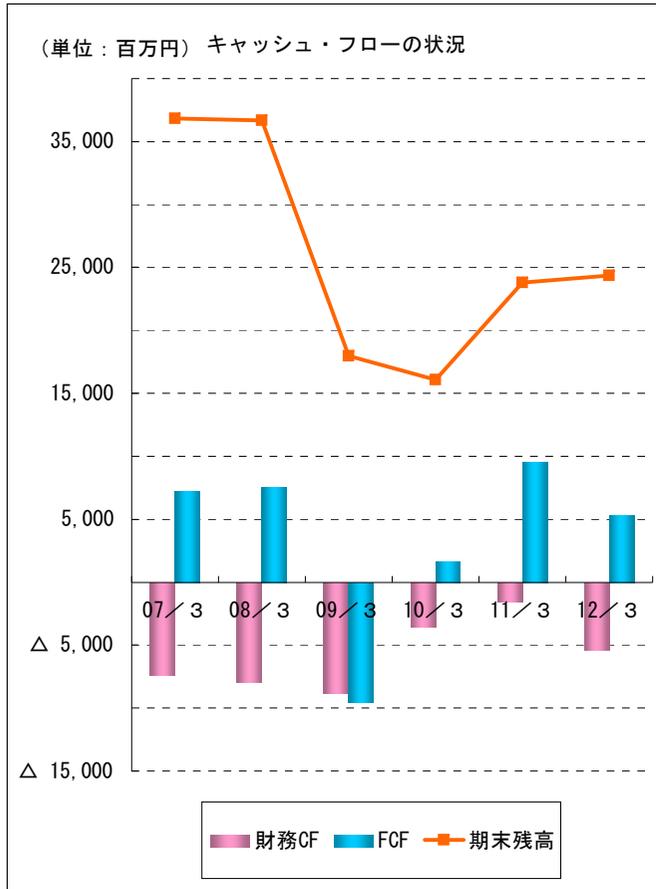
(単位：百万円)												
	第61期 07/3		第62期 08/3		第63期 09/3		第64期 10/3		第65期 11/3		第66期 12/3	
資産合計	190,159	100.0%	174,192	100.0%	126,334	100.0%	120,230	100.0%	145,760	100.0%	157,560	100.0%
流動資産	156,900	82.5%	148,338	85.2%	103,324	81.8%	95,938	79.8%	123,648	84.8%	137,495	87.3%
現金及び預金	28,943	15.2%	29,221	16.8%	14,980	11.9%	12,329	10.3%	20,114	13.8%	22,398	14.2%
受取手形及び売掛金	104,522	55.0%	96,751	55.5%	69,795	55.2%	67,347	56.0%	83,190	57.1%	92,861	58.9%
有価証券	8,103	4.3%	8,580	4.9%	3,226	2.6%	4,014	3.3%	4,000	2.7%	2,000	1.3%
商品及び製品	12,833	6.7%	11,398	6.5%	13,312	10.5%	10,851	9.0%	12,631	8.7%	15,934	10.1%
繰延税金資産	1,215	0.6%	935	0.5%	862	0.7%	748	0.6%	1,342	0.9%	2,444	1.6%
その他	2,161	1.2%	2,232	1.4%	1,839	1.4%	1,497	1.3%	3,159	2.1%	3,011	1.9%
貸倒引当金	△ 880	△ 0.5%	△ 780	△ 0.4%	△ 693	△ 0.5%	△ 850	△ 0.7%	△ 790	△ 0.5%	△ 1,154	△ 0.7%
固定資産	33,258	17.5%	25,853	14.8%	23,009	18.2%	24,291	20.2%	22,112	15.2%	20,064	12.7%
有形固定資産	16,523	8.7%	12,213	7.0%	12,386	9.8%	12,322	10.2%	12,006	8.2%	10,334	6.6%
無形固定資産	981	0.5%	1,456	0.8%	1,544	1.2%	1,636	1.4%	1,155	0.8%	1,286	0.8%
投資その他の資産	15,754	8.3%	12,183	7.0%	9,078	7.2%	10,333	8.6%	8,950	6.2%	8,442	5.3%
負債合計	155,348	81.7%	137,753	79.1%	89,479	70.8%	83,090	69.1%	106,038	72.7%	114,044	72.4%
流動負債	149,395	78.6%	131,602	75.6%	87,275	69.1%	80,390	66.9%	104,292	71.5%	112,310	71.3%
支払手形及び買掛金	122,636	64.5%	113,375	65.1%	72,873	57.7%	68,360	56.9%	84,966	58.3%	94,504	60.0%
短期借入金	15,982	8.4%	11,386	6.5%	7,777	6.2%	6,560	5.5%	7,666	5.3%	5,189	3.3%
一年以内償還社債	1,100	0.6%	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
未払法人税等	3,633	1.9%	1,020	0.6%	1,453	1.2%	907	0.8%	2,440	1.7%	3,297	2.1%
賞与引当金	1,911	1.0%	1,776	1.0%	1,396	1.1%	1,295	1.1%	1,967	1.3%	2,296	1.5%
商品自主回収関連費用引当金	—	—	—	—	—	—	—	—	484	0.3%	—	—
その他	4,130	2.2%	4,043	2.4%	3,774	2.9%	3,267	2.6%	6,767	4.6%	7,022	4.4%
固定負債	5,953	3.1%	6,150	3.5%	2,203	1.7%	2,699	2.2%	1,746	1.2%	1,733	1.1%
社債	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
長期借入金	2,026	1.1%	3,096	1.8%	518	0.4%	507	0.4%	—	—	322	0.2%
繰延税金負債	2,909	1.5%	1,520	0.9%	370	0.3%	633	0.5%	451	0.3%	262	0.2%
退職給付引当金	52	0.0%	72	0.0%	53	0.0%	38	0.0%	24	0.0%	100	0.1%
役員退職引当金	312	0.2%	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
その他	651	0.3%	1,461	0.8%	1,260	1.0%	1,519	1.3%	1,270	0.9%	1,048	0.6%
純資産合計	34,810	18.3%	36,439	20.9%	36,855	29.2%	37,140	30.9%	39,721	27.3%	43,515	27.6%

連結損益計算書（P/L）

（単位：百万円）

	第61期 07/3		第62期 08/3		第63期 09/3		第64期 10/3		第65期 11/3		第66期 12/3	
	金額	構成比										
売上高	377,610	100.0%	376,852	100.0%	325,947	100.0%	241,410	100.0%	323,703	100.0%	372,830	100.0%
売上原価	334,922	88.7%	333,773	88.6%	287,913	88.3%	211,391	87.6%	283,711	87.6%	325,258	87.2%
売上総利益	42,688	11.3%	43,078	11.4%	38,034	11.7%	30,018	12.4%	39,992	12.4%	47,571	12.8%
販売費及び一般管理費	30,370	8.0%	31,559	8.4%	31,226	9.6%	29,182	12.1%	32,576	10.1%	37,043	10.0%
支払手数料	3,154		2,716		2,505		2,326		3,140		3,364	
賃借・保管料	3,074		3,367		3,393		3,482		3,484		4,077	
運賃	3,711		3,976		4,092		3,986		4,717		5,520	
給料・賞与	9,740		10,584		10,701		9,754		10,429		11,814	
賞与引当金繰入額	1,911		1,790		1,396		1,294		1,967		2,291	
貸倒引当金繰入額	232		—		102		238		—		334	
退職給付費用	808		862		1,123		1,488		1,249		1,346	
役員退職引当金繰入額	95		—		—		—		—		—	
減価償却費	675		702		729		828		871		898	
その他	6,964		7,559		7,182		5,782		6,715		7,395	
営業利益	12,317	3.3%	11,518	3.0%	6,807	2.1%	836	0.3%	7,415	2.3%	10,528	2.8%
営業外収益	2,221	0.5%	2,123	0.6%	1,958	0.6%	1,345	0.6%	1,597	0.5%	2,176	0.6%
受取利息及び配当金	1,530		1,609		1,542		1,087		1,327		1,425	
その他	690		514		415		258		270		751	
営業外費用	1,626	0.4%	2,237	0.6%	1,613	0.5%	1,226	0.5%	1,390	0.4%	1,548	0.4%
支払利息	1,529		1,534		1,470		1,078		1,212		1,450	
その他	96		702		143		147		177		98	
経常利益	12,913	3.4%	11,405	3.0%	7,152	2.2%	955	0.4%	7,623	2.4%	11,155	3.0%
特別利益	32	0.0%	175	0.1%	1	0.0%	1	0.0%	103	0.0%	7	0.0%
特別損失	92	0.0%	2,571	0.7%	337	0.1%	30	0.0%	951	0.3%	2,633	0.7%
税金等調整前当期純利益	12,853	3.4%	9,009	2.4%	6,816	2.1%	926	0.4%	6,775	2.1%	8,530	2.3%
法人税、住民税及び事業税	5,212		3,442		3,053		820		2,916		4,805	
法人税等調整額	133		70		△ 28		△ 332		△ 504		△ 1,225	
少数株主損益調整前当期純利益	—	—	—	—	—	—	—	—	4,363	1.3%	4,950	1.3%
少数株主利益	—		—		—		—		—		16	
当期純利益	7,506	2.0%	5,496	1.5%	3,791	1.2%	438	0.2%	4,363	1.3%	4,933	1.3%
利益剰余金期末残高	17,961		22,075		24,694		23,960		27,386		31,109	

連結キャッシュ・フロー計算書 (C/F)



キャッシュ・フローの状況

(単位：百万円)

	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	過去3年 合計	過去3年 平均
営業活動によるCF ①	6,045	6,064	△ 10,489	1,375	8,494	5,005	14,875	4,958
投資活動によるCF ②	1,210	1,483	962	230	1,025	283	1,538	512
財務活動によるCF	△ 7,337	△ 7,876	△ 8,805	△ 3,480	△ 1,518	△ 5,355	△ 10,354	△ 3,451
現金同等物の換算差額	76	△ 297	△ 363	△ 33	△ 291	7	△ 317	△ 105
現金及び現金同等物の増減額	△ 4	△ 626	△ 18,696	△ 1,908	7,709	△ 58	5,742	1,914
新規連結子会社の現金同等物期首残高	—	473	—	—	—	644	—	—
現金及び現金同等物期末残高	36,820	36,668	17,971	16,062	23,772	24,358	—	21,397
(参考) フリー・キャッシュ・フロー (①+②)	7,256	7,547	△ 9,527	1,605	9,519	5,288	16,414	5,471